

# 2021年3月期 決算概要

---

株式会社 野村総合研究所

2021年4月27日

**NRI**

*Share the Next Values!*

**1**

**2021年3月期 決算概要（連結）**

**2**

**2022年3月期 業績見通し（連結）**

# 2021年3月期 決算概要（連結）

## 1. 業績概況

通期	2020年3月期		2021年3月期		前期比		公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)		
売上高	528,873	550,490	21,616	4.1	550,000	490		
コンサルティングサービス	96,862	90,056	△6,806	△7.0	90,000	56		
開発・製品販売	161,703	183,847	22,144	13.7	187,000	△3,152		
運用サービス	251,908	258,809	6,900	2.7	258,000	809		
商品販売	18,399	17,777	△622	△3.4	15,000	2,777		
売上原価	348,006	365,150	17,143	4.9				
売上総利益	180,866	185,339	4,472	2.5				
売上総利益率	34.2%	33.7%	△0.5P					
販売費及び一般管理費	97,688	98,837	1,149	1.2				
営業利益（のれん償却前）	86,343	89,560	3,217	3.7				
営業利益	83,178	86,502	3,323	4.0	86,000	502		
営業利益率（のれん償却前）	16.3%	16.3%	△0.1P					
営業利益率	15.7%	15.7%	△0.0P		15.6%	0.1P		
営業外損益（ネット）	1,349	△480	△1,829	—				
経常利益	84,528	86,022	1,494	1.8	87,000	△977		
特別損益（ネット）	17,968	2,664	△15,303	△85.2				
親会社株主に帰属する当期純利益	69,276	68,120	△1,156	△1.7	65,000	3,120		
包括利益	43,760	93,320	49,559	113.3				
1株当たり当期純利益（円）	109.35	113.83	4.48					
1株当たり年間配当金（円）	32.00	36.00	4.00		36.00	—		
第2四半期末（円）	15.00	17.00	2.00		17.00	—		
期末（円）	17.00	19.00	2.00		19.00	—		
連結配当性向	27.9%	32.0%	4.1P					
EBITDAマージン	22.2%	22.2%	△0.0P					
自己資本利益率（ROE）	20.3%	21.8%	1.5P					

※1 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

※2 「営業利益（のれん償却前）」及び「営業利益率（のれん償却前）」は参考数値です。

※3 EBITDAマージン=EBITDA（営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却損）÷売上高

※4 2019年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、前年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定した値を記載しています。

- 当年度の売上高は、開発・製品販売を中心に前年度を上回り、550,490百万円（前年度比4.1%増）となった。
- 売上原価は、365,150百万円（同4.9%増）、売上総利益は185,339百万円（同2.5%増）、販売費及び一般管理費は98,837百万円（同1.2%増）となった。
- 新型コロナウイルス感染症の影響により海外子会社の採算性が悪化したものの、良好な受注環境、生産活動を背景に収益性を持ち直し、営業利益は86,502百万円（同4.0%増）、営業利益率は15.7%（同0.0ポイント減）、経常利益は86,022百万円（同1.8%増）となった。なお、営業利益（のれん償却前）は89,560百万円（同3.7%増）、営業利益率（のれん償却前）は16.3%（同0.1ポイント減）、EBITDAマージンは22.2%（同0.0ポイント減）となった。
- 特別損益は、保有株式の売却に伴い投資有価証券売却益5,673百万円を計上したことに加え、サステナブルな退職給付制度の確立に向け制度を見直した結果、退職給付制度改定益2,153百万円を計上した。一方で、事業資産の効率化を目的とした横浜第一データセンターのクローズングに伴い減損損失1,505百万円、ニューノーマル時代におけるオフィス戦略の一環として当社及び一部の子会社でオフィスの再整備を行ったことに伴いオフィス再編費用3,601百万円を計上した。信託型従業員持株インセンティブ・プランの切替による税効果もあり、親会社株主に帰属する当期純利益は68,120百万円（同1.7%減）となった。

## 1. 業績概況

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	138,328	146,023	138,328	146,023	7,695	5.6
コンサルティングサービス	25,936	25,229	25,936	25,229	△707	△2.7
開発・製品販売	41,933	48,329	41,933	48,329	6,396	15.3
運用サービス	65,102	66,639	65,102	66,639	1,537	2.4
商品販売	5,357	5,825	5,357	5,825	468	8.7
売上原価	90,857	96,882	90,857	96,882	6,025	6.6
売上総利益	47,471	49,141	47,471	49,141	1,670	3.5
売上総利益率	34.3%	33.7%	34.3%	33.7%	△0.7P	
販売費及び一般管理費	26,398	25,785	26,398	25,785	△612	△2.3
営業利益（のれん償却前）	21,844	24,165	21,844	24,165	2,320	10.6
営業利益	21,072	23,355	21,072	23,355	2,282	10.8
営業利益率（のれん償却前）	15.8%	16.5%	15.8%	16.5%	0.8P	
営業利益率	15.2%	16.0%	15.2%	16.0%	0.8P	
営業外損益（ネット）	364	△370	364	△370	△735	—
経常利益	21,437	22,985	21,437	22,985	1,547	7.2
特別損益（ネット）	△1,220	△1,237	△1,220	△1,237	△17	1.5
親会社株主に帰属する四半期純利益	13,672	23,327	13,672	23,327	9,655	70.6
1株当たり四半期純利益（円）	22.96	38.98	22.96	38.98	16.03	
EBITDAマージン	21.7%	22.7%	21.7%	22.7%	1.0P	

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	131,391	138,165	131,391	138,165	6,774	5.2
コンサルティングサービス	24,782	23,304	24,782	23,304	△1,477	△6.0
開発・製品販売	39,871	46,071	39,871	46,071	6,199	15.5
運用サービス	62,961	64,892	62,961	64,892	1,931	3.1
商品販売	3,775	3,896	3,775	3,896	120	3.2
売上原価	85,470	89,484	85,470	89,484	4,014	4.7
売上総利益	45,921	48,681	45,921	48,681	2,759	6.0
売上総利益率	35.0%	35.2%	35.0%	35.2%	0.3P	
販売費及び一般管理費	24,723	24,846	24,723	24,846	123	0.5
営業利益（のれん償却前）	21,990	24,607	21,990	24,607	2,617	11.9
営業利益	21,198	23,834	21,198	23,834	2,636	12.4
営業利益率（のれん償却前）	16.7%	17.8%	16.7%	17.8%	1.1P	
営業利益率	16.1%	17.3%	16.1%	17.3%	1.1P	
営業外損益（ネット）	117	229	117	229	111	94.6
経常利益	21,316	24,063	21,316	24,063	2,747	12.9
特別損益（ネット）	94	3,530	94	3,530	3,436	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	14,711	18,764	14,711	18,764	4,053	27.6
1株当たり四半期純利益（円）	24.75	31.34	24.75	31.34	6.59	
EBITDAマージン	22.5%	23.5%	22.5%	23.5%	1.0P	

※1 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

※2 「営業利益（のれん償却前）」及び「営業利益率（のれん償却前）」は参考数値です。

※3 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却損） ÷ 売上高

※4 2019年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、前年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定した値を記載しています。

# 2021年3月期 決算概要（連結）

## 1. 業績概況

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	129,657	135,145	129,657	135,145	5,487	4.2
コンサルティングサービス	24,946	21,688	24,946	21,688	Δ3,257	Δ13.1
開発・製品販売	38,646	45,909	38,646	45,909	7,262	18.8
運用サービス	61,531	64,241	61,531	64,241	2,709	4.4
商品販売	4,533	3,306	4,533	3,306	Δ1,226	Δ27.1
売上原価	86,287	89,510	86,287	89,510	3,223	3.7
売上総利益	43,370	45,634	43,370	45,634	2,264	5.2
売上総利益率	33.5%	33.8%	33.5%	33.8%	0.3P	
販売費及び一般管理費	22,816	24,500	22,816	24,500	1,683	7.4
営業利益（のれん償却前）	21,338	21,901	21,338	21,901	563	2.6
営業利益	20,554	21,134	20,554	21,134	580	2.8
営業利益率（のれん償却前）	16.5%	16.2%	16.5%	16.2%	Δ0.3P	
営業利益率	15.9%	15.6%	15.9%	15.6%	Δ0.2P	
営業外損益（ネット）	57	Δ503	57	Δ503	Δ561	—
経常利益	20,612	20,631	20,612	20,631	19	0.1
特別損益（ネット）	19,103	Δ79	19,103	Δ79	Δ19,182	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	26,647	13,410	26,647	13,410	Δ13,236	Δ49.7
1株当たり四半期純利益（円）	41.00	22.42	41.00	22.42	Δ18.57	
EBITDAマージン	22.2%	22.3%	22.2%	22.3%	0.0P	

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	129,495	131,154	129,495	131,154	1,659	1.3
コンサルティングサービス	21,197	19,833	21,197	19,833	Δ1,363	Δ6.4
開発・製品販売	41,251	43,536	41,251	43,536	2,285	5.5
運用サービス	62,313	63,036	62,313	63,036	722	1.2
商品販売	4,733	4,748	4,733	4,748	14	0.3
売上原価	85,392	89,272	85,392	89,272	3,879	4.5
売上総利益	44,102	41,882	44,102	41,882	Δ2,220	Δ5.0
売上総利益率	34.1%	31.9%	34.1%	31.9%	Δ2.1P	
販売費及び一般管理費	23,749	23,704	23,749	23,704	Δ44	Δ0.2
営業利益（のれん償却前）	21,170	18,887	21,170	18,887	Δ2,283	Δ10.8
営業利益	20,353	18,177	20,353	18,177	Δ2,175	Δ10.7
営業利益率（のれん償却前）	16.3%	14.4%	16.3%	14.4%	Δ1.9P	
営業利益率	15.7%	13.9%	15.7%	13.9%	Δ1.9P	
営業外損益（ネット）	808	164	808	164	Δ644	Δ79.7
経常利益	21,162	18,342	21,162	18,342	Δ2,820	Δ13.3
特別損益（ネット）	Δ10	450	Δ10	450	460	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	14,245	12,616	14,245	12,616	Δ1,628	Δ11.4
1株当たり四半期純利益（円）	20.52	21.15	20.52	21.15	0.63	
EBITDAマージン	22.4%	20.2%	22.4%	20.2%	Δ2.2P	

※1 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

※2 「営業利益（のれん償却前）」及び「営業利益率（のれん償却前）」は参考数値です。

※3 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却損） ÷ 売上高

※4 2019年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、前年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定した値を記載しています。

## 2. セグメント情報 ① セグメント別損益

通期	2020年3月期		2021年3月期		前期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上高	39,612	7.5	38,155	6.9	△1,456	△3.7
	営業利益	9,515	11.4	9,917	11.5	401	4.2
	営業利益率	24.0%		26.0%		2.0P	
金融ITソリューション	売上高	276,937	52.4	292,038	53.1	15,100	5.5
	営業利益	35,034	42.1	38,690	44.7	3,656	10.4
	営業利益率	12.7%		13.2%		0.6P	
産業ITソリューション	売上高	181,438	34.3	189,551	34.4	8,113	4.5
	営業利益	19,719	23.7	18,036	20.9	△1,682	△8.5
	営業利益率	10.9%		9.5%		△1.4P	
IT基盤サービス	売上高	138,833	26.3	142,838	25.9	4,005	2.9
	営業利益	18,454	22.2	19,325	22.3	871	4.7
	営業利益率	13.3%		13.5%		0.2P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△107,946	△20.4	△112,094	△20.4	△4,147	
	営業利益	454	0.5	531	0.6	77	
計	売上高	528,873	100.0	550,490	100.0	21,616	4.1
	営業利益	83,178	100.0	86,502	100.0	3,323	4.0
	営業利益率	15.7%		15.7%		△0.0P	

※ セグメントの売上高は、内部売上高を含んでいます。

## ■ コンサルティング

当年度の売上高は、グローバル関連のコンサルティング案件が減少し38,155百万円（前年度比3.7%減）となった。営業利益は、国内の民間企業におけるDXコンサルティングニーズの高まりや新型コロナウイルス対策等の政策案件等が活況であったことに加えて、ニューノーマルにおける新たなワークスタイルが浸透したことに伴い生産性が向上し、9,917百万円（同4.2%増）となった。

## ■ 金融ITソリューション

当年度の売上高は、証券業向け開発・製品販売の増加や、日本証券テクノロジー(株)の寄与もあり、292,038百万円（同5.5%増）となった。前年度にあった利益率の高い大型の製品販売の反動や当第1四半期に一部の子会社において不採算案件が発生したものの、足元の受注環境は良好に推移しており、相場活況による共同利用型サービスの利用料の増加やBPOサービスが好調で、営業利益は38,690百万円（同10.4%増）となった。

## ■ 産業ITソリューション

当年度の売上高は、流通業向け運用サービスが減少したが、製造・サービス業向け開発・製品販売が増加し、189,551百万円（同4.5%増）となった。新型コロナウイルス感染症の影響により海外子会社の採算性が悪化し、営業利益は18,036百万円（同8.5%減）となった。

## ■ IT基盤サービス

当年度の外部顧客に対する売上高はセキュリティ事業で増加し、内部売上高はクラウドサービスやネットワークサービスなどが増加した。この結果、売上高142,838百万円（同2.9%増）、営業利益19,325百万円（同4.7%増）となった。

# 2. セグメント情報 ① セグメント別損益

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	11,985	8.7	12,181	8.3	195	1.6
	営業利益	3,824	18.1	4,473	19.2	649	17.0
	営業利益率	31.9%		36.7%		4.8P	
金融ITソリューション	売上高	72,408	52.3	75,542	51.7	3,133	4.3
	営業利益	8,098	38.4	9,667	41.4	1,569	19.4
	営業利益率	11.2%		12.8%		1.6P	
産業ITソリューション	売上高	45,505	32.9	49,713	34.0	4,207	9.2
	営業利益	5,216	24.8	3,986	17.1	△1,229	△23.6
	営業利益率	11.5%		8.0%		△3.4P	
IT基盤サービス	売上高	36,736	26.6	38,735	26.5	1,998	5.4
	営業利益	4,179	19.8	5,079	21.7	900	21.6
	営業利益率	11.4%		13.1%		1.7P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△28,307	△20.5	△30,148	△20.6	△1,840	
	営業利益	△245	△1.2	147	0.6	393	
計	売上高	138,328	100.0	146,023	100.0	7,695	5.6
	営業利益	21,072	100.0	23,355	100.0	2,282	10.8
	営業利益率	15.2%		16.0%		0.8P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	10,120	7.7	10,180	7.4	60	0.6
	営業利益	2,393	11.3	2,941	12.3	547	22.9
	営業利益率	23.7%		28.9%		5.2P	
金融ITソリューション	売上高	67,877	51.7	72,967	52.8	5,089	7.5
	営業利益	8,705	41.1	10,509	44.1	1,803	20.7
	営業利益率	12.8%		14.4%		1.6P	
産業ITソリューション	売上高	45,028	34.3	47,143	34.1	2,114	4.7
	営業利益	4,519	21.3	5,019	21.1	499	11.1
	営業利益率	10.0%		10.6%		0.6P	
IT基盤サービス	売上高	35,490	27.0	36,296	26.3	805	2.3
	営業利益	5,267	24.8	5,341	22.4	74	1.4
	営業利益率	14.8%		14.7%		△0.1P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△27,125	△20.6	△28,421	△20.6	△1,296	
	営業利益	311	1.5	21	0.1	△289	
計	売上高	131,391	100.0	138,165	100.0	6,774	5.2
	営業利益	21,198	100.0	23,834	100.0	2,636	12.4
	営業利益率	16.1%		17.3%		1.1P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	9,738	7.5	8,694	6.4	△1,043	△10.7
	営業利益	2,683	13.1	1,832	8.7	△851	△31.7
	営業利益率	27.6%		21.1%		△6.5P	
金融ITソリューション	売上高	68,058	52.5	73,208	54.2	5,150	7.6
	営業利益	7,917	38.5	10,071	47.7	2,153	27.2
	営業利益率	11.6%		13.8%		2.1P	
産業ITソリューション	売上高	44,434	34.3	46,267	34.2	1,833	4.1
	営業利益	4,792	23.3	4,310	20.4	△482	△10.1
	営業利益率	10.8%		9.3%		△1.5P	
IT基盤サービス	売上高	34,648	26.7	34,385	25.4	△262	△0.8
	営業利益	5,052	24.6	4,638	21.9	△413	△8.2
	営業利益率	14.6%		13.5%		△1.1P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△27,221	△21.0	△27,410	△20.3	△188	
	営業利益	107	0.5	281	1.3	173	
計	売上高	129,657	100.0	135,145	100.0	5,487	4.2
	営業利益	20,554	100.0	21,134	100.0	580	2.8
	営業利益率	15.9%		15.6%		△0.2P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	7,767	6.0	7,099	5.4	△668	△8.6
	営業利益	613	3.0	670	3.7	56	9.2
	営業利益率	7.9%		9.4%		1.5P	
金融ITソリューション	売上高	68,592	53.0	70,320	53.6	1,727	2.5
	営業利益	10,312	50.7	8,442	46.4	△1,870	△18.1
	営業利益率	15.0%		12.0%		△3.0P	
産業ITソリューション	売上高	46,470	35.9	46,427	35.4	△42	△0.1
	営業利益	5,190	25.5	4,719	26.0	△471	△9.1
	営業利益率	11.2%		10.2%		△1.0P	
IT基盤サービス	売上高	31,957	24.7	33,421	25.5	1,464	4.6
	営業利益	3,955	19.4	4,265	23.5	309	7.8
	営業利益率	12.4%		12.8%		0.4P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△25,292	△19.5	△26,113	△19.9	△821	
	営業利益	280	1.4	80	0.4	△200	
計	売上高	129,495	100.0	131,154	100.0	1,659	1.3
	営業利益	20,353	100.0	18,177	100.0	△2,175	△10.7
	営業利益率	15.7%		13.9%		△1.9P	

※ セグメントの売上高は、内部売上高を含んでいます。

## 2. セグメント情報 ② セグメント別外部売上高

通期	2020年3月期		2021年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	38,572	7.3	37,246	6.8	△1,326	△3.4
金融ITソリューション	273,571	51.7	288,196	52.4	14,625	5.3
証券業	112,762	21.3	130,427	23.7	17,664	15.7
保険業	66,374	12.6	61,441	11.2	△4,933	△7.4
銀行業	51,022	9.6	50,181	9.1	△840	△1.6
その他金融業等	43,411	8.2	46,146	8.4	2,734	6.3
産業ITソリューション	178,490	33.7	186,051	33.8	7,560	4.2
流通業	66,789	12.6	62,192	11.3	△4,597	△6.9
製造・サービス業等	111,700	21.1	123,858	22.5	12,158	10.9
IT基盤サービス	38,239	7.2	38,995	7.1	756	2.0
計	528,873	100.0	550,490	100.0	21,616	4.1

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。



## 2. セグメント情報 ② セグメント別外部売上高

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,509	8.3	11,875	8.1	365	3.2
金融ITソリューション	71,010	51.3	74,521	51.0	3,510	4.9
証券業	31,296	22.6	34,069	23.3	2,773	8.9
保険業	16,212	11.7	16,494	11.3	282	1.7
銀行業	12,907	9.3	12,887	8.8	△19	△0.1
その他金融業等	10,594	7.7	11,068	7.6	474	4.5
産業ITソリューション	44,712	32.3	48,705	33.4	3,993	8.9
流通業	15,894	11.5	15,741	10.8	△153	△1.0
製造・サービス業等	28,817	20.8	32,964	22.6	4,147	14.4
IT基盤サービス	11,096	8.0	10,921	7.5	△174	△1.6
計	138,328	100.0	146,023	100.0	7,695	5.6

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,888	7.5	9,956	7.2	67	0.7
金融ITソリューション	67,480	51.4	72,016	52.1	4,536	6.7
証券業	27,585	21.0	32,811	23.7	5,225	18.9
保険業	16,245	12.4	14,905	10.8	△1,339	△8.2
銀行業	12,952	9.9	12,326	8.9	△626	△4.8
その他金融業等	10,696	8.1	11,973	8.7	1,277	11.9
産業ITソリューション	44,246	33.7	46,257	33.5	2,011	4.5
流通業	16,467	12.5	15,577	11.3	△889	△5.4
製造・サービス業等	27,779	21.1	30,679	22.2	2,900	10.4
IT基盤サービス	9,775	7.4	9,934	7.2	158	1.6
計	131,391	100.0	138,165	100.0	6,774	5.2

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,552	7.4	8,498	6.3	△1,053	△11.0
金融ITソリューション	67,052	51.7	72,196	53.4	5,143	7.7
証券業	26,479	20.4	32,909	24.4	6,430	24.3
保険業	17,205	13.3	15,000	11.1	△2,204	△12.8
銀行業	12,531	9.7	12,679	9.4	147	1.2
その他金融業等	10,835	8.4	11,605	8.6	770	7.1
産業ITソリューション	43,727	33.7	45,396	33.6	1,669	3.8
流通業	16,782	12.9	15,345	11.4	△1,437	△8.6
製造・サービス業等	26,945	20.8	30,051	22.2	3,106	11.5
IT基盤サービス	9,325	7.2	9,054	6.7	△271	△2.9
計	129,657	100.0	135,145	100.0	5,487	4.2

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,621	5.9	6,915	5.3	△706	△9.3
金融ITソリューション	68,027	52.5	69,462	53.0	1,434	2.1
証券業	27,400	21.2	30,636	23.4	3,236	11.8
保険業	16,711	12.9	15,040	11.5	△1,671	△10.0
銀行業	12,629	9.8	12,287	9.4	△342	△2.7
その他金融業等	11,285	8.7	11,498	8.8	212	1.9
産業ITソリューション	45,804	35.4	45,691	34.8	△112	△0.2
流通業	17,645	13.6	15,527	11.8	△2,117	△12.0
製造・サービス業等	28,158	21.7	30,163	23.0	2,004	7.1
IT基盤サービス	8,041	6.2	9,085	6.9	1,043	13.0
計	129,495	100.0	131,154	100.0	1,659	1.3

### 3.主要顧客別売上高

通期	2020年3月期		2021年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	65,049	12.3	66,309	12.0	1,260	1.9

※ 顧客別の売上高には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

## 3.主要顧客別売上高

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	17,288	12.5	17,828	12.2	540	3.1

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,591	12.6	16,681	12.1	89	0.5

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,370	12.6	15,724	11.6	△645	△3.9

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	14,799	11.4	16,074	12.3	1,275	8.6

※ 顧客別の売上高には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

## 4.海外売上高

通期	2020年3月期		2021年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上高	46,752	8.8	43,625	7.9	△3,126	△6.7
北米	8,625	1.6	6,182	1.1	△2,442	△28.3
オセアニア	31,841	6.0	31,992	5.8	150	0.5
アジア・その他	6,285	1.2	5,451	1.0	△834	△13.3

※ 地域別については顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類したものを参考数値として記載しております。

# 4.海外売上高

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上高	11,134	8.0	11,409	7.8	274	2.5
北米	2,235	1.6	1,484	1.0	△751	△33.6
オセアニア	7,244	5.2	8,554	5.9	1,310	18.1
アジア・その他	1,654	1.2	1,370	0.9	△283	△17.2

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上高	11,481	8.7	10,550	7.6	△931	△8.1
北米	2,033	1.5	1,421	1.0	△612	△30.1
オセアニア	7,876	6.0	7,745	5.6	△131	△1.7
アジア・その他	1,571	1.2	1,383	1.0	△188	△12.0

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上高	11,449	8.8	11,116	8.2	△332	△2.9
北米	2,004	1.5	1,697	1.3	△306	△15.3
オセアニア	7,847	6.1	8,071	6.0	224	2.9
アジア・その他	1,597	1.2	1,347	1.0	△250	△15.7

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上高	12,686	9.8	10,549	8.0	△2,137	△16.8
北米	2,351	1.8	1,579	1.2	△772	△32.9
オセアニア	8,873	6.9	7,620	5.8	△1,252	△14.1
アジア・その他	1,462	1.1	1,350	1.0	△111	△7.7

※ 地域別については顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類したものを参考数値として記載しております。

## 5.外注実績

通期	2020年3月期		2021年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	161,305	30.5	171,503	31.2	10,198	6.3
うち、中国オフショア開発	28,514	17.7	30,460	17.8	1,945	6.8

※ 外注実績の割合は、売上高に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

## 5.外注実績

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	42,112	30.4	43,862	30.0	1,750	4.2
うち、中国オフショア開発	7,441	17.7	6,836	15.6	△605	△8.1

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	39,866	30.3	42,688	30.9	2,822	7.1
うち、中国オフショア開発	6,940	17.4	8,549	20.0	1,608	23.2

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	40,261	31.1	42,579	31.5	2,318	5.8
うち、中国オフショア開発	7,010	17.4	7,897	18.5	887	12.7

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	39,064	30.2	42,372	32.3	3,307	8.5
うち、中国オフショア開発	7,122	18.2	7,176	16.9	54	0.8

※ 外注実績の割合は、売上高に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

## 6. キャッシュ・フロー

通期	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	102,787	73,931	△28,855	△28.1
投資活動によるキャッシュ・フロー	18,382	△20,518	△38,900	—
（除く：資金運用目的投資※）	△6,985	△22,807	△15,821	226.5
フリー・キャッシュ・フロー	121,169	53,413	△67,756	△55.9
（除く：資金運用目的投資※）	95,801	51,124	△44,676	△46.6
財務活動によるキャッシュ・フロー	△139,857	△2,525	137,331	△98.2
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△22,421	52,408	74,830	—
（除く：資金運用目的投資※）	△47,790	50,119	97,909	—
現金及び現金同等物の期末残高	100,778	153,187	52,408	52.0
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	104,842	154,847	50,005	47.7

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。



## 7.設備投資・研究開発費

通期	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	28,496	29,178	681	2.4
有形固定資産	6,684	7,247	563	8.4
無形固定資産	21,811	21,930	118	0.5
研究開発費	4,310	4,468	158	3.7

## 7.設備投資・研究開発費

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	8,515	8,396	△119	△1.4
有形固定資産	2,996	2,320	△675	△22.6
無形固定資産	5,519	6,075	555	10.1
研究開発費	1,422	1,379	△43	△3.0

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,489	6,883	393	6.1
有形固定資産	1,384	1,127	△257	△18.6
無形固定資産	5,104	5,755	651	12.8
研究開発費	1,119	1,184	64	5.8

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	7,028	7,020	△8	△0.1
有形固定資産	963	1,871	908	94.2
無形固定資産	6,064	5,148	△916	△15.1
研究開発費	1,088	1,139	51	4.7

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,462	6,878	416	6.4
有形固定資産	1,339	1,928	588	43.9
無形固定資産	5,122	4,950	△172	△3.4
研究開発費	679	765	85	12.6

## 8.減価償却費

通期	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	9,439	9,601	162	1.7
無形固定資産	20,974	21,775	800	3.8
計	30,414	31,377	962	3.2

## 8.減価償却費

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
有形固定資産	2,583	2,589	6	0.2
無形固定資産	5,170	5,375	205	4.0
計	7,754	7,965	211	2.7

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
有形固定資産	2,397	2,411	14	0.6
無形固定資産	5,098	5,445	347	6.8
計	7,495	7,856	361	4.8

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
有形固定資産	2,310	2,342	32	1.4
無形固定資産	5,040	5,587	547	10.9
計	7,351	7,930	579	7.9

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
有形固定資産	2,148	2,257	109	5.1
無形固定資産	5,665	5,366	△298	△5.3
計	7,813	7,624	△189	△2.4

## 9.セグメント別外部受注残高（合計）

期末	2020年3月期	2021年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,339	7,050	2,711	62.5
金融ITソリューション	165,449	184,968	19,518	11.8
産業ITソリューション	98,949	102,484	3,535	3.6
IT基盤サービス	17,041	15,281	△1,759	△10.3
計	285,779	309,785	24,005	8.4
（うち、翌期売上予定分）	282,004	301,550	19,546	6.9

## 9.セグメント別外部受注残高（合計）

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,364	8,733	1,368	18.6
金融ITソリューション	62,960	70,490	7,530	12.0
産業ITソリューション	35,046	40,008	4,961	14.2
IT基盤サービス	6,815	8,648	1,833	26.9
計	112,186	127,880	15,693	14.0
（うち、当期売上予定分）	98,692	108,850	10,158	10.3

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,954	10,743	788	7.9
金融ITソリューション	128,894	143,736	14,842	11.5
産業ITソリューション	83,708	76,618	△7,089	△8.5
IT基盤サービス	12,558	13,199	641	5.1
計	235,115	244,297	9,182	3.9
（うち、当期売上予定分）	228,872	235,264	6,391	2.8

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,945	10,341	2,396	30.2
金融ITソリューション	93,320	107,104	13,784	14.8
産業ITソリューション	59,007	57,130	△1,876	△3.2
IT基盤サービス	9,618	10,829	1,211	12.6
計	169,891	185,406	15,514	9.1
（うち、当期売上予定分）	162,810	173,973	11,163	6.9

期首	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,559	4,339	779	21.9
金融ITソリューション	154,930	165,449	10,518	6.8
産業ITソリューション	100,572	98,949	△1,623	△1.6
IT基盤サービス	14,609	17,041	2,431	16.6
計	273,672	285,779	12,106	4.4
（うち、当期売上予定分）	269,895	282,004	12,108	4.5

## 9.セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

期末	2020年3月期	2021年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	4,043	6,597	2,553	63.2
金融ITソリューション	165,143	184,634	19,491	11.8
産業ITソリューション	68,913	74,108	5,195	7.5
IT基盤サービス	17,041	15,281	△1,759	△10.3
計	255,141	280,621	25,480	10.0
海外子会社分受注残高				
海外子会社	30,637	29,163	△1,474	△4.8

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

# 9.セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	6,906	8,126	1,220	17.7
金融ITソリューション	62,544	70,043	7,499	12.0
産業ITソリューション	24,938	31,911	6,973	28.0
IT基盤サービス	6,815	8,648	1,833	26.9
計	101,203	118,730	17,526	17.3
海外子会社分受注残高				
海外子会社	10,982	9,150	△1,832	△16.7

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	7,436	9,759	2,322	31.2
金融ITソリューション	92,769	106,688	13,919	15.0
産業ITソリューション	40,273	42,646	2,373	5.9
IT基盤サービス	9,618	10,829	1,211	12.6
計	150,097	169,923	19,825	13.2
海外子会社分受注残高				
海外子会社	19,793	15,482	△4,311	△21.8

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	9,550	10,147	597	6.3
金融ITソリューション	128,282	143,047	14,765	11.5
産業ITソリューション	57,660	56,346	△1,313	△2.3
IT基盤サービス	12,558	13,199	641	5.1
計	208,051	222,741	14,690	7.1
海外子会社分受注残高				
海外子会社	27,064	21,556	△5,507	△20.4

期首	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	3,253	4,043	790	24.3
金融ITソリューション	154,568	165,143	10,575	6.8
産業ITソリューション	69,368	68,913	△454	△0.7
IT基盤サービス	14,609	17,041	2,431	16.6
計	241,799	255,141	13,342	5.5
海外子会社分受注残高				
海外子会社	31,873	30,637	△1,235	△3.9



## 10.セグメント別外部受注高（合計）

通期	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	39,352	39,957	605	1.5
金融ITソリューション	284,089	307,715	23,625	8.3
産業ITソリューション	176,867	189,587	12,719	7.2
IT基盤サービス	40,671	37,235	△3,435	△8.4
計	540,980	574,495	33,515	6.2

## 10.セグメント別外部受注高（合計）

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,485	10,192	1,707	20.1
金融ITソリューション	173,499	188,998	15,499	8.9
産業ITソリューション	108,614	111,182	2,567	2.4
IT基盤サービス	21,321	17,554	△3,767	△17.7
計	311,921	327,928	16,007	5.1

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,542	8,096	554	7.3
金融ITソリューション	31,479	35,564	4,085	13.0
産業ITソリューション	19,026	25,908	6,882	36.2
IT基盤サービス	6,385	6,683	298	4.7
計	64,433	76,253	11,820	18.3

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,307	8,348	△959	△10.3
金融ITソリューション	37,119	35,401	△1,717	△4.6
産業ITソリューション	20,286	29,135	8,849	43.6
IT基盤サービス	6,973	7,754	780	11.2
計	73,687	80,640	6,953	9.4

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	14,016	13,319	△697	△5.0
金融ITソリューション	41,991	47,749	5,758	13.7
産業ITソリューション	28,939	23,360	△5,579	△19.3
IT基盤サービス	5,990	5,243	△746	△12.5
計	90,938	89,673	△1,265	△1.4

## 10.セグメント別外部受注高（国内/海外別）

通期	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	35,226	36,534	1,307	3.7
金融ITソリューション	280,798	304,528	23,729	8.5
産業ITソリューション	137,719	153,361	15,641	11.4
IT基盤サービス	40,460	36,932	△3,528	△8.7
計	494,206	531,356	37,150	7.5
海外子会社分受注高				
海外子会社	46,774	43,138	△3,635	△7.8

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

## 10.セグメント別外部受注高（国内/海外別）

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	7,497	9,202	1,704	22.7
金融ITソリューション	172,863	188,372	15,509	9.0
産業ITソリューション	79,049	80,920	1,871	2.4
IT基盤サービス	21,259	17,469	△3,790	△17.8
計	280,669	295,964	15,295	5.4
海外子会社分受注高				
海外子会社	31,251	31,963	711	2.3

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	8,261	7,533	△727	△8.8
金融ITソリューション	36,419	34,637	△1,782	△4.9
産業ITソリューション	19,041	26,329	7,288	38.3
IT基盤サービス	6,923	7,672	748	10.8
計	70,645	76,173	5,527	7.8
海外子会社分受注高				
海外子会社	3,041	4,466	1,425	46.9

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	6,458	7,380	922	14.3
金融ITソリューション	30,698	34,969	4,271	13.9
産業ITソリューション	16,528	22,132	5,604	33.9
IT基盤サービス	6,331	6,614	283	4.5
計	60,016	71,097	11,081	18.5
海外子会社分受注高				
海外子会社	4,417	5,156	738	16.7

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	13,009	12,417	△592	△4.6
金融ITソリューション	40,817	46,549	5,731	14.0
産業ITソリューション	23,101	23,978	876	3.8
IT基盤サービス	5,946	5,176	△769	△12.9
計	82,874	88,120	5,246	6.3
海外子会社分受注高				
海外子会社	8,063	1,552	△6,511	△80.7

**1**

**2021年3月期 決算概要（連結）**

**2**

**2022年3月期 業績見通し（連結）**

# 1.業績予想及び配当予想

	2022年3月期 (予想) 金額 (億円)
売上収益	5,900
コンサルティングサービス	1,000
開発・製品販売	2,060
運用サービス	2,700
商品販売	140
営業利益	960
(営業利益率)	16.3%
税引前利益	970
親会社の所有者に帰属する当期利益	660
1株当たり年間配当金 (円)	38.00
第2四半期末 (円)	19.00
期末 (円)	19.00

※ 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

- 当社は、長期経営ビジョン「Vision2022」の実現に向け、2019年4月に「NRIグループ中期経営計画(2019年度～2022年度)」(以下「中期経営計画2022」※1という。)を策定した。
- 中期経営計画2022では2023年3月期の財務数値目標として、売上高6,700億円以上、海外売上高1,000億円、営業利益1,000億円、営業利益率14%以上、EBITDAマージン20%以上、ROE14% ※2を設定している。
- 2022年3月期は、中期経営計画2022の3年目となり、コンサルティングからシステム開発・運用までを一貫して提供できる当社グループの総合力を生かしつつ、中期経営計画2022の成長戦略（DX戦略、グローバル戦略、人材・リソース戦略）の実現を目指す。
- 2022年3月期の連結業績は、売上収益5,900億円、営業利益960億円、税引前利益970億円、親会社の所有者に帰属する当期利益660億円を見込んでいる。
- 2022年3月期の連結業績予想は、新型コロナウイルス感染症に伴う不確実性が残るものの、当年度の実績と足元の受注環境を踏まえ算出している。新型コロナウイルス感染症の収束状況によっては、業績予想を変更する可能性がある。
- なお、当社は、2021年3月期の有価証券報告書から国際財務報告基準（以下、「IFRS」という。）を任意適用することから、2022年3月期の連結業績予想は、IFRSに基づいて算出している。
- 2022年3月期の配当金については、1株当たり年間38円（第2四半期末19円、年度末19円）を予定している。

※1 中期経営計画2022の詳細については、当社が2019年4月25日付で公表した「NRIグループ、中期経営計画(2019-2022)を策定」(適時開示資料)及び『「NRIグループ中期経営計画(2019-2022)」説明会資料」をご参照下さい。

※2 昨年度に自己株式の取得及び消却を行ったことから、当年度の自己資本利益率（ROE）が目標を超える水準となったが、当社グループは、引き続き高い資本効率を維持していく。

## 2.セグメント別外部売上収益予想

## 3.設備投資、研究開発費、減価償却費予想

	2022年3月期 (予想) 金額 (億円)
コンサルティング	410
金融ITソリューション	2,970
証券業	1,320
保険業	640
銀行業	530
その他金融業等	480
産業ITソリューション	2,110
流通業	630
製造・サービス業等	1,480
IT基盤サービス	410
計	5,900

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

	2022年3月期 (予想) 金額 (億円)
設備投資	470
有形固定資産	90
無形固定資産	380
研究開発費	45

	2022年3月期 (予想) 金額 (億円)
減価償却費	430

## 4.業績予想（上期・下期）

上期	2022年3月期 (予想) 金額 (億円)	下期	2022年3月期 (予想) 金額 (億円)
売上収益	2,850	売上収益	3,050
コンサルティングサービス	460	コンサルティングサービス	540
開発・製品販売	1,000	開発・製品販売	1,060
運用サービス	1,330	運用サービス	1,370
商品販売	60	商品販売	80
営業利益	470	営業利益	490
（営業利益率）	16.5%	（営業利益率）	16.1%
税引前利益	480	税引前利益	490
親会社の所有者に帰属する当期利益	330	親会社の所有者に帰属する当期利益	330

※ 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。



## 5.セグメント別外部売上収益予想（上期・下期）

上期	2022年3月期 (予想)	下期	2022年3月期 (予想)
	金額 (億円)		金額 (億円)
コンサルティング	190	コンサルティング	220
金融ITソリューション	1,450	金融ITソリューション	1,520
証券業	640	証券業	680
保険業	310	保険業	330
銀行業	260	銀行業	270
その他金融業等	240	その他金融業等	240
産業ITソリューション	1,020	産業ITソリューション	1,090
流通業	310	流通業	320
製造・サービス業等	710	製造・サービス業等	770
IT基盤サービス	190	IT基盤サービス	220
計	2,850	計	3,050

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

### 将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。

The text is framed by two decorative swooshes. The top swoosh is a gradient bar transitioning from blue on the left to red on the right. The bottom swoosh is a solid blue bar.

***Share the Next Values!***