



2002年3月期
決算説明資料

取締役常務執行役員 加用久男

株式会社 野村総合研究所

2002年4月30日

NRI 2002年3月期決算：当初予想との比較

(単位：億円)

(連結)	当初予想	実績	差分
売上高	2,350	2,365	+15
営業利益	295	303	+8
経常利益	320	329	+9
当期純利益	215	223	+8

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

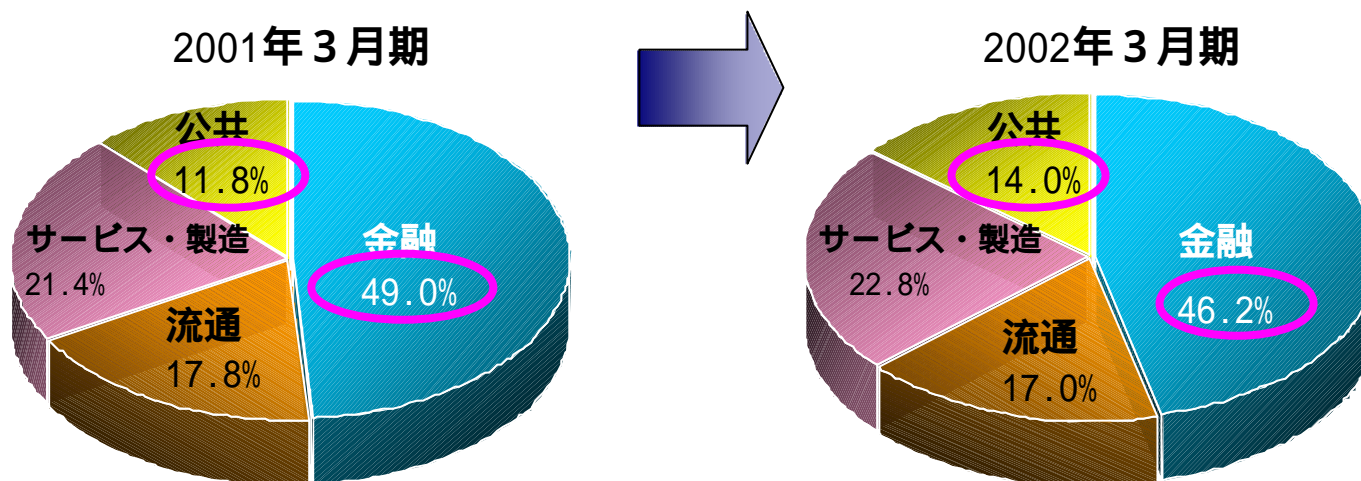
野村総合研究所
Nomura Research Institute

NRI 2002年3月期決算：PLハイライト（連結）

	2001年3月期	2002年3月期	
売上高	2,179億円	2,365億円	（前年比：8.5%）
営業利益	278億円	303億円	（前年比：9.1%）
販管費	294億円	325億円	（前年比：10.4%）
経常利益	315億円	329億円	（前年比：4.4%）
配当金・利息	15億円	8億円	（前年比：41.8%）
投資事業組合収益	19億円	15億円	（前年比：18.4%）
特別損益	120億円	60億円	（前年比：49.9%）
投資有価証券売却益	264億円		
退職給付数理計算差異	61億円	11億円	
厚生年金引当金戻入益		81億円	
当期純利益	253億円	223億円	（前年比：11.9%）

・期待運用収益率：1.5%（変更なし）
 ・割引率：2.4% 2.3%

NRI 業種別売上高（連結）



（単位：百万円）

業種別売上高	2001年3月期（構成比）		2002年3月期（構成比）		前年比	
金融	106,791	49.0%	109,337	46.2%	2,546	2.4%
流通	38,740	17.8%	40,259	17.0%	1,518	3.9%
サービス・製造	46,582	21.4%	53,840	22.8%	7,257	15.6%
公共	25,870	11.8%	33,133	14.0%	7,262	28.1%
合計	217,984	100.0%	236,569	100.0%	18,585	8.5%

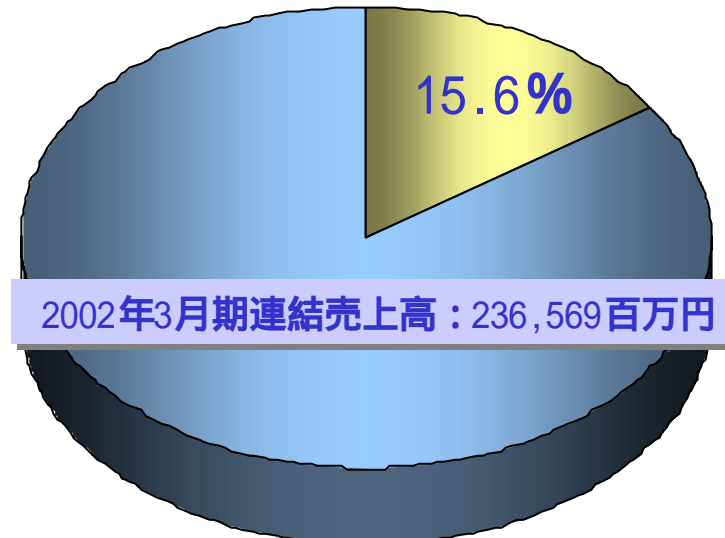
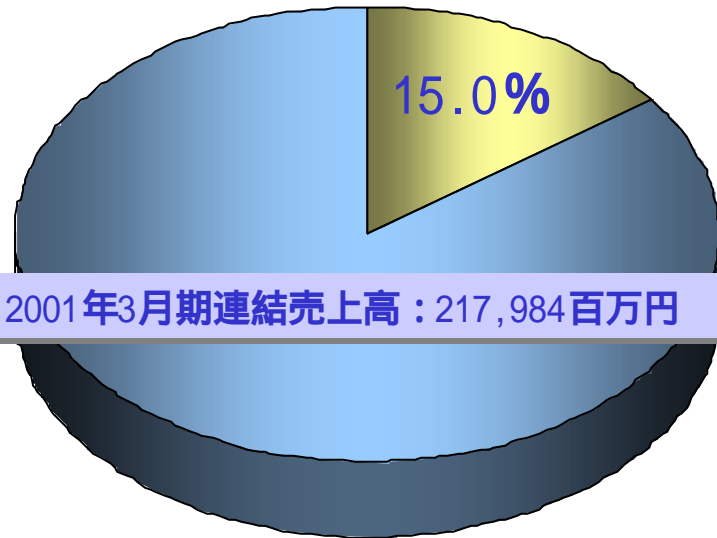
この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

NRI セグメント別売上高・利益率（連結）

コンサルティング・ナレッジ

売上高： 32,633 百万円
営業利益率： 3.0 %

売上高： 36,811 百万円
営業利益率： 7.7 %



システムソリューション

売上高： 185,351 百万円
営業利益率： 14.5 %

売上高： 199,757 百万円
営業利益率： 13.8 %

（注）セグメント営業利益率の算出は、外部売上高を使用

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

NRI 品目別売上高構成（連結）

（単位：百万円）

品目別 売上高	2001年3月期		2002年3月期		
		構成比		構成比	前年比
システムソリューション	185,351	85.0%	199,757	84.4%	7.8%
うち 開発・製品販売	80,916	37.1%	93,648	39.6%	15.7%
うち 運用 処 理	81,307	37.3%	86,904	36.7%	6.9%
うち 商品 販売 等	23,127	10.6%	19,205	8.1%	17.0%
コンサルティング・ナレッジ	32,633	15.0%	36,811	15.6%	12.8%
合 計	217,984	100.0%	236,569	100.0%	8.5%

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

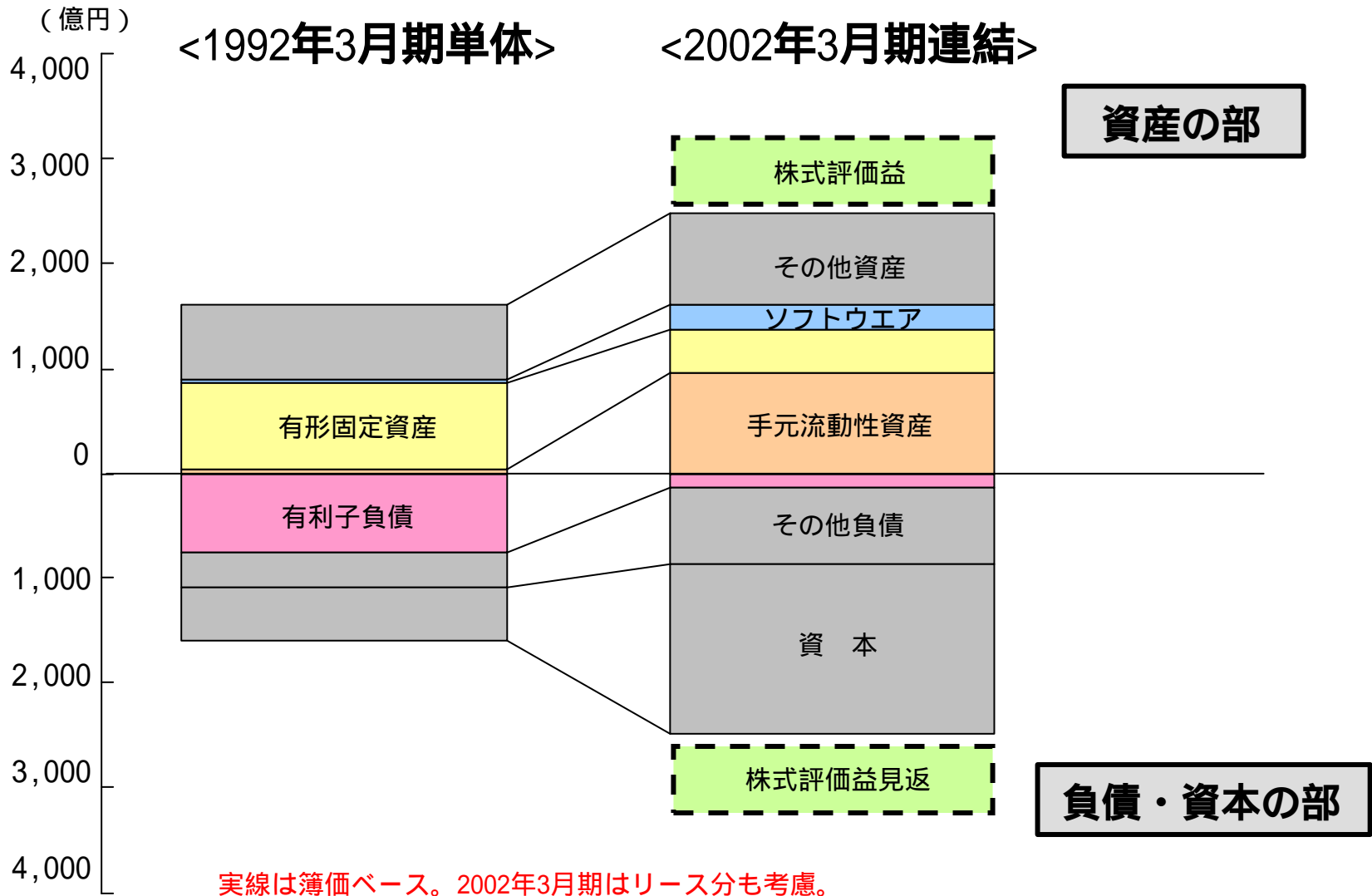
野村総合研究所
Nomura Research Institute

NRI 2002年3月期決算：BSハイライト（連結）

（単位：億円）

区分	2001年 3月期末	2002年 3月期末	前期末増減	
			増減額	増減率
流動資産	1,233	1,436	202	16.4%
有形固定資産	320	318	1	0.6%
無形固定資産	169	257	87	51.6%
投資その他の資産	1,167	986	180	15.5%
固定資産合計	1,657	1,562	94	5.7%
資産合計	2,891	2,998	107	3.7%
流動負債	578	530	48	8.4%
固定負債	660	512	147	22.3%
負債合計	1,239	1,043	196	15.8%
資本合計	1,651	1,955	303	18.4%
負債資本合計	2,891	2,998	107	3.7%

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.



NRI キャッシュフロー（連結）

（単位：百万円）

	2000年3月期	2001年3月期		2002年3月期	
			増減率		増減率
営業活動による キャッシュフロー	27,231	36,481	34.0%	17,292	52.6%
投資活動による キャッシュフロー	10,498	14,545	-	24,736	-
財務活動による キャッシュフロー	6,078	2,081	65.8%	17,975	-
現金及び現金同等物の 期末残高	34,392	84,123	144.6%	95,203	13.2%

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

野村総合研究所
Nomura Research Institute

NRI 営業キャッシュフロー（連結）

2002年3月 連結キャッシュフロー計算書

(単位：百万円)

区分	前年同期	当期
	2000.04.01 ~ 2001.3.31	2001.04.01 ~ 2002.3.31
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	43,629	39,009
減価償却費	13,659	12,419
貸倒引当金の増減額(減少：)	28	5
受取利息及び配当金	1,522	885
支払利息	139	135
投資事業組合収益・費用(収益：)	1,846	1,500
持分法による投資利益	349	297
固定資産除却損	943	353
固定資産売却損益(益：)	4,513	33
投資有価証券評価減	262	515
投資有価証券売却損益(益：)	25,699	-
関係会社株式売却損益(益：)	0	-
退職給付会計移行時差異	343	-
ゴルフ会員権評価減	488	65
売上債権の増減額(増加：)	2,501	9,976
たな卸資産の増減額(増加：)	43	138
仕入債務の増減額(減少：)	3,924	6,724
未払消費税の増減額(減少：)	1,052	713
賞与引当金の増減額(減少：)	1,086	492
退職給付引当金の増減額(減少：)	19,388	2,021
退職給与引当金の増減額(減少：)	10,444	-
適格年金過去勤務債務の増減額(減少：)	2,112	-
厚生年金基金引当金の増減額(減少：)	973	11,548
役員退職慰労引当金の増減額(減少：)	215	121
長期差入保証金の増減額(減少：)	427	1,653
その他	1,566	1,274
役員賞与の支払額	214	302
小計	43,520	36,357
利息及び配当金の受取額	4,562	1,168
利息の支払額	147	143
法人税等の支払額	11,452	20,089
営業活動によるキャッシュ・フロー	36,481	17,292

営業キャッシュフロー増減の要因分解

(単位：億円)

	2001.3	2002.3	増減
営業キャッシュフロー	364	172	191
< 一時的要因 >			
利息・受取配当	45	11	33
投資事業組合配当金受取(30億円)			
法人税等	114	200	86
株式売却益課税分(111億円)			
厚生年金特別掛金支払	-	34	34
(一時的要因：合計)	68	223	154
< 成長要因 >			
短期営業債権債務(ネット)	14	32	46
長期差入保証金	4	16	12
(成長要因：合計)	9	49	59
営業利益	278	303	25

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

NRI 設備投資額・減価償却費（連結）

（単位：百万円）

	2000年3月期	2001年3月期（前年比）		2002年3月期（前年比）	
設備投資額	19,361	17,390	10.2%	22,727	30.7%
うち有形固定資産	7,514	6,835	9.0%	6,757	1.2%
うち無形固定資産	11,846	10,554	10.9%	15,970	51.3%
減価償却費	13,005	13,659	5.0%	12,419	9.1%
うち有形固定資産	7,504	6,468	13.8%	5,569	13.9%
うち無形固定資産	5,501	7,190	30.7%	6,849	4.7%

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

野村総合研究所
Nomura Research Institute

NRI 2003年3月期業績予想（連結）

（単位：百万円）

	2002年9月 中間期		2003年3月 通期	
	金額	増減率	金額	増減率
売上高	115,000	5.4%	250,000	5.7%
営業利益	13,000	7.9%	33,000	8.7%
経常利益	13,500	4.9%	34,000	3.2%
当期（中間）純利益	7,900	39.0%	19,500	12.8%
1株当たり当期純利益（通期）			433.33円	15.6%
設備投資額			26,500	16.6%
研究開発費			3,270	7.2%

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

野村総合研究所
Nomura Research Institute

NRI 受注残高

(単位：百万円)

	2001年 3月期	2002年 3月期	増減額	増減率
システムソリューション	81,638	85,357	3,719	4.6%
うち開発・製品販売	4,023	5,532	1,509	37.5%
うち運用処理	77,614	79,825	2,210	2.8%
コンサルティング・ナレッジ	15,355	15,860	524	3.4%
受注残高 合計	96,974	101,218	4,244	4.4%

(注) 売上計上基準は、進行基準



本資料は、2002年3月期の業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。本資料に掲載されております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。本資料は2002年4月30日現在のデータに基づき作成されております。本資料のいかなる部分も一切の権利は野村総合研究所に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。