

# 2025年3月期 決算概要

株式会社 野村総合研究所

2025年4月24日

**NRI**

Envision the value,  
Empower the change



01

2025年3月期 決算概要（連結）

02

2026年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

## 1. 業績概況

通期	2024年3月期		2025年3月期		公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上収益	736,556	764,813	28,257	3.8	770,000	△5,186
コンサルティングサービス	161,803	172,570	10,766	6.7		
開発・製品販売	230,582	240,035	9,452	4.1		
運用サービス	308,422	315,359	6,937	2.2		
商品販売	35,748	36,848	1,100	3.1		
売上原価	475,549	489,517	13,967	2.9		
売上総利益	261,006	275,295	14,289	5.5		
売上総利益率	35.4%	36.0%	0.6P			
販売費及び一般管理費	142,353	144,071	1,717	1.2		
その他の収益・費用等	1,757	3,682	1,924	109.5		
営業利益	120,411	134,907	14,496	12.0	134,000	907
営業利益率	16.3%	17.6%	1.3P		17.4%	0.2P
金融損益	△3,186	△746	2,440	—		
税引前利益	117,224	134,161	16,936	14.4	132,000	2,161
親会社の所有者に帰属する 当期利益	79,643	93,762	14,118	17.7	92,000	1,762
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益	88,281	86,985	△1,296	△1.5		
基本的1株当たり当期利益（円）	136.90	163.57	26.66			
1株当たり年間配当金（円）	53.00	63.00	10.00		63.00	—
第2四半期末（円）	24.00	29.00	5.00		29.00	—
期末（円）	29.00	34.00	5.00		34.00	—
連結配当性向	38.8%	38.6%	△0.1P			
EBITDAマージン	23.0%	24.5%	1.6P			
親会社所有者帰属持分 当期利益率（ROE）	19.9%	22.5%	2.5P			

※1 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

※2 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費及び償却費 + 固定資産除却損 ± 一時的要因） ÷ 売上収益

## 平均為替レート

	2024年3月期	2025年3月期
米ドル	144.59円	152.62円
豪ドル	95.06円	99.60円

## 1. 業績概況

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	186,536	196,567	10,031	5.4
コンサルティングサービス	42,249	44,599	2,350	5.6
開発・製品販売	56,918	59,705	2,787	4.9
運用サービス	79,472	80,187	714	0.9
商品販売	7,896	12,075	4,178	52.9
売上原価	120,510	126,858	6,347	5.3
売上総利益	66,025	69,709	3,683	5.6
売上総利益率	35.4%	35.5%	0.1P	
販売費及び一般管理費	37,009	37,570	560	1.5
その他の収益・費用等	156	415	259	166.0
営業利益	29,172	32,554	3,382	11.6
営業利益率	15.6%	16.6%	0.9P	
金融損益	△1,221	19	1,241	—
税引前四半期（当期）利益	27,950	32,574	4,623	16.5
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	18,549	21,967	3,417	18.4
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	32.20	38.40	6.20	
EBITDAマージン	22.9%	23.5%	0.6P	

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	187,954	191,466	3,512	1.9
コンサルティングサービス	40,826	44,317	3,490	8.6
開発・製品販売	59,575	61,065	1,489	2.5
運用サービス	77,568	78,876	1,308	1.7
商品販売	9,984	7,207	△2,776	△27.8
売上原価	121,346	120,601	△744	△0.6
売上総利益	66,607	70,865	4,257	6.4
売上総利益率	35.4%	37.0%	1.6P	
販売費及び一般管理費	36,198	34,954	△1,244	△3.4
その他の収益・費用等	1,964	806	△1,157	△58.9
営業利益	32,373	36,718	4,344	13.4
営業利益率	17.2%	19.2%	2.0P	
金融損益	△638	△566	71	—
税引前四半期（当期）利益	31,734	36,151	4,416	13.9
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	23,431	26,142	2,710	11.6
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	40.65	45.73	5.08	
EBITDAマージン	23.1%	25.8%	2.7P	

## 1. 業績概況

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	185,355	188,667	3,311	1.8
コンサルティングサービス	41,663	42,751	1,088	2.6
開発・製品販売	59,164	60,278	1,114	1.9
運用サービス	76,009	78,126	2,116	2.8
商品販売	8,518	7,511	△1,007	△11.8
売上原価	120,153	121,607	1,453	1.2
売上総利益	65,202	67,060	1,858	2.8
売上総利益率	35.2%	35.5%	0.4P	
販売費及び一般管理費	33,802	35,075	1,272	3.8
その他の収益・費用等	438	1,006	568	129.6
営業利益	31,838	32,991	1,153	3.6
営業利益率	17.2%	17.5%	0.3P	
金融損益	△879	394	1,273	—
税引前四半期（当期）利益	30,958	33,385	2,426	7.8
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	20,451	23,486	3,034	14.8
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	35.00	40.93	5.93	
EBITDAマージン	23.9%	25.4%	1.4P	

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	176,709	188,110	11,401	6.5
コンサルティングサービス	37,064	40,902	3,837	10.4
開発・製品販売	54,923	58,985	4,061	7.4
運用サービス	75,371	78,168	2,797	3.7
商品販売	9,349	10,054	705	7.5
売上原価	113,538	120,450	6,912	6.1
売上総利益	63,170	67,660	4,489	7.1
売上総利益率	35.7%	36.0%	0.2P	
販売費及び一般管理費	35,342	36,470	1,128	3.2
その他の収益・費用等	△801	1,454	2,255	—
営業利益	27,027	32,643	5,616	20.8
営業利益率	15.3%	17.4%	2.1P	
金融損益	△446	△593	△146	—
税引前四半期（当期）利益	26,580	32,050	5,469	20.6
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	17,210	22,166	4,955	28.8
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	29.15	38.51	9.36	
EBITDAマージン	21.9%	23.6%	1.7P	

## 2. セグメント情報 ①セグメント別損益

通期		2024年3月期		2025年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	54,843	7.4	65,376	8.5	10,532	19.2
	営業利益	13,929	11.6	18,398	13.6	4,468	32.1
	営業利益率	25.4%		28.1%		2.7P	
金融ITソリューション	売上収益	355,652	48.3	372,314	48.7	16,661	4.7
	営業利益	54,651	45.4	61,493	45.6	6,841	12.5
	営業利益率	15.4%		16.5%		1.2P	
産業ITソリューション	売上収益	282,496	38.4	274,853	35.9	△7,642	△2.7
	営業利益	23,405	19.4	24,247	18.0	841	3.6
	営業利益率	8.3%		8.8%		0.5P	
IT基盤サービス	売上収益	185,549	25.2	201,306	26.3	15,756	8.5
	営業利益	28,167	23.4	30,470	22.6	2,302	8.2
	営業利益率	15.2%		15.1%		△0.0P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△141,986	△19.3	△149,037	△19.5	△7,050	
	営業利益	257	0.2	298	0.2	40	
計	売上収益	736,556	100.0	764,813	100.0	28,257	3.8
	営業利益	120,411	100.0	134,907	100.0	14,496	12.0
	営業利益率	16.3%		17.6%		1.3P	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 当第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、セグメント間取引の計上方法を変更しています。この変更に伴い、過去数値については当該変更後の数値を記載しています。

# 2025年3月期 決算概要 (連結)

## 2. セグメント情報 ①セグメント別損益

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	15,478	8.3	18,277	9.3	2,799	18.1
	営業利益	4,338	14.9	5,541	17.0	1,203	27.7
	営業利益率	28.0%		30.3%		2.3P	
金融ITソリューション	売上収益	91,051	48.8	95,258	48.5	4,206	4.6
	営業利益	12,924	44.3	14,951	45.9	2,026	15.7
	営業利益率	14.2%		15.7%		1.5P	
産業ITソリューション	売上収益	68,382	36.7	67,169	34.2	△1,212	△1.8
	営業利益	5,597	19.2	4,138	12.7	△1,459	△26.1
	営業利益率	8.2%		6.2%		△2.0P	
IT基盤サービス	売上収益	48,222	25.9	54,566	27.8	6,344	13.2
	営業利益	6,240	21.4	7,768	23.9	1,528	24.5
	営業利益率	12.9%		14.2%		1.3P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△36,598	△19.6	△38,704	△19.7	△2,105	
	営業利益	71	0.2	154	0.5	83	
計	売上収益	186,536	100.0	196,567	100.0	10,031	5.4
	営業利益	29,172	100.0	32,554	100.0	3,382	11.6
	営業利益率	15.6%		16.6%		0.9P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	14,354	7.6	17,404	9.1	3,049	21.2
	営業利益	3,817	11.8	5,333	14.5	1,515	39.7
	営業利益率	26.6%		30.6%		4.0P	
金融ITソリューション	売上収益	90,937	48.4	94,585	49.4	3,647	4.0
	営業利益	15,351	47.4	16,406	44.7	1,055	6.9
	営業利益率	16.9%		17.3%		0.5P	
産業ITソリューション	売上収益	70,630	37.6	66,467	34.7	△4,163	△5.9
	営業利益	5,487	16.9	6,001	16.3	513	9.4
	営業利益率	7.8%		9.0%		1.3P	
IT基盤サービス	売上収益	47,643	25.3	50,283	26.3	2,640	5.5
	営業利益	7,634	23.6	8,886	24.2	1,252	16.4
	営業利益率	16.0%		17.7%		1.6P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△35,612	△18.9	△37,273	△19.5	△1,661	
	営業利益	83	0.3	90	0.2	7	
計	売上収益	187,954	100.0	191,466	100.0	3,512	1.9
	営業利益	32,373	100.0	36,718	100.0	4,344	13.4
	営業利益率	17.2%		19.2%		2.0P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	13,791	7.4	16,108	8.5	2,317	16.8
	営業利益	3,626	11.4	4,747	14.4	1,121	30.9
	営業利益率	26.3%		29.5%		3.2P	
金融ITソリューション	売上収益	88,913	48.0	91,908	48.7	2,994	3.4
	営業利益	14,202	44.6	14,730	44.7	527	3.7
	営業利益率	16.0%		16.0%		0.1P	
産業ITソリューション	売上収益	72,249	39.0	69,108	36.6	△3,141	△4.3
	営業利益	6,430	20.2	7,436	22.5	1,006	15.7
	営業利益率	8.9%		10.8%		1.9P	
IT基盤サービス	売上収益	45,721	24.7	48,887	25.9	3,166	6.9
	営業利益	7,543	23.7	6,058	18.4	△1,484	△19.7
	営業利益率	16.5%		12.4%		△4.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△35,320	△19.1	△37,345	△19.8	△2,024	
	営業利益	35	0.1	16	0.1	△18	
計	売上収益	185,355	100.0	188,667	100.0	3,311	1.8
	営業利益	31,838	100.0	32,991	100.0	1,153	3.6
	営業利益率	17.2%		17.5%		0.3P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	11,218	6.3	13,585	7.2	2,367	21.1
	営業利益	2,147	7.9	2,775	8.5	628	29.3
	営業利益率	19.1%		20.4%		1.3P	
金融ITソリューション	売上収益	84,750	48.0	90,562	48.1	5,812	6.9
	営業利益	12,172	45.0	15,404	47.2	3,232	26.6
	営業利益率	14.4%		17.0%		2.6P	
産業ITソリューション	売上収益	71,233	40.3	72,108	38.3	875	1.2
	営業利益	5,890	21.8	6,671	20.4	780	13.3
	営業利益率	8.3%		9.3%		1.0P	
IT基盤サービス	売上収益	43,962	24.9	47,568	25.3	3,605	8.2
	営業利益	6,750	25.0	7,756	23.8	1,006	14.9
	営業利益率	15.4%		16.3%		1.0P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△34,454	△19.5	△35,714	△19.0	△1,259	
	営業利益	67	0.2	36	0.1	△31	
計	売上収益	176,709	100.0	188,110	100.0	11,401	6.5
	営業利益	27,027	100.0	32,643	100.0	5,616	20.8
	営業利益率	15.3%		17.4%		2.1P	

## 2. セグメント情報 ②セグメント別損益（国内）

通期		2024年3月期		2025年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	48,205	7.8	57,347	8.8	9,142	19.0
	営業利益	13,777	11.5	17,583	13.2	3,806	27.6
	営業利益率	28.6%		30.7%		2.1P	
金融ITソリューション	売上収益	342,597	55.3	357,535	54.8	14,937	4.4
	営業利益	52,853	44.2	60,648	45.7	7,794	14.7
	営業利益率	15.4%		17.0%		1.5P	
産業ITソリューション	売上収益	178,706	28.9	179,689	27.5	982	0.5
	営業利益	24,576	20.6	23,925	18.0	△650	△2.6
	営業利益率	13.8%		13.3%		△0.4P	
IT基盤サービス	売上収益	184,919	29.9	200,524	30.7	15,605	8.4
	営業利益	28,045	23.5	30,274	22.8	2,228	7.9
	営業利益率	15.2%		15.1%		△0.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△135,447	△21.9	△142,832	△21.9	△7,385	
	営業利益	271	0.2	326	0.2	54	
計	売上収益	618,981	100.0	652,263	100.0	33,282	5.4
	営業利益	119,524	100.0	132,758	100.0	13,233	11.1
	営業利益率	19.3%		20.4%		1.0P	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 セグメント別損益（国内）＝セグメント別損益－セグメント別損益（海外）で算出しています。

※3 当第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、セグメント間取引の計上方法を変更しています。この変更に伴い、過去数値については当該変更後の数値を記載しています。



# 2025年3月期 決算概要 (連結)

## 2. セグメント情報 ②セグメント別損益 (国内)

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	13,529	8.5	15,838	9.3	2,308	17.1
	営業利益	4,096	14.6	4,922	15.1	826	20.2
	営業利益率	30.3%		31.1%		0.8P	
金融ITソリューション	売上収益	87,585	54.9	91,463	53.8	3,878	4.4
	営業利益	12,547	44.6	14,553	44.8	2,005	16.0
	営業利益率	14.3%		15.9%		1.6P	
産業ITソリューション	売上収益	44,682	28.0	44,878	26.4	195	0.4
	営業利益	5,222	18.6	5,126	15.8	△95	△1.8
	営業利益率	11.7%		11.4%		△0.3P	
IT基盤サービス	売上収益	48,051	30.1	54,374	32.0	6,322	13.2
	営業利益	6,206	22.0	7,742	23.8	1,535	24.7
	営業利益率	12.9%		14.2%		1.3P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△34,455	△21.6	△36,698	△21.6	△2,243	
	営業利益	79	0.3	171	0.5	91	
計	売上収益	159,393	100.0	169,854	100.0	10,461	6.6
	営業利益	28,153	100.0	32,516	100.0	4,363	15.5
	営業利益率	17.7%		19.1%		1.5P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	12,126	7.9	14,070	8.8	1,944	16.0
	営業利益	3,601	11.5	4,472	14.3	870	24.2
	営業利益率	29.7%		31.8%		2.1P	
金融ITソリューション	売上収益	85,572	55.5	88,458	55.4	2,886	3.4
	営業利益	13,907	44.4	14,607	46.8	700	5.0
	営業利益率	16.3%		16.5%		0.3P	
産業ITソリューション	売上収益	44,683	29.0	44,392	27.8	△291	△0.7
	営業利益	6,311	20.1	6,148	19.7	△163	△2.6
	営業利益率	14.1%		13.9%		△0.3P	
IT基盤サービス	売上収益	45,546	29.6	48,676	30.5	3,130	6.9
	営業利益	7,480	23.9	5,977	19.1	△1,503	△20.1
	営業利益率	16.4%		12.3%		△4.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,811	△21.9	△35,988	△22.5	△2,176	
	営業利益	37	0.1	20	0.1	△16	
計	売上収益	154,117	100.0	159,609	100.0	5,492	3.6
	営業利益	31,339	100.0	31,227	100.0	△111	△0.4
	営業利益率	20.3%		19.6%		△0.8P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	12,586	8.0	15,222	9.2	2,635	20.9
	営業利益	3,762	11.8	5,055	14.0	1,293	34.4
	営業利益率	29.9%		33.2%		3.3P	
金融ITソリューション	売上収益	87,624	55.4	90,622	55.0	2,997	3.4
	営業利益	14,140	44.5	15,997	44.4	1,856	13.1
	営業利益率	16.1%		17.7%		1.5P	
産業ITソリューション	売上収益	44,349	28.1	44,494	27.0	145	0.3
	営業利益	6,150	19.4	6,033	16.8	△116	△1.9
	営業利益率	13.9%		13.6%		△0.3P	
IT基盤サービス	売上収益	47,500	30.1	50,082	30.4	2,581	5.4
	営業利益	7,618	24.0	8,834	24.5	1,215	16.0
	営業利益率	16.0%		17.6%		1.6P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△34,034	△21.5	△35,650	△21.6	△1,616	
	営業利益	88	0.3	92	0.3	3	
計	売上収益	158,027	100.0	164,770	100.0	6,742	4.3
	営業利益	31,759	100.0	36,013	100.0	4,253	13.4
	営業利益率	20.1%		21.9%		1.8P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	9,961	6.8	12,216	7.7	2,254	22.6
	営業利益	2,317	8.2	3,132	9.5	815	35.2
	営業利益率	23.3%		25.6%		2.4P	
金融ITソリューション	売上収益	81,816	55.5	86,991	55.0	5,175	6.3
	営業利益	12,258	43.4	15,489	46.9	3,231	26.4
	営業利益率	15.0%		17.8%		2.8P	
産業ITソリューション	売上収益	44,990	30.5	45,924	29.1	933	2.1
	営業利益	6,891	24.4	6,616	20.0	△274	△4.0
	営業利益率	15.3%		14.4%		△0.9P	
IT基盤サービス	売上収益	43,820	29.7	47,391	30.0	3,571	8.1
	営業利益	6,739	23.8	7,719	23.4	980	14.5
	営業利益率	15.4%		16.3%		0.9P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,145	△22.5	△34,494	△21.8	△1,348	
	営業利益	66	0.2	42	0.1	△24	
計	売上収益	147,443	100.0	158,028	100.0	10,585	7.2
	営業利益	28,272	100.0	33,001	100.0	4,728	16.7
	営業利益率	19.2%		20.9%		1.7P	

## 2. セグメント情報 ③セグメント別損益（海外）

通期		2024年3月期		2025年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	6,638	5.6	8,028	7.1	1,390	20.9
	営業利益	151	17.1	814	37.9	662	436.0
	営業利益率	2.3%		10.1%		7.9P	
金融ITソリューション	売上収益	13,055	11.1	14,778	13.1	1,723	13.2
	営業利益	1,797	202.8	844	39.3	△952	△53.0
	営業利益率	13.8%		5.7%		△8.1P	
産業ITソリューション	売上収益	103,789	88.3	95,164	84.6	△8,624	△8.3
	営業利益	△1,170	△132.1	321	15.0	1,492	—
	営業利益率	△1.1%		0.3%		1.5P	
IT基盤サービス	売上収益	630	0.5	781	0.7	151	24.0
	営業利益	122	13.8	196	9.1	73	60.6
	営業利益率	19.4%		25.1%		5.7P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△6,538	△5.6	△6,204	△5.5	334	
	営業利益	△14	△1.7	△28	△1.3	△13	
計	売上収益	117,574	100.0	112,549	100.0	△5,024	△4.3
	営業利益	886	100.0	2,148	100.0	1,262	142.5
	営業利益率	0.8%		1.9%		1.2P	

※1 各セグメントにおける海外子会社の売上収益及び営業利益を記載しています。なお、本社で負担しているグローバル関連の費用は含めていません。

※2 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

2. セグメント情報 ③セグメント別損益（海外）

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,948	7.2	2,439	9.1	490	25.2
	営業利益	241	23.7	618	—	377	155.9
	営業利益率	12.4%		25.4%		13.0P	
金融ITソリューション	売上収益	3,466	12.8	3,794	14.2	328	9.5
	営業利益	377	37.1	398	—	20	5.5
	営業利益率	10.9%		10.5%		△0.4P	
産業ITソリューション	売上収益	23,700	87.3	22,291	83.4	△1,408	△5.9
	営業利益	374	36.8	△988	—	△1,363	—
	営業利益率	1.6%		△4.4%		△6.0P	
IT基盤サービス	売上収益	170	0.6	192	0.7	21	12.8
	営業利益	33	3.3	25	—	△7	△23.1
	営業利益率	19.4%		13.2%		△6.2P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△2,142	△7.9	△2,005	△7.5	137	
	営業利益	△8	△0.8	△16	—	△8	
計	売上収益	27,143	100.0	26,712	100.0	△430	△1.6
	営業利益	1,018	100.0	37	—	△981	△96.3
	営業利益率	3.8%		0.1%		△3.6P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,767	5.9	2,181	8.2	413	23.4
	営業利益	55	9.0	277	39.4	222	402.8
	営業利益率	3.1%		12.7%		9.6P	
金融ITソリューション	売上収益	3,313	11.1	3,962	14.8	649	19.6
	営業利益	1,210	197.3	409	58.1	△801	△66.2
	営業利益率	36.6%		10.3%		△26.2P	
産業ITソリューション	売上収益	26,281	87.8	21,972	82.3	△4,308	△16.4
	営業利益	△663	△108.0	△32	△4.6	630	—
	営業利益率	△2.5%		△0.1%		2.4P	
IT基盤サービス	売上収益	142	0.5	201	0.8	59	41.8
	営業利益	15	2.5	51	7.4	36	237.3
	営業利益率	10.8%		25.7%		14.9P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△1,577	△5.3	△1,622	△6.1	△45	
	営業利益	△4	△0.8	△1	△0.2	3	
計	売上収益	29,926	100.0	26,696	100.0	△3,230	△10.8
	営業利益	613	100.0	704	100.0	91	14.9
	営業利益率	2.1%		2.6%		0.6P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,665	5.3	2,038	7.0	373	22.4
	営業利益	24	4.9	275	15.6	250	—
	営業利益率	1.5%		13.5%		12.0P	
金融ITソリューション	売上収益	3,341	10.7	3,449	11.9	108	3.2
	営業利益	295	59.2	122	7.0	△172	△58.4
	営業利益率	8.8%		3.6%		△5.3P	
産業ITソリューション	売上収益	27,565	88.2	24,716	85.1	△2,849	△10.3
	営業利益	118	23.7	1,288	73.0	1,169	987.9
	営業利益率	0.4%		5.2%		4.8P	
IT基盤サービス	売上収益	175	0.6	210	0.7	35	20.4
	営業利益	62	12.6	81	4.6	19	30.4
	営業利益率	35.8%		38.8%		3.0P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△1,508	△4.8	△1,356	△4.7	152	
	営業利益	△2	△0.5	△4	△0.2	△1	
計	売上収益	31,238	100.0	29,058	100.0	△2,180	△7.0
	営業利益	499	100.0	1,763	100.0	1,264	253.5
	営業利益率	1.6%		6.1%		4.5P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,256	4.3	1,369	4.6	112	9.0
	営業利益	△169	—	△357	—	△187	—
	営業利益率	△13.5%		△26.1%		△12.6P	
金融ITソリューション	売上収益	2,934	10.0	3,571	11.9	637	21.7
	営業利益	△86	—	△85	—	0	—
	営業利益率	△3.0%		△2.4%		0.5P	
産業ITソリューション	売上収益	26,242	89.7	26,184	87.0	△57	△0.2
	営業利益	△1,000	—	54	—	1,055	—
	営業利益率	△3.8%		0.2%		4.0P	
IT基盤サービス	売上収益	141	0.5	176	0.6	34	24.1
	営業利益	10	—	37	—	26	240.1
	営業利益率	7.7%		21.0%		13.3P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△1,309	△4.5	△1,219	△4.1	89	
	営業利益	1	—	△6	—	△7	
計	売上収益	29,265	100.0	30,082	100.0	816	2.8
	営業利益	△1,245	—	△357	—	887	—
	営業利益率	△4.3%		△1.2%		3.1P	

## 2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

通期	2024年3月期		2025年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	51,959	7.1	60,333	7.9	8,374	16.1
金融ITソリューション	349,872	47.5	366,599	47.9	16,726	4.8
証券業	143,707	19.5	145,718	19.1	2,011	1.4
保険業	79,527	10.8	82,504	10.8	2,976	3.7
銀行業	67,726	9.2	76,884	10.1	9,157	13.5
その他金融業等	58,910	8.0	61,492	8.0	2,581	4.4
産業ITソリューション	275,923	37.5	266,787	34.9	△9,136	△3.3
流通業	71,528	9.7	61,957	8.1	△9,571	△13.4
製造・サービス業等	204,395	27.8	204,830	26.8	434	0.2
IT基盤サービス	55,628	7.6	67,746	8.9	12,118	21.8
その他	3,172	0.4	3,346	0.4	173	5.5
計	736,556	100.0	764,813	100.0	28,257	3.8

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

## 2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	14,602	7.8	16,698	8.5	2,096	14.4
金融ITソリューション	89,494	48.0	93,586	47.6	4,091	4.6
証券業	37,404	20.1	37,583	19.1	179	0.5
保険業	20,612	11.1	21,546	11.0	933	4.5
銀行業	16,848	9.0	18,724	9.5	1,876	11.1
その他金融業等	14,629	7.8	15,731	8.0	1,102	7.5
産業ITソリューション	66,571	35.7	64,872	33.0	△1,698	△2.6
流通業	17,053	9.1	14,695	7.5	△2,358	△13.8
製造・サービス業等	49,518	26.5	50,177	25.5	659	1.3
IT基盤サービス	14,995	8.0	20,589	10.5	5,593	37.3
その他	872	0.5	820	0.4	△51	△5.9
計	186,536	100.0	196,567	100.0	10,031	5.4

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	13,092	7.1	14,865	7.9	1,773	13.5
金融ITソリューション	87,511	47.2	90,634	48.0	3,123	3.6
証券業	35,939	19.4	36,340	19.3	401	1.1
保険業	19,426	10.5	20,079	10.6	652	3.4
銀行業	17,099	9.2	19,034	10.1	1,935	11.3
その他金融業等	15,045	8.1	15,180	8.0	134	0.9
産業ITソリューション	70,631	38.1	66,992	35.5	△3,639	△5.2
流通業	18,781	10.1	15,773	8.4	△3,007	△16.0
製造・サービス業等	51,850	28.0	51,218	27.1	△631	△1.2
IT基盤サービス	13,338	7.2	15,335	8.1	1,996	15.0
その他	782	0.4	839	0.4	57	7.4
計	185,355	100.0	188,667	100.0	3,311	1.8

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	13,609	7.2	16,189	8.5	2,579	19.0
金融ITソリューション	89,458	47.6	93,065	48.6	3,607	4.0
証券業	36,203	19.3	36,758	19.2	555	1.5
保険業	20,727	11.0	20,862	10.9	134	0.6
銀行業	17,593	9.4	20,122	10.5	2,529	14.4
その他金融業等	14,934	7.9	15,321	8.0	387	2.6
産業ITソリューション	69,294	36.9	64,495	33.7	△4,799	△6.9
流通業	17,347	9.2	14,974	7.8	△2,372	△13.7
製造・サービス業等	51,947	27.6	49,520	25.9	△2,426	△4.7
IT基盤サービス	14,804	7.9	16,904	8.8	2,099	14.2
その他	786	0.4	812	0.4	25	3.3
計	187,954	100.0	191,466	100.0	3,512	1.9

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,655	6.0	12,579	6.7	1,924	18.1
金融ITソリューション	83,408	47.2	89,312	47.5	5,904	7.1
証券業	34,160	19.3	35,035	18.6	874	2.6
保険業	18,760	10.6	20,016	10.6	1,255	6.7
銀行業	16,185	9.2	19,002	10.1	2,816	17.4
その他金融業等	14,301	8.1	15,258	8.1	956	6.7
産業ITソリューション	69,426	39.3	70,427	37.4	1,001	1.4
流通業	18,346	10.4	16,513	8.8	△1,832	△10.0
製造・サービス業等	51,080	28.9	53,913	28.7	2,833	5.5
IT基盤サービス	12,489	7.1	14,918	7.9	2,428	19.4
その他	730	0.4	873	0.5	142	19.5
計	176,709	100.0	188,110	100.0	11,401	6.5

## 3. 海外売上収益

通期	2024年3月期		2025年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	117,574	16.0	112,549	14.7	△5,024	△4.3
北米	34,540	4.7	31,396	4.1	△3,143	△9.1
オセアニア	72,593	9.9	68,925	9.0	△3,668	△5.1
アジア・その他	10,440	1.4	12,227	1.6	1,787	17.1

※ 地域別については、各子会社の本社所在地を基礎とし、国又は地域に分類したものを参考値として記載しています。

## 3. 海外売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	27,143	14.6	26,712	13.6	△430	△1.6
北米	7,043	3.8	8,839	4.5	1,796	25.5
オセアニア	17,265	9.3	14,685	7.5	△2,580	△14.9
アジア・その他	2,834	1.5	3,187	1.6	353	12.5

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	29,926	15.9	26,696	13.9	△3,230	△10.8
北米	9,478	5.0	6,901	3.6	△2,576	△27.2
オセアニア	17,738	9.4	16,672	8.7	△1,065	△6.0
アジア・その他	2,710	1.4	3,122	1.6	412	15.2

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	31,238	16.9	29,058	15.4	△2,180	△7.0
北米	9,897	5.3	7,714	4.1	△2,182	△22.1
オセアニア	18,768	10.1	18,141	9.6	△626	△3.3
アジア・その他	2,572	1.4	3,201	1.7	629	24.5

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	29,265	16.6	30,082	16.0	816	2.8
北米	8,121	4.6	7,940	4.2	△180	△2.2
オセアニア	18,821	10.7	19,425	10.3	604	3.2
アジア・その他	2,323	1.3	2,715	1.4	392	16.9

## 4. バランスシート

期末	2024年3月期		2025年3月期		前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
資産	922,773	928,501	922,773	928,501	5,727	0.6
現金及び現金同等物等(a) ※1	175,874	172,010	175,874	172,010	△3,863	△2.2
営業債権及びその他の債権等	197,937	216,732	197,937	216,732	18,795	9.5
有形固定資産（含む使用権資産）	69,096	60,662	69,096	60,662	△8,434	△12.2
のれん及び無形資産	265,334	268,232	265,334	268,232	2,897	1.1
うち、M&Aによるのれん等 ※2	148,588	140,602	148,588	140,602	△7,986	△5.4
ソフトウェア	116,654	127,558	116,654	127,558	10,903	9.3
その他	214,530	210,864	214,530	210,864	△3,666	△1.7
現金及び現金同等物等/売上収益（か月）	2.9	2.7	2.9	2.7	△0.2	

※1 現金及び現金同等物等：現金及び現金同等物＋資金運用目的投資

※2 のれん等：のれん及びPPA(取得対価の配分)の結果識別された顧客関連資産及び商標権

※3 有利子負債：社債及び借入金＋その他有利子負債(信用取引借入金及び有価証券担保借入金)

期末	2024年3月期		2025年3月期		前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
負債	519,752	490,542	519,752	490,542	△29,209	△5.6
営業債務及びその他の債務等	71,179	80,041	71,179	80,041	8,862	12.5
有利子負債(b) ※3	268,104	246,277	268,104	246,277	△21,827	△8.1
リース負債	31,460	25,081	31,460	25,081	△6,378	△20.3
その他	149,008	139,141	149,008	139,141	△9,866	△6.6
資本	403,021	437,959	403,021	437,959	34,937	8.7
親会社所有者帰属持分(c)	399,532	434,040	399,532	434,040	34,508	8.6
非支配持分	3,489	3,918	3,489	3,918	429	12.3
ネット有利子負債(d=b-a)	92,230	74,267	92,230	74,267	△17,963	△19.5
ネットD/Eレシオ(倍)(e=d/c)	0.23	0.17	0.23	0.17	△0.06	
親会社所有者帰属持分比率	43.3%	46.7%	43.3%	46.7%	3.4P	
親会社所有者帰属持分	19.9%	22.5%	19.9%	22.5%	2.5P	
当期利益率 (ROE)						
連結配当性向	38.8%	38.6%	38.8%	38.6%	△0.1P	



## 5. キャッシュ・フロー

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	142,277	130,196	△12,081	△8.5
投資活動によるキャッシュ・フロー	△53,422	△47,590	5,832	—
（除く：資金運用目的投資※）	△53,594	△45,978	7,616	—
フリー・キャッシュ・フロー	88,854	82,606	△6,248	△7.0
（除く：資金運用目的投資※）	88,682	84,217	△4,465	△5.0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△47,575	△87,314	△39,738	—
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	44,678	△5,337	△50,015	—
（除く：資金運用目的投資※）	44,506	△3,726	△48,232	—
現金及び現金同等物の期末残高	173,935	168,597	△5,337	△3.1
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	175,874	172,010	△3,863	△2.2

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

## 6. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

期末	2024年3月期	2025年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	10,200	13,173	2,973	29.2
金融ITソリューション	224,215	242,365	18,149	8.1
産業ITソリューション	87,979	91,540	3,561	4.0
IT基盤サービス	26,427	31,974	5,546	21.0
その他	995	1,004	9	0.9
計	349,818	380,059	30,240	8.6
海外子会社分受注残高				
海外子会社	47,326	48,522	1,196	2.5

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

## 6. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	15,371	18,239	2,867	18.7
金融ITソリューション	89,601	111,379	21,778	24.3
産業ITソリューション	39,258	39,242	△16	△0.0
IT基盤サービス	13,081	17,219	4,137	31.6
その他	578	525	△52	△9.1
計	157,891	186,605	28,714	18.2
海外子会社分受注残高				
海外子会社	22,804	23,727	923	4.0

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	18,268	21,643	3,374	18.5
金融ITソリューション	133,293	151,576	18,282	13.7
産業ITソリューション	58,323	55,538	△2,785	△4.8
IT基盤サービス	17,808	21,491	3,683	20.7
その他	680	535	△144	△21.3
計	228,374	250,785	22,410	9.8
海外子会社分受注残高				
海外子会社	38,507	37,159	△1,347	△3.5

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	20,855	25,257	4,401	21.1
金融ITソリューション	171,462	183,421	11,959	7.0
産業ITソリューション	71,557	72,365	807	1.1
IT基盤サービス	21,302	25,337	4,034	18.9
その他	870	895	25	2.9
計	286,048	307,277	21,228	7.4
海外子会社分受注残高				
海外子会社	46,424	47,100	675	1.5

期首	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	10,868	10,200	△668	△6.2
金融ITソリューション	207,484	224,215	16,731	8.1
産業ITソリューション	81,318	87,979	6,661	8.2
IT基盤サービス	20,688	26,427	5,739	27.7
その他	796	995	198	24.9
計	321,156	349,818	28,661	8.9
海外子会社分受注残高				
海外子会社	54,959	47,326	△7,632	△13.9

## 7. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	45,535	56,312	10,777	23.7
金融ITソリューション	356,429	373,026	16,596	4.7
産業ITソリューション	181,524	177,273	△4,250	△2.3
IT基盤サービス	60,788	72,535	11,746	19.3
その他	3,370	3,355	△15	△0.5
計	647,648	682,504	34,855	5.4
海外子会社分受注高				
海外子会社	107,992	111,430	3,438	3.2

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

## 7. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	7,793	9,577	1,783	22.9
金融ITソリューション	221,430	221,706	275	0.1
産業ITソリューション	92,623	95,565	2,942	3.2
IT基盤サービス	28,183	35,158	6,975	24.7
その他	1,289	1,299	10	0.8
計	351,320	363,308	11,987	3.4
海外子会社分受注高				
海外子会社	51,177	51,973	795	1.6

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,193	10,838	1,645	17.9
金融ITソリューション	43,170	49,780	6,609	15.3
産業ITソリューション	24,520	26,731	2,210	9.0
IT基盤サービス	9,974	12,437	2,463	24.7
その他	684	802	117	17.2
計	87,544	100,590	13,046	14.9
海外子会社分受注高				
海外子会社	13,554	13,523	△31	△0.2

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,034	9,483	448	5.0
金融ITソリューション	46,709	55,990	9,281	19.9
産業ITソリューション	30,327	25,878	△4,449	△14.7
IT基盤サービス	9,669	11,285	1,616	16.7
その他	592	479	△112	△18.9
計	96,333	103,117	6,784	7.0
海外子会社分受注高				
海外子会社	22,472	19,821	△2,651	△11.8

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	19,513	26,413	6,899	35.4
金融ITソリューション	45,118	45,548	429	1.0
産業ITソリューション	34,052	29,098	△4,954	△14.5
IT基盤サービス	12,961	13,653	692	5.3
その他	804	773	△30	△3.8
計	112,450	115,487	3,036	2.7
海外子会社分受注高				
海外子会社	20,787	26,113	5,325	25.6

01 2025年3月期 決算概要（連結）

02 2026年3月期 業績見通し（連結）

03 参考資料

## 1. 業績予想及び配当予想

通期	2025年3月期	2026年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
売上収益	7,648	8,100	451	5.9
営業利益	1,349	1,500	150	11.2
営業利益率	17.6%	18.5%	0.9P	
税引前利益	1,341	1,510	168	12.6
親会社の所有者に帰属する当期利益	937	1,040	102	10.9
1株当たり年間配当金(円)	63.00	74.00	11.00	17.5
第2四半期末(円)	29.00	35.00	6.00	20.7
期末(円)	34.00	39.00	5.00	14.7
連結配当性向	38.6%	40.8%	2.2P	

## 予想策定時為替レート 2026年3月期

米ドル	158.15円
豪ドル	98.46円

## 2. セグメント別外部売上収益予想

通期	2025年3月期 (実績)		2026年3月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	603	7.9	680	8.4	76	12.7
金融ITソリューション	3,666	47.9	3,800	46.9	133	3.7
証券業	1,457	19.1	1,500	18.5	42	2.9
保険業	825	10.8	850	10.5	24	3.0
銀行業	768	10.1	800	9.9	31	4.1
その他金融業等	614	8.0	650	8.0	35	5.7
産業ITソリューション	2,674	35.0	2,900	35.8	225	8.4
流通業	619	8.1	650	8.0	30	4.9
製造・サービス業等	2,055	26.9	2,250	27.8	194	9.5
IT基盤サービス	670	8.8	680	8.4	9	1.4
その他	33	0.4	40	0.5	6	19.5
計	7,648	100.0	8,100	100.0	451	5.9

※1 セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

※2 2025年4月のセグメント変更に伴い、前年度（2025年3月期）の数値を新セグメントに組み替えて表示しています。



## 3. 設備投資、研究開発費、減価償却費及び償却費予想

通期	2025年3月期	2026年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
設備投資	489	580	90	18.5
有形固定資産	59	110	50	84.7
無形資産	429	470	40	9.4
研究開発費	61	60	△1	△1.9

※ 設備投資には使用権資産は含んでいません。

通期	2025年3月期	2026年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
減価償却費及び償却費	381	400	18	4.7

※ 減価償却費及び償却費には使用権資産は含んでいません。

01

2025年3月期 決算概要（連結）

02

2026年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

## 設備投資・研究開発費

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	56,777	54,972	△1,804	△3.2
有形固定資産	14,543	12,000	△2,542	△17.5
うち、使用権資産 ※	8,116	6,043	△2,072	△25.5
無形資産	42,234	42,972	738	1.7
研究開発費	5,301	6,114	812	15.3

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

## 減価償却費及び償却費

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	19,051	18,027	△1,024	△5.4
うち、使用権資産 ※	11,056	10,716	△339	△3.1
無形資産	29,105	30,883	1,777	6.1
計	48,157	48,910	752	1.6

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

## セグメント別外部受注残高

期末	2024年3月期	2025年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,457	14,520	3,062	26.7
金融ITソリューション	229,988	249,908	19,919	8.7
産業ITソリューション	128,275	131,173	2,897	2.3
IT基盤サービス	26,427	31,974	5,546	21.0
その他	995	1,004	9	0.9
計	397,145	428,582	31,436	7.9
(うち、翌期売上予定分)	383,924	402,550	18,625	4.9

# セグメント別外部受注残高

第3四半期末	前第3四半期末 当第3四半期末		前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	16,439	19,700	3,261	19.8
金融ITソリューション	91,938	114,090	22,151	24.1
産業ITソリューション	58,657	58,797	140	0.2
IT基盤サービス	13,081	17,219	4,137	31.6
その他	578	525	△52	△9.1
計	180,695	210,333	29,638	16.4
(うち、当期売上予定分)	143,896	155,526	11,630	8.1

第2四半期末	前第2四半期末 当第2四半期末		前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	19,233	23,362	4,128	21.5
金融ITソリューション	136,921	156,045	19,124	14.0
産業ITソリューション	92,238	86,509	△5,728	△6.2
IT基盤サービス	17,808	21,491	3,683	20.7
その他	680	535	△144	△21.3
計	266,882	287,945	21,063	7.9
(うち、当期売上予定分)	246,169	254,003	7,833	3.2

第1四半期末	前第1四半期末 当第1四半期末		前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	21,642	27,222	5,579	25.8
金融ITソリューション	176,308	189,709	13,401	7.6
産業ITソリューション	112,349	111,213	△1,135	△1.0
IT基盤サービス	21,302	25,337	4,034	18.9
その他	870	895	25	2.9
計	332,473	354,377	21,904	6.6
(うち、当期売上予定分)	316,434	330,474	14,040	4.4

期首	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,929	11,457	△471	△4.0
金融ITソリューション	212,716	229,988	17,272	8.1
産業ITソリューション	129,985	128,275	△1,709	△1.3
IT基盤サービス	20,688	26,427	5,739	27.7
その他	796	995	198	24.9
計	376,116	397,145	21,028	5.6
(うち、当期売上予定分)	366,056	383,924	17,868	4.9

## セグメント別外部受注高

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	51,440	63,351	11,911	23.2
金融ITソリューション	366,979	386,238	19,258	5.2
産業ITソリューション	272,482	267,696	△4,786	△1.8
IT基盤サービス	61,367	73,293	11,925	19.4
その他	3,370	3,355	△15	△0.5
計	755,641	793,934	38,293	5.1

# セグメント別外部受注高

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,611	11,522	1,911	19.9
金融ITソリューション	227,498	229,470	1,972	0.9
産業ITソリューション	135,757	137,643	1,885	1.4
IT基盤サービス	28,341	35,344	7,002	24.7
その他	1,289	1,299	10	0.8
計	402,498	415,281	12,782	3.2

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,803	12,526	1,723	16.0
金融ITソリューション	44,415	51,146	6,730	15.2
産業ITソリューション	35,117	37,006	1,889	5.4
IT基盤サービス	10,078	12,632	2,553	25.3
その他	684	802	117	17.2
計	101,098	114,113	13,015	12.9

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,664	11,025	361	3.4
金融ITソリューション	48,038	57,051	9,012	18.8
産業ITソリューション	49,665	42,892	△6,772	△13.6
IT基盤サービス	9,844	11,489	1,644	16.7
その他	592	479	△112	△18.9
計	118,805	122,938	4,133	3.5

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	20,361	28,276	7,915	38.9
金融ITソリューション	47,027	48,570	1,542	3.3
産業ITソリューション	51,941	50,153	△1,788	△3.4
IT基盤サービス	13,103	13,827	723	5.5
その他	804	773	△30	△3.8
計	133,238	141,600	8,362	6.3



### 将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。



**Envision the value,  
Empower the change**