



2007年3月期

第 3 四半期決算概要

| | | |
|-------------------------------------|----------|----|
| ・ 2007 年 3 月期第 3 四半期決算概要（連結） | ・・・・・・・・ | 1 |
| ・ 主要ニュースリリース一覧 [2006 年 10 月 ~] | ・・・・・・・・ | 13 |
| ・ 補足資料 | ・・・・・・・・ | 15 |

2007 年 1 月 26 日
株式会社 野村総合研究所

. 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

（1）損益概況

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) |
|-------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------|------------|----------------|
| | 金額 (百万円) | 進捗率 (通期比) 比率 (%) | 金額 (百万円) | 進捗率 (通期予想比) 比率 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) |
| 売上高 | 199,340 | 69.8 | 222,381 | 72.9 | 23,041 | 11.6 | 285,585 |
| 営業利益 | 24,778 | 67.9 | 32,948 | 78.4 | 8,169 | 33.0 | 36,469 |
| 経常利益 | 25,996 | - | 34,930 | - | 8,934 | 34.4 | 38,252 |
| 当期純利益 | 15,606 | - | 20,904 | - | 5,298 | 34.0 | 22,518 |
| 営業利益率 | 12.4% | - | 14.8% | - | 2.4 P | | 12.8% |
| 一株当たり 当期純利益(円) | 352.97 | - | 514.47 | - | 161.50 | 45.8 | 519.72 |

- 売上高は、金融サービス業向けが牽引し、2,223億円と前年同期比11.6%の増収となった。
- 営業利益は、329億円と前年同期比33.0%の増益となり、営業利益率も12.4%から14.8%へと2.4ポイント改善した。
- 経常利益は、受取配当金等の増加により、349億円と前年同期比34.4%の増益となった。
- 当期純利益は、209億円と前年同期比34.0%の増益となり、1株当たり当期純利益は514円となった。

【第3四半期】

| | 前期第3四半期 (17年10月~17年12月) | 当期第3四半期 (18年10月~18年12月) | 前年同期比 | |
|-------|----------------------------|----------------------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 66,837 | 75,929 | 9,092 | 13.6 |
| 営業利益 | 8,318 | 12,108 | 3,789 | 45.5 |
| 経常利益 | 8,612 | 12,435 | 3,822 | 44.4 |
| 当期純利益 | 5,235 | 7,418 | 2,183 | 41.7 |
| 営業利益率 | 12.4% | 15.9% | 3.5 P | |

. 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

< 参 考 >

【第1四半期】

| | 前期第1四半期 (17年4月~17年6月) | 当期第1四半期 (18年4月~18年6月) | 前年同期比 | |
|-------|--------------------------|--------------------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 60,664 | 68,383 | 7,718 | 12.7 |
| 営業利益 | 6,267 | 8,220 | 1,953 | 31.2 |
| 経常利益 | 6,804 | 9,376 | 2,572 | 37.8 |
| 当期純利益 | 3,961 | 5,647 | 1,686 | 42.6 |
| 営業利益率 | 10.3% | 12.0% | 1.7 P | |

【第2四半期】

| | 前期第2四半期 (17年7月~17年9月) | 当期第2四半期 (18年7月~18年9月) | 前年同期比 | |
|-------|--------------------------|--------------------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 71,838 | 78,068 | 6,230 | 8.7 |
| 営業利益 | 10,192 | 12,619 | 2,426 | 23.8 |
| 経常利益 | 10,579 | 13,118 | 2,538 | 24.0 |
| 当期純利益 | 6,409 | 7,838 | 1,429 | 22.3 |
| 営業利益率 | 14.2% | 16.2% | 2.0 P | |

・ 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

（2）業種別売上高

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) | |
|---------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------|------------|--------------|------------|----------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) |
| 金融サービス業 | 120,617 | 60.5 | 143,257 | 64.4 | 22,639 | 18.8 | 178,168 | 62.4 |
| 流通業 | 37,102 | 18.6 | 34,593 | 15.6 | 2,509 | 6.8 | 49,681 | 17.4 |
| その他民間企業 | 26,922 | 13.5 | 26,043 | 11.7 | 878 | 3.3 | 36,720 | 12.9 |
| 官公庁 | 14,698 | 7.4 | 18,487 | 8.3 | 3,789 | 25.8 | 21,014 | 7.4 |
| 合計 | 199,340 | 100.0 | 222,381 | 100.0 | 23,041 | 11.6 | 285,585 | 100.0 |

上記金額のうち、主な相手先別の販売実績

| | | | | | | | | |
|-----------------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
| 野村ホールディングス㈱ | 56,107 | 28.1 | 67,476 | 30.3 | 11,368 | 20.3 | 88,725 | 31.1 |
| ㈱セブ&アイ・ホールディングス | 26,180 | 13.1 | 26,839 | 12.1 | 658 | 2.5 | 34,907 | 12.2 |

子会社向けの売上高を、原則として親会社の属する業種に合算しています。リース会社等を経由した販売は、最終的にサービス等の提供を受けた顧客向けの販売実績に含めています。18年3月期（通期）より当該集計をおこなっていますが、18年3月期第3四半期累計についても遡及しています。

- 金融サービス業向けは、前年同期の金融機関の合併にともなうシステム統合案件の反動減があったものの、主要顧客向け案件、オンライン証券業務関連案件等の証券業向けのほか、保険業向けの開発案件も増加し、前年同期比 18.8%の増収となった。
- 流通業向けは、大型開発案件の減少により、6.8%の減収となった。
- 官公庁向けは、大型開発案件にかかる開発・製品販売および商品販売などが増加し、前年同期比 25.8%の増収となった。

【第3四半期】

| | 前期第3四半期 (17年10月~17年12月) | | 当期第3四半期 (18年10月~18年12月) | | 前年同期比 | |
|-----------------|----------------------------|------------|----------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 金融サービス業 | 40,736 | 60.9 | 49,159 | 64.7 | 8,422 | 20.7 |
| 流通業 | 12,488 | 18.7 | 10,923 | 14.4 | 1,564 | 12.5 |
| その他民間企業 | 8,077 | 12.1 | 9,464 | 12.5 | 1,387 | 17.2 |
| 官公庁 | 5,535 | 8.3 | 6,381 | 8.4 | 846 | 15.3 |
| 合計 | 66,837 | 100.0 | 75,929 | 100.0 | 9,092 | 13.6 |
| 野村ホールディングス㈱ | 19,582 | 29.3 | 23,087 | 30.4 | 3,505 | 17.9 |
| ㈱セブ&アイ・ホールディングス | 8,541 | 12.8 | 9,136 | 12.0 | 594 | 7.0 |

・ 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

< 参 考 >

【第1四半期】

| | 前期第1四半期 (17年4月~17年6月) | | 当期第1四半期 (18年4月~18年6月) | | 前年同期比 | |
|------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 金融サービス業 | 35,771 | 59.0 | 42,878 | 62.7 | 7,106 | 19.9 |
| 流通業 | 11,776 | 19.4 | 11,659 | 17.1 | 116 | 1.0 |
| その他民間企業 | 9,159 | 15.1 | 7,935 | 11.6 | 1,223 | 13.4 |
| 官公庁 | 3,957 | 6.5 | 5,909 | 8.6 | 1,952 | 49.3 |
| 合計 | 60,664 | 100.0 | 68,383 | 100.0 | 7,718 | 12.7 |
| 野村ホールディングス㈱ | 14,632 | 24.1 | 19,926 | 29.1 | 5,293 | 36.2 |
| ㈱セブン&アイ・ホールディングス | 8,658 | 14.3 | 8,013 | 11.7 | 644 | 7.4 |

【第2四半期】

| | 前期第2四半期 (17年7月~17年9月) | | 当期第2四半期 (18年7月~18年9月) | | 前年同期比 | |
|------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 金融サービス業 | 44,109 | 61.4 | 51,219 | 65.6 | 7,110 | 16.1 |
| 流通業 | 12,837 | 17.9 | 12,009 | 15.4 | 827 | 6.4 |
| その他民間企業 | 9,686 | 13.5 | 8,643 | 11.1 | 1,042 | 10.8 |
| 官公庁 | 5,205 | 7.2 | 6,195 | 7.9 | 990 | 19.0 |
| 合計 | 71,838 | 100.0 | 78,068 | 100.0 | 6,230 | 8.7 |
| 野村ホールディングス㈱ | 21,892 | 30.5 | 24,461 | 31.3 | 2,569 | 11.7 |
| ㈱セブン&アイ・ホールディングス | 8,980 | 12.5 | 9,689 | 12.4 | 709 | 7.9 |

・ 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

（3）セグメント情報

当期より、事業の種類別セグメントの区分を「コンサルティングサービス」と「ITソリューションサービス」に変更しています。そのため、前年同期および前期の金額を変更後の事業区分に組替えています。

コンサルティングサービス

【累計】

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月～17年12月) | | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月～18年12月) | | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) | |
|-------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------|------------|--------------|------------|----------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) |
| 売上高 | 18,093 | 9.1 | 21,061 | 9.5 | 2,967 | 16.4 | 26,293 | 9.2 |
| 営業利益 | 2,459 | | 3,526 | | 1,066 | 43.4 | 3,792 | |
| 営業利益率 | 13.6% | | 16.7% | | 3.1 P | | 14.4% | |

構成比は、連結売上高に対する割合を表示しています。

- 民間企業向け経営コンサルティングが順調となったほか、金融サービス業向けのシステムコンサルティングが好調となり、売上高は前年同期比 16.4%の増収、営業利益は前年同期比 43.4%の増益となった。営業利益率も 13.6%から 16.7%へと 3.1 ポイント改善した。

【第3四半期】

| | 前期第3四半期 (17年10月～17年12月) | | 当期第3四半期 (18年10月～18年12月) | | 前年同期比 | |
|-------|----------------------------|------------|----------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 6,322 | 9.5 | 7,730 | 10.2 | 1,407 | 22.3 |
| 営業利益 | 771 | | 1,425 | | 653 | 84.6 |
| 営業利益率 | 12.2% | | 18.4% | | 6.2 P | |

< 参 考 >

【第1四半期】

| | 前期第1四半期 (17年4月～17年6月) | | 当期第1四半期 (18年4月～18年6月) | | 前年同期比 | |
|-------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 5,151 | 8.5 | 6,079 | 8.9 | 928 | 18.0 |
| 営業利益 | 366 | | 829 | | 462 | 126.0 |
| 営業利益率 | 7.1% | | 13.6% | | 6.5 P | |

【第2四半期】

| | 前期第2四半期 (17年7月～17年9月) | | 当期第2四半期 (18年7月～18年9月) | | 前年同期比 | |
|-------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 6,619 | 9.2 | 7,251 | 9.3 | 632 | 9.6 |
| 営業利益 | 1,320 | | 1,271 | | 48 | 3.7 |
| 営業利益率 | 20.0% | | 17.5% | | 2.5 P | |

. 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

ITソリューションサービス

【累計】

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) | |
|---------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------|------------|--------------|------------|----------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) |
| 開発・製品販売 | 80,383 | 40.3 | 91,103 | 41.0 | 10,719 | 13.3 | 111,776 | 39.1 |
| 運用サービス | 85,537 | 42.9 | 92,729 | 41.7 | 7,192 | 8.4 | 116,559 | 40.8 |
| 商品販売 | 15,325 | 7.7 | 17,486 | 7.9 | 2,161 | 14.1 | 30,956 | 10.8 |
| 売上高 | 181,246 | 90.9 | 201,319 | 90.5 | 20,073 | 11.1 | 259,292 | 90.8 |
| 営業利益 | 22,319 | | 29,422 | | 7,102 | 31.8 | 32,676 | |
| 営業利益率 | 12.3% | | 14.6% | | 2.3 P | | 12.6% | |

構成比は、連結売上高に対する割合を表示しています。

- ITソリューションサービスの売上高は、開発・製品販売、商品販売の好調に加えて運用サービスも順調であったため、前年同期比 11.1%の増収となり、営業利益は、前年同期比 31.8%の増益となった。営業利益率は、12.3%から 14.6%へと 2.3ポイント改善した。
- 開発・製品販売の売上高は、金融サービス業向けを中心に増加し、前年同期比 13.3%の増収となった。
- 運用サービスの売上高は、金融サービス業向けを中心に増加し、前年同期比 8.4%の増収となった。
- 商品販売の売上高は、金融サービス業向けや官公庁向けが増加し、前年同期比 14.1%の増収となった。

【第3四半期】

| | 前期第3四半期 (17年10月~17年12月) | | 当期第3四半期 (18年10月~18年12月) | | 前年同期比 | |
|---------|----------------------------|------------|----------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 開発・製品販売 | 26,908 | 40.3 | 31,968 | 42.1 | 5,060 | 18.8 |
| 運用サービス | 29,141 | 43.6 | 31,340 | 41.3 | 2,198 | 7.5 |
| 商品販売 | 4,464 | 6.7 | 4,889 | 6.4 | 425 | 9.5 |
| 売上高 | 60,514 | 90.5 | 68,199 | 89.8 | 7,684 | 12.7 |
| 営業利益 | 7,547 | | 10,683 | | 3,136 | 41.6 |
| 営業利益率 | 12.5% | | 15.7% | | 3.2 P | |

・ 2007 年 3 月期第 3 四半期決算概要（連結）

< 参 考 >

【第 1 四半期】

| | 前期第 1 四半期 (17 年 4 月～17 年 6 月) | | 当期第 1 四半期 (18 年 4 月～18 年 6 月) | | 前年同期比 | |
|---------|----------------------------------|------------|----------------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 開発・製品販売 | 24,552 | 40.5 | 26,698 | 39.0 | 2,146 | 8.7 |
| 運用サービス | 27,646 | 45.6 | 30,389 | 44.4 | 2,742 | 9.9 |
| 商品販売 | 3,314 | 5.5 | 5,215 | 7.6 | 1,901 | 57.4 |
| 売上高 | 55,512 | 91.5 | 62,303 | 91.1 | 6,790 | 12.2 |
| 営業利益 | 5,900 | | 7,391 | | 1,490 | 25.3 |
| 営業利益率 | 10.6% | | 11.9% | | 1.3 P | |

【第 2 四半期】

| | 前期第 2 四半期 (17 年 7 月～17 年 9 月) | | 当期第 2 四半期 (18 年 7 月～18 年 9 月) | | 前年同期比 | |
|---------|----------------------------------|------------|----------------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 開発・製品販売 | 28,923 | 40.3 | 32,436 | 41.5 | 3,512 | 12.1 |
| 運用サービス | 28,749 | 40.0 | 30,999 | 39.7 | 2,250 | 7.8 |
| 商品販売 | 7,546 | 10.5 | 7,381 | 9.5 | 165 | 2.2 |
| 売上高 | 65,218 | 90.8 | 70,816 | 90.7 | 5,598 | 8.6 |
| 営業利益 | 8,871 | | 11,347 | | 2,475 | 27.9 |
| 営業利益率 | 13.6% | | 16.0% | | 2.4 P | |

. 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

（4）受注情報

受注高

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | 前年同期比 | |
|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティングサービス | 20,403 | 24,339 | 3,936 | 19.3 |
| 開発・製品販売 | 83,432 | 102,672 | 19,239 | 23.1 |
| 運用サービス | 12,916 | 16,526 | 3,610 | 27.9 |
| 商品販売 | 16,367 | 16,453 | 85 | 0.5 |
| ITソリューションサービス | 112,717 | 135,653 | 22,935 | 20.3 |
| 合 計 | 133,120 | 159,992 | 26,872 | 20.2 |

受注残高

| | 18年3月期 第3四半期末 (17年12月31日) | 19年3月期 第3四半期末 (18年12月31日) | 前年同期末比 | |
|---------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティングサービス | 5,638 | 6,583 | 945 | 16.8 |
| 開発・製品販売 | 17,882 | 34,472 | 16,590 | 92.8 |
| 運用サービス | 27,156 | 28,745 | 1,589 | 5.9 |
| 商品販売 | 1,052 | - | 1,052 | 100.0 |
| ITソリューションサービス | 46,091 | 63,218 | 17,126 | 37.2 |
| 合 計 | 51,730 | 69,802 | 18,071 | 34.9 |

- 開発・製品販売の好調に加え、運用サービスも順調であり、受注残高合計は前年同期比 34.9%の増加となった。
- コンサルティングサービスは、前年同期比 16.8%の増加となった。
- 開発・製品販売は、前年同期比 92.8%の増加となった。なお、開発・製品販売の中には、官公庁向け大型案件の複数年にわたるものが含まれている。
- 運用サービスは、前年同期比 5.9%の増加となった。

・ 2007 年 3 月期第 3 四半期決算概要（連結）

（5）外注実績

セグメント別外注実績および生産実績に占める割合

【累計】

参考：

| | 18 年 3 月期 第 3 四半期累計 (17 年 4 月～17 年 12 月) | | 19 年 3 月期 第 3 四半期累計 (18 年 4 月～18 年 12 月) | | 前年同期比 | | 18 年 3 月期 (通期) | |
|---------------|--|-----------|--|-----------|--------------|------------|-------------------|-----------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) |
| コンサルティングサービス | 2,999 | 29.3 | 3,479 | 30.2 | 480 | 16.0 | 4,740 | 31.9 |
| 開発・製品販売 | 41,973 | 62.0 | 47,950 | 66.8 | 5,976 | 14.2 | 57,755 | 62.1 |
| 運用サービス | 17,621 | 30.9 | 19,962 | 31.6 | 2,340 | 13.3 | 24,839 | 31.9 |
| ITソリューションサービス | 59,595 | 47.7 | 67,912 | 50.3 | 8,317 | 14.0 | 82,595 | 48.4 |
| 合 計 | 62,594 | 46.4 | 71,392 | 48.7 | 8,797 | 14.1 | 87,335 | 47.1 |
| うち、中国ソフトウェア開発 | 7,323 | 11.7 | 8,599 | 12.0 | 1,276 | 17.4 | 10,019 | 11.5 |

総外注実績に対する、中国企業への外注実績の割合を表示しています。

- システム開発案件の増加および開発・製品販売における外注割合の増加などにより、外注実績合計は前年同期比 14.1%の増加となった。
- 中国オフショア開発は 85 億円となり、前年同期比 17.4%の増加となった。

【第 3 四半期】

| | 前期第 3 四半期 (17 年 10 月～17 年 12 月) | | 当期第 3 四半期 (18 年 10 月～18 年 12 月) | | 前年同期比 | |
|---------------|------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティングサービス | 1,172 | 33.5 | 1,396 | 32.6 | 223 | 19.0 |
| 開発・製品販売 | 14,023 | 62.7 | 16,882 | 68.0 | 2,858 | 20.4 |
| 運用サービス | 6,363 | 32.4 | 6,861 | 32.0 | 498 | 7.8 |
| ITソリューションサービス | 20,387 | 48.5 | 23,744 | 51.3 | 3,357 | 16.5 |
| 合 計 | 21,560 | 47.4 | 25,140 | 49.7 | 3,580 | 16.6 |
| うち、中国ソフトウェア開発 | 2,547 | 11.8 | 3,268 | 13.0 | 720 | 28.3 |

・ 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

< 参 考 >

【第1四半期】

| | 前期第1四半期 (17年4月~17年6月) | | 当期第1四半期 (18年4月~18年6月) | | 前年同期比 | |
|------------------|--------------------------|------|--------------------------|------|-------|------|
| | 金額 | 割合 | 金額 | 割合 | 増減額 | 増減率 |
| | (百万円) | (%) | (百万円) | (%) | (百万円) | (%) |
| コンサルティングサービス | 773 | 25.7 | 834 | 25.9 | 61 | 7.9 |
| 開発・製品販売 | 12,917 | 59.8 | 14,062 | 64.6 | 1,144 | 8.9 |
| 運用サービス | 5,284 | 28.6 | 6,581 | 31.5 | 1,296 | 24.5 |
| ITソリューションサービス | 18,202 | 45.4 | 20,643 | 48.4 | 2,441 | 13.4 |
| 合 計 | 18,976 | 44.0 | 21,478 | 46.8 | 2,502 | 13.2 |
| うち、中国ITソリューション開発 | 2,062 | 10.9 | 2,440 | 11.4 | 377 | 18.3 |

【第2四半期】

| | 前期第2四半期 (17年7月~17年9月) | | 当期第2四半期 (18年7月~18年9月) | | 前年同期比 | |
|------------------|--------------------------|------|--------------------------|------|-------|------|
| | 金額 | 割合 | 金額 | 割合 | 増減額 | 増減率 |
| | (百万円) | (%) | (百万円) | (%) | (百万円) | (%) |
| コンサルティングサービス | 1,053 | 28.3 | 1,249 | 31.0 | 195 | 18.6 |
| 開発・製品販売 | 15,031 | 63.4 | 17,004 | 67.4 | 1,973 | 13.1 |
| 運用サービス | 5,973 | 31.4 | 6,519 | 31.5 | 546 | 9.1 |
| ITソリューションサービス | 21,004 | 49.1 | 23,523 | 51.2 | 2,519 | 12.0 |
| 合 計 | 22,057 | 47.5 | 24,772 | 49.6 | 2,715 | 12.3 |
| うち、中国ITソリューション開発 | 2,712 | 12.3 | 2,891 | 11.7 | 178 | 6.6 |

・ 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

（6）キャッシュ・フロー

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 〔17年4月～17年12月〕 | 19年3月期 第3四半期累計 〔18年4月～18年12月〕 | 前年同期比 | | 18年3月期 （通期） |
|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|----------------|
| | 金額 （百万円） | 金額 （百万円） | 増減額 （百万円） | 増減率 （%） | 金額 （百万円） |
| 税金等調整前当期純利益 | 25,694 | 34,922 | 9,228 | 35.9 | 37,535 |
| 営業外損益項目の調整額（益：） | 1,194 | 1,947 | 753 | 63.1 | 1,706 |
| 特別損益項目の調整額（益：） | 302 | 7 | 294 | 97.5 | 717 |
| 減価償却費 | 11,649 | 11,888 | 239 | 2.1 | 16,574 |
| 営業債権・債務の増減額 | 1,392 | 7,614 | 9,007 | - | 10,511 |
| 引当金の増減額（減少：） | 5,158 | 4,493 | 665 | 12.9 | 928 |
| その他 | 1,133 | 811 | 322 | 28.5 | 1,505 |
| 小計 | 33,818 | 33,574 | 243 | 0.7 | 66,066 |
| 利息および配当金 | 1,126 | 1,496 | 370 | 32.9 | 1,180 |
| 法人税等の支払額 | 18,281 | 22,212 | 3,930 | 21.5 | 18,371 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 16,663 | 12,858 | 3,804 | 22.8 | 48,875 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 4,837 | 6,774 | 1,937 | 40.0 | 9,799 |
| 無形固定資産の取得による支出 | 5,784 | 8,494 | 2,709 | 46.8 | 8,211 |
| 小計：設備投資額 | 10,621 | 15,268 | 4,646 | 43.7 | 18,011 |
| 定期預金の預入による支出 | 6,759 | 7,526 | 766 | 11.3 | 6,778 |
| 定期預金の払戻による収入 | 6,513 | 7,259 | 745 | 11.5 | 6,523 |
| 有価証券等の取得による支出 | 20,723 | 21,311 | 587 | 2.8 | 30,300 |
| 有価証券等の売却・償還等による収入 | 63,515 | 26,905 | 36,609 | 57.6 | 65,812 |
| その他 | 153 | 79 | 73 | 48.0 | 608 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 32,075 | 9,862 | 41,938 | - | 17,853 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 48,739 | 2,996 | 45,742 | 93.9 | 66,729 |
| （除く：資金運用目的投資） | 6,073 | 674 | 6,748 | - | 22,672 |
| 長期借入金の借入・返済（返済：） | 180 | 180 | - | - | 840 |
| 新株予約権付社債の発行による収入 | - | 50,000 | 50,000 | - | - |
| 自己株式の取得・処分（取得：） | 48,283 | 157 | 48,441 | - | 48,147 |
| 配当金の支払額 | 5,783 | 6,432 | 648 | 11.2 | 5,840 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 54,247 | 43,545 | 97,792 | - | 54,828 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 174 | 69 | 104 | 60.0 | 174 |
| 現金及び現金同等物の増減額（減少：） | 5,334 | 46,611 | 51,945 | - | 12,075 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 38,677 | 50,752 | 12,075 | 31.2 | 38,677 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 33,342 | 97,363 | 64,020 | 192.0 | 50,752 |
| 現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高 | 60,378 | 119,883 | 59,504 | 98.6 | 76,432 |

資金運用目的投資は、預入日から満期日までの期間が3ヶ月を超える定期預金および国債等への投資です。
 なお、投資活動によるキャッシュ・フローに含まれる資金運用目的投資は以下のとおりです。

| | | | | | |
|-------------------|--------|--------|--------|------|--------|
| 定期預金の預入による支出 | 6,759 | 7,526 | 766 | 11.3 | 6,778 |
| 定期預金の払戻による収入 | 6,513 | 7,259 | 745 | 11.5 | 6,523 |
| 有価証券等の取得による支出 | 20,270 | 20,971 | 701 | 3.5 | 20,270 |
| 有価証券等の売却・償還等による収入 | 63,182 | 24,910 | 38,272 | 60.6 | 64,582 |
| 資金運用目的投資合計（支出：） | 42,665 | 3,670 | 38,994 | 91.4 | 44,056 |

. 2007年3月期第3四半期決算概要（連結）

（7）設備投資額

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) |
|--------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) |
| 有形固定資産 | 4,503 | 6,970 | 2,466 | 54.8 | 10,038 |
| 無形固定資産 | 5,773 | 8,531 | 2,758 | 47.8 | 8,305 |
| 合計 | 10,277 | 15,501 | 5,224 | 50.8 | 18,343 |

（8）減価償却費

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) |
|--------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) |
| 有形固定資産 | 4,484 | 5,012 | 527 | 11.8 | 6,278 |
| 無形固定資産 | 7,164 | 6,876 | 287 | 4.0 | 10,295 |
| 合計 | 11,649 | 11,888 | 239 | 2.1 | 16,574 |

（9）研究開発費

参考：

| | 18年3月期 第3四半期累計 (17年4月~17年12月) | 19年3月期 第3四半期累計 (18年4月~18年12月) | 前年同期比 | | 18年3月期 (通期) |
|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) |
| コンサルティングサービス | 315 | 333 | 17 | 5.5 | 541 |
| ITソリューションサービス | 1,379 | 1,537 | 157 | 11.4 | 1,960 |
| 合計 | 1,695 | 1,870 | 174 | 10.3 | 2,501 |

NRI 野村総合研究所

経営関連

- ・ 年頭挨拶 (2007/01/04)
- ・ 第 1 回無担保転換社債型新株予約権付社債の発行条件等の決定に関するお知らせ (2006/11/27)
- ・ 第 1 回無担保転換社債型新株予約権付社債発行に関するお知らせ (2006/11/15)
- ・ 2007 年 3 月期中間決算について (2006/10/26)
- ・ 剰余金の配当に関するお知らせ (2006/10/26)

業務提携

- ・ 野村総合研究所と電通国際情報サービス、オープンソースの「Seasar2」と「OpenStandia」のサポート(2006/11/30)
サービスを共同で提供
- ・ デル、野村総合研究所、MySQL 社がオープンソース・ソフトウェア活用を共同で推進 (2006/11/16)
～パッケージ「オープンソース DB サーバ・モデル」の共同開発・提供～
- ・ 住友電工情報システムと NRI、オープンソースを活用した環境設計済みのパッケージを共同で提供 (2006/11/13)
- ・ 野村総合研究所とマイクロソフト、Microsoft Windows Internet Explorer7 移行に関する情報を共有し(2006/11/08)
てインターネットサービス事業者の Internet Explorer 移行を支援
～ Internet Explorer の移行支援で国内初の取り組み～
- ・ 野村総合研究所、NEC ソフトが次世代コンテンツ保護ソリューション製品を発売 (2006/10/17)
～ Winny などの情報流出被害を根本的に防止する限定開示機能などを搭載～

商品・サービス(コンサルティングサービス)

- ・ 「M&A に関する従業員意識調査」を実施 (2007/01/16)
～ M&A 経験者は未経験者より敵対的買収に肯定的～
- ・ 酒類・飲料分野における流通高度化のための電子タグ実証実験を 1 月 15 日から実施 (2007/01/16)
～ 「循環型通い容器」の管理業務の負担削減を目指す～
- ・ 2011 年までの国内 IT 主要市場の規模とトレンドを展望(2) (2006/12/21)
～ インターネット広告が 7,417 億円、ブログ・SNS は 1,706 億円に拡大～
- ・ 2011 年までの国内 IT 主要市場の規模とトレンドを展望(1) (2006/12/19)
～ 薄型テレビ・携帯電話端末・デジタルビデオレコーダー市場は成長維持、地上デジタル放送は 2 兆
円超の市場に～
- ・ 「役員処遇に関するアンケート調査 2006」を実施 (2006/12/14)
～ 59.0% が業績連動型報酬を導入し、41.4% が役員退職金を廃止～
- ・ インターネット・シンポジウム「身近な場における安全・安心」の運営事務局業務を内閣府から受託 (2006/12/01)
- ・ ハイブリッド車に関するアンケート調査と 2012 年までの市場規模予測を実施 (2006/11/17)
～ 日米欧で 2012 年には 219 万台が普及、関連部品市場は 7,600 億円に～
- ・ 「2010 年代のアジアの成長シナリオ」に基づき、日本の役割を提言 (2006/10/12)
～ 各国が互いに連携してダイナミックに成長、日本は資本・技術面で貢献を～
- ・ 「生活者 1 万人アンケート」で生活者の「流通チャネルの利用状況」を調査 (2006/10/11)
～ 30 代～ 50 代男性を中心に一層利用頻度が高まったコンビニエンスストア～
NRI「生活者 1 万人アンケート調査結果」(3)
- ・ 「生活者 1 万人アンケート」で「インターネットを利用した消費スタイル」を調査 (2006/10/05)
～ 商品購入のチャネルとしてインターネットが一般化～
NRI「生活者 1 万人アンケート調査結果」(2)
- ・ 「生活者 1 万人アンケート」で生活者の「景況感」を調査 (2006/10/03)
～ 18.3% が「景気がよくなる」と実感、20.6% が今以上の収入を前提に将来設計～
NRI「生活者 1 万人アンケート調査結果」(1)

商品・サービス (ITソリューションサービス)

- ・ NHK 番組「英語でしゃべらナイト」の視聴者参加型企画に遠隔教育システム「3D-IES」の技術を提供 (2006/11/15)
- ・ 「TRUE TELLER FAQ ナレッジ クイックスタートパック」を発売 (2006/11/14)
～ 中小規模のコールセンターでの FAQ 検索システムが安価・迅速に構築できる～
- ・ 「BESTWAY」のシステム障害について (2006/11/13)
- ・ 2011 年度までの Web2.0 関連技術の進展を予測した「IT ロードマップ」を発表 (2006/11/10)
～ 個人の活動履歴「ライフログ」の活用が消費者主導で実現～
- ・ 金融業界向け「顧客の声マネジメントソリューション」を 2006 年 12 月に発売 (2006/11/10)
～ 顧客の声に基づく CS 評価からコンプライアンス管理までをパッケージ化～
- ・ 2011 年度までの Web2.0 関連技術の進展を予測した「IT ロードマップ」を発表 (2006/11/10)
～ 個人の活動履歴「ライフログ」の活用が消費者主導で実現～
- ・ オープンソース・サポートサービス「OpenStandia」を拡充 (2006/11/07)
～ 「Eclipse BIRT」「PostgreSQL」「iReport/JasperReports」を追加～
- ・ 次世代 IT プラットフォーム「オブジェクトワークス R8.0」を発売 (2006/10/25)
～ 開発基盤を強化し、システム開発の統制をトータルに支援～
- ・ 中国市場での“顧客の声”を活用するテキストマイニングシステム「TRUE TELLER 中国語版」を発売 (2006/10/02)

NRI セキュアテクノロジーズ

- ・ 情報セキュリティに関するインターネット利用者の意識を調査 (2007/01/19)
～ 自宅での業務や内部情報の利用に対するさらなる管理・統制が必要～

| | 平成18年3月期 第3四半期累計 (百万円) | 平成19年3月期 第3四半期累計 (百万円) | 参考：平成18年 3月期通期 (百万円) |
|----------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 【連結比較損益計算書】 | | | |
| 売上高 | 199,340 | 222,381 | 285,585 |
| コンサルティングサービス | 18,093 | 21,061 | 26,293 |
| ITソリューションサービス | 181,246 | 201,319 | 259,292 |
| 開発・製品販売 | 80,383 | 91,103 | 111,776 |
| 運用サービス | 85,537 | 92,729 | 116,559 |
| 商品販売 | 15,325 | 17,486 | 30,956 |
| 売上原価 | 149,010 | 159,639 | 213,706 |
| 売上総利益 | 50,329 | 62,742 | 71,878 |
| 百分比(%) | 25.2% | 28.2% | 25.2% |
| 販売費及び一般管理費 | 25,550 | 29,794 | 35,409 |
| 貸倒引当金繰入額 | 1 | 13 | 3 |
| 役員報酬 | 826 | 782 | 1,107 |
| 給与手当 | 9,080 | 10,730 | 11,349 |
| 賞与引当金繰入額 | 1,193 | 1,763 | 2,550 |
| 退職給付費用 | 982 | 935 | 1,309 |
| 福利厚生費 | 1,686 | 2,012 | 2,275 |
| 教育研修費 | (非開示) | 714 | (非開示) |
| 不動産賃借料 | 2,444 | 2,630 | 3,259 |
| 事務委託費 | 3,082 | 3,692 | 4,599 |
| 旅費交通費 | 790 | 857 | 1,071 |
| 器具備品費 | 602 | 829 | 1,156 |
| 租税公課 | 705 | 801 | 986 |
| 減価償却費 | 616 | 643 | 866 |
| うち研究開発費 | 1,695 | 1,870 | 2,501 |
| コンサルティングサービス | 315 | 333 | 541 |
| ITソリューションサービス | 1,379 | 1,537 | 1,960 |
| 営業利益 | 24,778 | 32,948 | 36,469 |
| 百分比(%) | 12.4% | 14.8% | 12.8% |
| コンサルティングサービス | 2,459 | 3,526 | 3,792 |
| ITソリューションサービス | 22,319 | 29,422 | 32,676 |
| 消去又は全社 | 0 | 0 | 0 |
| 営業外収益 | 1,354 | 2,059 | 1,943 |
| 受取利息 | 308 | 423 | 403 |
| 受取配当金 | 536 | 1,006 | 540 |
| 投資事業組合収益 | 33 | 49 | 259 |
| 持分法による投資利益 | 357 | 478 | 562 |
| その他営業外収益 | 117 | 101 | 177 |
| 営業外費用 | 136 | 77 | 160 |
| 支払利息 | 5 | 1 | 6 |
| 投資事業組合費用 | 36 | 9 | 53 |
| 社債発行費 | - | 60 | - |
| 自己株式公開買付費用 | 82 | - | 82 |
| その他営業外費用 | 12 | 6 | 17 |
| 経常利益 | 25,996 | 34,930 | 38,252 |
| 百分比(%) | 13.0% | 15.7% | 13.4% |
| 特別利益 | - | - | 724 |
| 投資有価証券売却益 | - | - | 724 |
| 特別損失 | 302 | 7 | 1,441 |
| 固定資産売却損 | - | - | 145 |
| 投資有価証券売却損 | 98 | - | 97 |
| 投資有価証券評価減 | 204 | 7 | 1,198 |
| 税金等調整前当期純利益 | 25,694 | 34,922 | 37,535 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 10,087 | 14,018 | 15,017 |
| 当期純利益 | 15,606 | 20,904 | 22,518 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 352.97 | 514.47 | 519.72 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円) | 352.77 | 513.55 | 519.31 |
| 【業種別売上高】 | | | |
| 売上高 | 199,340 | 222,381 | 285,585 |
| 金融サービス業 | 120,617 | 143,257 | 178,168 |
| 流通業 | 37,102 | 34,593 | 49,681 |
| その他民間企業 | 26,922 | 26,043 | 36,720 |
| 官公庁 | 14,698 | 18,487 | 21,014 |
| 上記のうち、主な相手先別売上高 | | | |
| 野村ホールディングス(株) | 56,107 | 67,476 | 88,725 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 26,180 | 26,839 | 34,907 |