

2026年3月期第3四半期決算

株式会社 野村総合研究所

取締役 常務執行役員
山崎 政明

2026年1月29日



2026年3月期第3四半期決算発表のポイント

2026年3月期 第3四半期 業績概要

■ 国内事業における需要伸長と収益性向上により、増収増益

- 国内事業は金融IT・IT基盤を中心に、全セグメントで増収増益
- 海外事業は受注不足により業績が悪化し、対策を実施中

2026年3月期 通期見通し

■ 概ね計画通りの進捗、通期業績予想は据え置き

- 国内事業は、引き続き堅調な受注環境が継続する見通し
- 海外事業における構造改革を実施中、対象範囲を拡大

1 2026年3月期第3四半期決算について

2 2026年3月期業績見通し

3 参考資料

2026年3月期第3四半期決算について

決算ハイライト<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率	
売上収益	568,245	602,333	34,088	6.0%	
営業利益	102,353	118,780	16,427	16.0%	
営業利益率	18.0%	19.7%	1.7P		
税引前四半期利益	101,587	119,531	17,944	17.7%	
親会社の所有者に帰属する四半期利益	71,795	83,201	11,405	15.9%	
うち、 国内	売上収益	482,408	520,865	38,456	8.0%
	営業利益	100,241	120,061	19,819	19.8%
	営業利益率	20.8%	23.1%	2.3P	

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 3

- 売上は前期比約6%増の6,023億円
営業利益は同約16%増の1,187億円
営業利益率の19.7%は、前期比1.7ポイントの上昇
- 国内事業の営業利益率は23%超
第2四半期までと同様に国内における収益性拡大が順調に進展

2026年3月期第3四半期決算について

セグメント別業績 コンサルティング<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
売上収益	47,098	50,140	3,042	6.5%
外部顧客向け	43,634	46,475	2,840	6.5%
内部向け	3,463	3,665	201	5.8%
営業利益	12,856	13,858	1,001	7.8%
営業利益率	27.3%	27.6%	0.3P	

・AIコンサルティング案件やレガシー・モダナイゼーション案件の活況により増収、増益

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI**

4

- コンサルティングは、約7%の増収、約8%の増益
- 経営コンサルティングの領域では、AI関連、システムコンサルティングの領域では、AI関連や、レガシー・モダナイゼーションの上流工程の引き合いが多く好調

2026年3月期第3四半期決算について

セグメント別業績 金融ITソリューション<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
売上収益	277,234	299,369	22,134	8.0%
外部顧客向け	273,018	295,450	22,431	8.2%
証券業	108,134	114,831	6,696	6.2%
保険業	60,958	63,762	2,804	4.6%
銀行業	58,159	61,013	2,853	4.9%
その他金融業等	45,766	55,843	10,077	22.0%
内部向け	4,215	3,918	△296	△7.0%
営業利益	46,626	54,748	8,121	17.4%
営業利益率	16.8%	18.3%	1.5P	

・その他金融業等向けの基幹システム刷新案件等、各業種向けのSI案件活況により増収、増益

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI**

5

- 金融ITソリューションは、約8%の増収、約17%の増益
- 第2四半期まで同様の傾向で、年金関連の顧客向けの基幹システム刷新案件を中心に、全業種でSI案件が活況
- 案件の大型化と生産革新効果により利益率が上昇

2026年3月期第3四半期決算について

セグメント別業績 産業ITソリューション<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
売上収益	208,517	209,863	1,345	0.6%
外部顧客向け	202,448	203,246	798	0.4%
流通業	47,262	46,441	△821	△1.7%
製造・サービス業等	155,186	156,805	1,619	1.0%
内部向け	6,068	6,616	547	9.0%
営業利益	20,153	19,922	△231	△1.1%
営業利益率	9.7%	9.5%	△0.2P	
うち、 国内				
売上収益	134,716	143,048	8,331	6.2%
営業利益	18,747	22,056	3,308	17.6%
営業利益率	13.9%	15.4%	1.5P	

- ・国内事業は新規顧客、既存顧客共に案件活況も、海外事業における受注獲得が停滞
- ・セグメント全体では、売上・営業利益共に前期並み

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. NRI

6

➤ 売上

国内事業は、新規顧客・既存顧客含め、製造業・サービス業向けのSI案件が活況のため、80億円超の増収
一方、海外事業は、為替影響と豪州事業停滞により約70億円の減収となり、セグメント全体では前期並み

➤ 営業利益

海外事業は、豪州中心に減益となったが、国内事業の増収効果及びSI案件の収益性向上により、セグメント全体では前期並み

2026年3月期第3四半期決算について

セグメント別業績 IT基盤サービス<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
売上収益	146,850	162,907	16,057	10.9%
外部顧客向け	46,617	54,901	8,283	17.8%
内部向け	100,232	108,006	7,773	7.8%
営業利益	22,572	29,648	7,075	31.3%
営業利益率	15.4%	18.2%	2.8P	

・デジタルワークプレイス（DWP）事業等が増収増益に寄与

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 7

- ▶ デジタルトラスト基盤整備を含む、DWP事業の好調等により増収増益
- ▶ なお、営業利益は、前期（2Q）に発生したデータセンター設備の減損費用の剥落影響が約20億円が含まれるため、その影響を差し引いた分が実力ベースでの増益となる

1 2026年3月期第3四半期決算について

2 2026年3月期業績見通し

3 参考資料

セグメント別外部顧客向け受注残高

(百万円)

	2024年12月末	2025年12月末	増減額	増減率
コンサルティング	19,700	18,732	△968	△4.9%
金融ITソリューション	114,090	124,836	10,746	9.4%
産業ITソリューション	58,797	59,825	1,028	1.7%
IT基盤サービス	17,219	21,969	4,750	27.6%
その他	525	580	54	10.4%
合計	210,333	225,944	15,611	7.4%
うち、当期売上予定分	155,526	163,850	8,323	5.4%

2026年3月期業績見通し

セグメント別外部顧客向け受注残高 (国内/海外別)

(百万円)

	2024年12月末	2025年12月末	増減額	増減率
国内	186,605	202,893	16,287	8.7%
コンサルティング	18,239	16,992	△1,246	△6.8%
金融ITソリューション	111,379	121,048	9,669	8.7%
産業ITソリューション	39,242	42,302	3,060	7.8%
IT基盤サービス	17,219	21,969	4,750	27.6%
その他	525	580	54	10.4%
海外	23,727	23,051	△676	△2.9%

- ・国内事業は、金融ITにおけるSI案件の増加や、IT基盤におけるDWP案件等で増加
産業ITは、レガシー・モダナイゼーション、基幹システム更改等の大型案件の受注が継続（製造業、運輸業、サービス業等向け）
- ・海外事業は、豪州事業を中心に減少

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 10

国内

- コンサルティングは一部減少しているが、前期・前々期にあって公共向けの大型案件獲得が一巡したことにより定常状態になったと見ている。民間向けは好調
- 金融ITソリューションは、保険業向け、年金関連を中心に増加
- 産業ITソリューションは、既存顧客向けの受注が回復基調
製造・サービス業向けでは、第2四半期までに獲得した案件の後続工程の受注獲得が進展
- IT基盤は、DWP事業を中心に好調

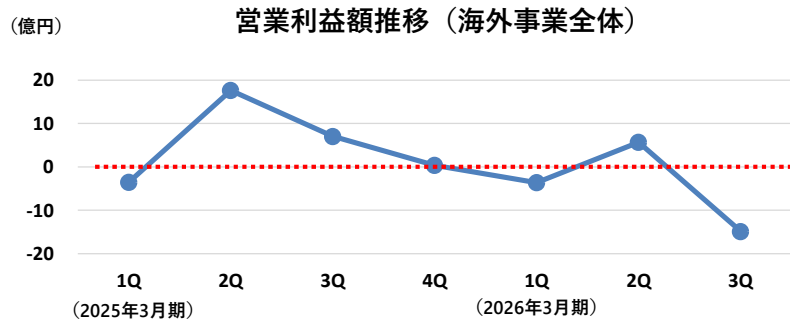
海外

- 豪州事業の受注環境悪化により減少

海外事業の現状と今後の見通し

■ 現状

- 豪州事業は、コンサルティング・マネージドサービスを中心に需要環境悪化が継続し、売上減に伴って収益性も低下
- 北米事業は、クラウド事業の受注不足により収益性が低下



■ 今後の見通し

- 一部事業の切り離しを含めた事業構造改革を実施中
- 事業構造改革の対象範囲拡大を踏まえて、中期経営計画を検討中

2026年3月期業績見通し

通期業績予想

■ 業績予想の修正はありません

(億円)

	2025年3月期 通期 (実績)	2026年3月期 通期 (予想)	増減額	増減率
売上収益	7,648	8,100	451	5.9%
営業利益	1,349	1,500	150	11.2%
営業利益率	17.6%	18.5%	0.9P	
税引前利益	1,341	1,510	168	12.6%
親会社の所有者に帰属する当期利益	937	1,040	102	10.9%
基本的1株当たり当期利益(EPS)	¥163.57	¥181.51	¥17.95	11.0%
1株当たり年間配当金	¥63.00	¥74.00	¥11.00	
第2四半期末	¥29.00	¥35.00	¥6.00	
期末	¥34.00	¥39.00	¥5.00	
連結配当性向	38.6%	40.8%	2.2P	

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

NRI

12

- 期初予想の売上収益8,100億円、営業利益1,500億円は変更しない
- なお、計画の据え置きと併せ、セグメント毎の売上予想の変更も行っていないため、通期予想から第3四半期までの実績を差し引いた第4四半期の数値がセグメントによっては多少いびつに見えるかもしれないが、その点をご理解をいただきたい
- 今期の計画達成に向けて引き続き取り組んでいくことと並行し、将来に向けた仕込みや海外の構造改革をしっかりと行っていくことで、来期から開始する新中期経営計画における更なる成長を確実なものとしていきたい

1

2026年3月期第3四半期決算について

2

2026年3月期業績見通し

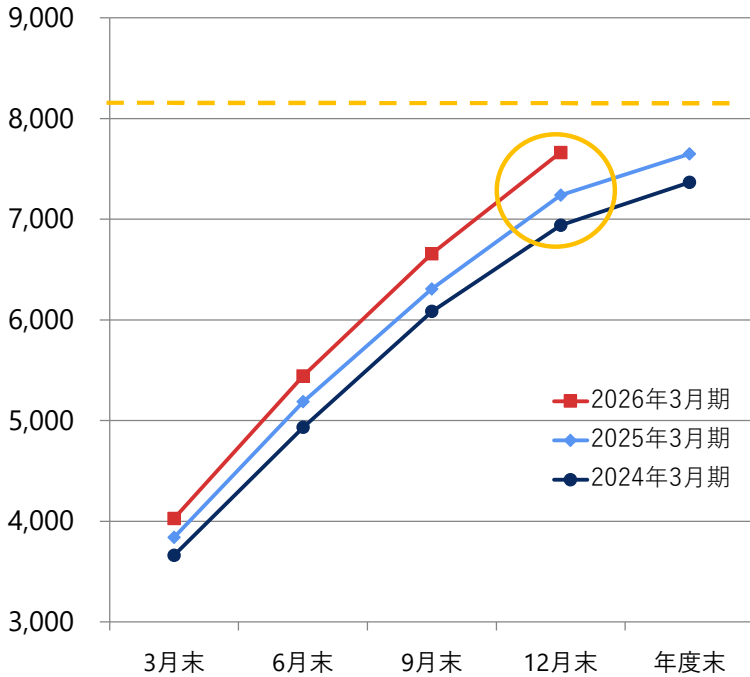
3

参考資料

参考資料

売上収益 + 受注残高 (当期売上予定分)

(億円)



	(億円)		
	2025年 3月期	2026年 3月期	増減
売上収益(通期) ^{※1}	7,648	8,100	+5.9%
売上収益 ^{※2} + 受注残高 ^{※3}	7,237	7,661	+5.9%
進捗率	94.6%	94.6%	△0.0P

(※1) 2025年3月期は実績値、2026年3月期は予想値
 (※2) 第3四半期末時点の売上収益の実績値
 (※3) 第3四半期末時点の受注残高 (当期売上予定分)

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

参考資料

連結P/Lハイライト<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
売上収益	568,245	602,333	34,088	6.0%
売上原価	362,659	378,264	15,605	4.3%
売上総利益	205,586	224,069	18,483	9.0%
売上総利益率	36.2%	37.2%	1.0P	
販管費及び一般管理費	106,500	106,485	△15	△0.0%
その他の収益・費用等	3,267	1,196	△2,070	△63.4%
営業利益	102,353	118,780	16,427	16.0%
営業利益率	18.0%	19.7%	1.7P	

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 15

参考資料

連結P/Lハイライト<累計> 続き

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
営業利益	102,353	118,780	16,427	16.0%
金融損益	△766	750	1,516	—
税引前四半期利益	101,587	119,531	17,944	17.7%
法人所得税費用	29,384	35,925	6,541	22.3%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	71,795	83,201	11,405	15.9%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. NRI 16

参考資料

サービス別外部顧客向け売上収益<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
コンサルティングサービス	127,970	130,677	2,707	2.1%
開発・製品販売	180,329	195,250	14,921	8.3%
運用サービス	235,171	249,674	14,502	6.2%
商品販売	24,773	26,730	1,956	7.9%
合 計	568,245	602,333	34,088	6.0%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 17

参考資料

海外地域別外部顧客向け売上収益、営業利益<累計>

(百万円)

		2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
北米	売上収益	22,556	23,753	1,196	5.3%
	営業利益	△292	△1,154	△862	-
オセアニア	売上収益	54,240	48,650	△5,589	△10.3%
	営業利益	859	△1,901	△2,760	-
アジア・その他	売上収益	9,039	9,063	24	0.3%
	営業利益	1,544	1,775	230	14.9%
合 計	売上収益	85,836	81,468	△4,368	△5.1%
	営業利益	2,111	△1,280	△3,392	-
(平均為替レート) : 米ドル		152.64円	148.71円		
豪ドル		100.78円	96.73円		

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

NRI 18

参考資料

セグメント別外部顧客向け受注高<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
コンサルティング	51,828	50,680	△1,147	△2.2%
金融ITソリューション	156,773	170,587	13,814	8.8%
産業ITソリューション	130,586	133,001	2,415	1.8%
IT基盤サービス	37,409	44,896	7,487	20.0%
その他	2,055	1,835	△220	△10.7%
合計	378,653	401,002	22,349	5.9%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 19

参考資料

セグメント別外部顧客向け受注高<累計>(国内/海外別)

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
国内	319,196	343,700	24,504	7.7%
コンサルティング	46,735	45,627	△1,108	△2.4%
金融ITソリューション	151,320	162,132	10,812	7.1%
産業ITソリューション	81,707	89,211	7,503	9.2%
IT基盤サービス	37,377	44,893	7,516	20.1%
その他	2,055	1,835	△220	△10.7%
海外	59,457	57,302	△2,154	△3.6%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 20

参考資料

連結キャッシュフロー<累計>

(百万円)

	2025年3月期 第3四半期	2026年3月期 第3四半期	増減率
営業活動によるキャッシュ・フロー	95,315	108,542	13.9%
投資活動によるキャッシュ・フロー	△38,430	△83,335	—
(資金運用目的投資除く)	△36,046	△40,500	—
フリー・キャッシュ・フロー	56,884	25,207	△55.7%
(資金運用目的投資除く)	59,268	68,042	14.8%
財務活動によるキャッシュ・フロー	△88,239	△88,380	—
現金及び現金同等物の増減額	△29,948	△59,933	—
(資金運用目的投資除く増減額)	△27,564	△17,099	—
現金及び現金同等物の期末残高	143,986	108,663	△24.5%
現金及び現金同等物 + 資金運用目的投資残高	148,286	155,076	4.6%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. NRI 21

参考資料

バランスシート

(百万円)

	2025年3月期末	2026年3月期 第3四半期	増減額	増減率
資産	928,501	948,539	20,038	2.2%
現金及び現金同等物等(a)	172,010	155,076	△16,933	△9.8%
のれん及び無形資産	268,232	294,246	26,014	9.7%
うち、M&Aによるのれん等	140,602	155,806	15,204	10.8%
ソフトウェア	127,558	138,381	10,823	8.5%
負債	490,542	442,974	△47,568	△9.7%
有利子負債(b)	246,277	203,684	△42,592	△17.3%
資本	437,959	505,565	67,606	15.4%
親会社所有者帰属持分(c)	434,040	501,656	67,616	15.6%
ネット有利子負債(d=b-a)	74,267	48,607	△25,659	△34.6%
ネットD/Eレシオ(倍)(e=d/c)	0.17	0.10	△0.07	

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 22

参考資料

決算ハイライト < 第3四半期 >

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率	
売上収益	191,466	205,268	13,801	7.2%	
営業利益	36,718	39,981	3,263	8.9%	
営業利益率	19.2%	19.5%	0.3P		
税引前四半期利益	36,151	40,074	3,923	10.9%	
親会社の所有者に帰属する四半期利益	26,142	29,635	3,493	13.4%	
うち、 国内	売上収益	164,770	179,224	14,454	8.8%
	営業利益	36,013	41,469	5,455	15.1%
	営業利益率	21.9%	23.1%	1.3P	

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 23

参考資料

セグメント別業績 コンサルティング < 第3四半期 >

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
売上収益	17,404	18,434	1,030	5.9%
外部顧客向け	16,189	17,153	964	6.0%
内部向け	1,214	1,280	65	5.4%
営業利益	5,333	5,509	175	3.3%
営業利益率	30.6%	29.9%	△0.8P	

・AIコンサルティング案件やレガシー・モダナイゼーション案件の活況により増収、増益

セグメント別業績 金融ITソリューション < 第3四半期 >

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
売上収益	94,651	103,352	8,701	9.2%
外部顧客向け	93,065	101,902	8,836	9.5%
証券業	36,758	39,312	2,553	6.9%
保険業	20,862	22,150	1,288	6.2%
銀行業	20,122	21,228	1,105	5.5%
その他金融業等	15,322	19,211	3,888	25.4%
内部向け	1,585	1,450	△135	△8.5%
営業利益	16,437	18,672	2,234	13.6%
営業利益率	17.4%	18.1%	0.7P	

・その他金融業等向けの基幹システム刷新案件等、各業種向けのSI案件活況により増収、増益

参考資料

セグメント別業績 産業ITソリューション < 第3四半期 >

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率	
売上収益	66,767	68,361	1,594	2.4%	
外部顧客向け	64,674	66,210	1,536	2.4%	
流通業	14,974	15,549	574	3.8%	
製造・サービス業等	49,699	50,661	962	1.9%	
内部向け	2,093	2,151	58	2.8%	
営業利益	6,015	5,205	△810	△13.5%	
営業利益率	9.0%	7.6%	△1.4P		
うち、 国内	売上収益	44,463	48,144	3,681	8.3%
	営業利益	6,020	7,518	1,498	24.9%
	営業利益率	13.5%	15.6%	2.1P	

- ・国内事業は新規顧客、既存顧客共に案件活況も、海外事業における受注獲得が停滞し、売上は前期並み
- ・国内事業における増収効果を、海外事業における減収効果が上回り、営業利益は減少

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 26

参考資料

セグメント別業績 IT基盤サービス <第3四半期>

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
売上収益	50,313	56,288	5,974	11.9%
外部顧客向け	16,725	19,216	2,490	14.9%
内部向け	33,587	37,071	3,484	10.4%
営業利益	8,840	10,368	1,527	17.3%
営業利益率	17.6%	18.4%	0.8P	

・デジタルワークプレイス（DWP）事業等が増収増益に寄与

参考資料

連結P/Lハイライト < 第3四半期 >

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
売上収益	191,466	205,268	13,801	7.2%
売上原価	120,601	129,216	8,615	7.1%
売上総利益	70,865	76,051	5,186	7.3%
売上総利益率	37.0%	37.0%	0.0P	
販管費及び一般管理費	34,954	36,639	1,685	4.8%
その他の収益・費用等	806	569	△237	△29.4%
営業利益	36,718	39,981	3,263	8.9%
営業利益率	19.2%	19.5%	0.3P	

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. NRI 28

参考資料

連結P/Lハイライト < 第3四半期 > 続き

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
営業利益	36,718	39,981	3,263	8.9%
金融損益	△566	93	660	—
税引前四半期利益	36,151	40,074	3,923	10.9%
法人所得税費用	9,878	10,284	406	4.1%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	26,142	29,635	3,493	13.4%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 29

参考資料

サービス別外部顧客向け売上収益 < 第3四半期 >

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
コンサルティングサービス	44,317	45,359	1,042	2.4%
開発・製品販売	61,065	67,513	6,448	10.6%
運用サービス	78,876	84,803	5,926	7.5%
商品販売	7,207	7,592	384	5.3%
合 計	191,466	205,268	13,801	7.2%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 30

参考資料

海外地域別外部顧客向け売上収益、営業利益 < 第3四半期 >

(百万円)

		2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
北米	売上収益	6,901	6,872	△28	△0.4%
	営業利益	△149	△664	△515	—
オセアニア	売上収益	16,672	15,777	△895	△5.4%
	営業利益	65	△1,585	△1,651	—
アジア・その他	売上収益	3,122	3,394	271	8.7%
	営業利益	788	762	△26	△3.3%
合 計	売上収益	26,696	26,044	△652	△2.4%
	営業利益	704	△1,487	△2,192	—

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. NRI 31

参考資料

セグメント別外部顧客向け受注高 <第3四半期>

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
コンサルティング	12,526	12,495	△31	△0.2%
金融ITソリューション	51,146	56,434	5,287	10.3%
産業ITソリューション	37,185	37,399	214	0.6%
IT基盤サービス	12,452	15,229	2,776	22.3%
その他	802	548	△254	△31.7%
合 計	114,113	122,106	7,993	7.0%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 32

参考資料

セグメント別外部顧客向け受注高 <第3四半期> (国内/海外別)

(百万円)

	2025年3月期 3Q(10~12月)	2026年3月期 3Q(10~12月)	増減額	増減率
国内	100,590	109,084	8,493	8.4%
コンサルティング	10,838	10,600	△238	△2.2%
金融ITソリューション	49,780	54,928	5,148	10.3%
産業ITソリューション	26,731	27,778	1,047	3.9%
IT基盤サービス	12,437	15,227	2,789	22.4%
その他	802	548	△254	△31.7%
海外	13,523	13,022	△500	△3.7%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 33

参考資料

セグメント別外部顧客向け売上収益 業績予想

■業績予想の修正はありません

(億円)

	2025年3月期 通期 (実績)	2026年3月期 通期 (予想)	増減額	増減率
コンサルティング	603	680	76	12.7%
金融ITソリューション	3,666	3,800	133	3.7%
証券業	1,457	1,500	42	2.9%
保険業	825	850	24	3.0%
銀行業	768	800	31	4.1%
その他金融業等	614	650	35	5.7%
産業ITソリューション	2,674	2,900	225	8.4%
流通業	619	650	30	4.9%
製造・サービス業等	2,055	2,250	194	9.5%
IT基盤サービス	670	680	9	1.4%
その他	33	40	6	19.5%
合 計	7,648	8,100	451	5.9%

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 34

3Qまでの実績及び通期の業績見通し

(億円)

		1Q	2Q	3Q	4Q	通期
2023年3月期	売上収益	1,675	1,715	1,770	1,761	6,921
	営業利益	280	271	286	279	1,118
	営業利益率	16.8%	15.9%	16.2%	15.9%	16.2%
2024年3月期	売上収益	1,767	1,853	1,879	1,865	7,365
	営業利益	270	318	323	291	1,204
	営業利益率	15.3%	17.2%	17.2%	15.6%	16.3%
2025年3月期	売上収益	1,881	1,886	1,914	1,965	7,648
	営業利益	326	329	367	325	1,349
	営業利益率	17.4%	17.5%	19.2%	16.6%	17.6%
2026年3月期 1Q、2Q、3Qは実績 4Qは予想	売上収益	1,957	2,012	2,052	2,076	8,100
	営業利益	372	415	399	312	1,500
	営業利益率	19.0%	20.6%	19.5%	15.0%	18.5%

(注) 2026年3月期4Qの数字は、通期業績予想から3Qまでの実績を差し引いた数字

参考資料

設備投資、減価償却費 業績予想

■ 業績予想の修正はありません

(億円)

	2025年3月期 通期 (実績)	2026年3月期 通期 (予想)	増減額	増減率
設備投資	489	580	90	18.5%
有形固定資産	59	110	50	84.7%
無形資産	429	470	40	9.4%

(億円)

	2025年3月期 通期 (実績)	2026年3月期 通期 (予想)	増減額	増減率
減価償却費及び償却費	381	400	18	4.7%

※ 設備投資、減価償却費及び償却費には使用权資産を含んでいません。

参考資料

業績予想 <収支モデル>

■ 売上収益8,100億円・営業利益1,500億円の収支モデル

(億円)

	2024年3月期 通期 (実績)	2025年3月期 通期 (実績)	2026年3月期 通期 (予想)*	前期比	
				増減額	増減率
売上収益	7,365	7,648	8,100	451	5.9%
売上原価	4,755	4,895	5,070	174	3.6%
うち労務費	1,674	1,663	1,820	156	9.4%
うち外注費	2,219	2,249	2,340	90	4.0%
売上総利益	2,610	2,752	3,030	277	10.1%
売上総利益率	35.4%	36.0%	37.4%	1.4P	
販管費	1,423	1,440	1,530	89	6.2%
営業利益	1,204	1,349	1,500	150	11.2%
営業利益率	16.3%	17.6%	18.5%	0.9P	

※ 収支モデル作成のための想定値

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved. **NRI** 37

2026年3月期の資本配分方針

既存事業投資

- ソフトウェア投資を中心に約800億円（R&Dを含む）
- うち、AI関連は約170億円（同上）

外部成長投資

- 国内における事業創造を目的とした外部成長投資の機会を探索
- 海外における大規模M&Aは実施しない（方針継続）

株主還元

- 中計2025目標（配当性向40%、ROE20%以上）を達成し資本効率の継続的向上を目指す

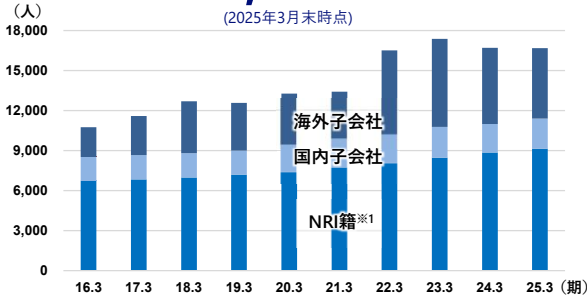
参考資料

社員数 + パートナー要員数

NRIグループ社員数

16,679人

(2025年3月末時点)

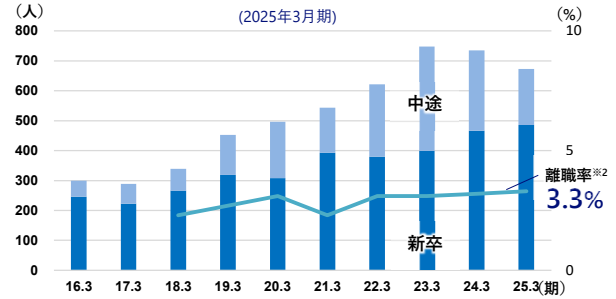


NRI籍^{※1}採用数 / 離職率

673人

(2025年3月期)

新卒：486人
中途：187人



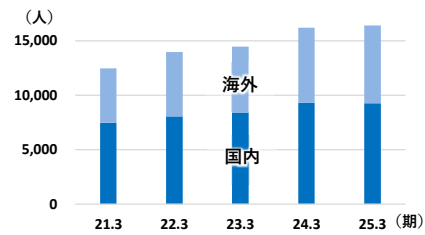
パートナー^{※3}

4ヶ国 29社

海外： 約**7,000人**

国内： 約**9,500人**

(2025年3月期)



※1 NRI本体採用のグループ会社社員等を含む

※2 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含まない

※3 人数は各期の平均。NRI本体契約のパートナーのみ

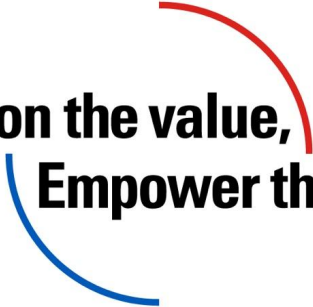
この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

<本資料の留意事項>

- 2026年3月期第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。
- 海外の業績（売上・営業利益・受注残高・受注高）は、本社所在地を海外とする子会社を分類しています。
なお、本社で負担しているグローバル関連の費用は含めていません。
- 決算ハイライトおよびセグメント別業績の国内分は、全体から海外を控除して算出しています。
- 2026年3月期の業績予想策定にあたり、海外の業績の円換算は以下の為替レートを前提としています。
1米ドル = 158.15円
1豪ドル = 98.46円

<免責事項>

- 本資料は、株式会社野村総合研究所が業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的として作成したものです。
- 本資料は、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的として作成されたものではありません。
- 本資料に掲載されております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。
- 本資料の一切の権利は別段の記載がない限り株式会社野村総合研究所に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、当社の書面による承諾を得ずに複製または転送等を行わないようお願いいたします。
- 業績予想に関する参考値は当社の現状及び見通しをご理解いただくために目安となる値を表示したものです。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見直し等を常に見直すとは限りません。



**Envision the value,
Empower the change**