

平成23年3月期 第 2 四半期決算概要

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）	1
II. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）	13
III. 主要ニュースリリース一覧 [平成 22 年 4 月～]	15
IV. 補足資料	18

平成 22 年 10 月 29 日
株式会社野村総合研究所

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

（1）損益概況

【第 2 四半期累計】

参考：

	前第 2 四半期 累計	当第 2 四半期 累計	前年同期比		4 月 28 日 公表予想	予想比		前年度 (21 年 4 月～22 年 3 月)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
売上高	166,882	162,106	△4,776	△2.9	165,000	△2,893	△1.8	338,629
コンサルティングサービス	13,597	14,492	894	6.6	14,000	492	3.5	28,883
開発・製品販売	63,697	59,240	△4,456	△7.0	61,000	△1,759	△2.9	126,821
運用サービス	83,656	84,035	378	0.5	84,000	35	0.0	167,010
商品販売	5,931	4,337	△1,593	△26.9	6,000	△1,662	△27.7	15,914
売上原価	118,505	118,595	90	0.1				245,641
売上総利益	48,377	43,511	△4,866	△10.1				92,988
（売上総利益率）	29.0%	26.8%	△2.1P					27.5%
販売費及び一般管理費	26,287	27,501	1,214	4.6				52,911
営業利益	22,090	16,009	△6,080	△27.5	20,000	△3,990	△20.0	40,077
（営業利益率）	13.2%	9.9%	△3.4P					11.8%
営業外損益(ネット)	276	1,077	800	289.5				870
経常利益	22,367	17,086	△5,280	△23.6	21,000	△3,913	△18.6	40,947
特別損益(ネット)	△868	△345	523	—				△3,618
四半期(当期)純利益	11,979	9,658	△2,321	△19.4	12,000	△2,341	△19.5	21,856
1 株当たり四半期 (当期)純利益(円)	61.57	49.62	△11.96	△19.4				112.32
1 株当たり配当金(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—	—	52.00

※売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

- 企業の情報システム投資に対する慎重な姿勢は変わらず、情報サービス産業にとって厳しい経営環境が続いた。
- 銀行業向けの開発案件や製品販売、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けや製造・サービス業等向けの開発案件が減少するなど、売上高は 1,621 億円と、公表予想を若干下回った。外部委託費の削減に努めたものの、収益構造の強化および顧客基盤の拡大に向けた案件への取組みでコストが増加し、営業利益は 160 億円、経常利益は 170 億円、四半期純利益は 96 億円と、公表予想を下回った。

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期	当第 2 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,361	81,455	△3,905	△4.6
コンサルティングサービス	7,260	7,974	714	9.8
開発・製品販売	33,059	29,378	△3,680	△11.1
運用サービス	41,342	41,762	420	1.0
商品販売	3,699	2,339	△1,359	△36.8
売上原価	60,375	58,553	△1,821	△3.0
売上総利益	24,985	22,901	△2,083	△8.3
（売上総利益率）	29.3%	28.1%	△1.2P	
販売費及び一般管理費	12,848	13,452	604	4.7
営業利益	12,137	9,448	△2,688	△22.1
（営業利益率）	14.2%	11.6%	△2.6P	
営業外損益（ネット）	△630	135	765	—
経常利益	11,506	9,583	△1,922	△16.7
特別損益（ネット）	△572	△28	543	—
四半期（当期）純利益	5,855	5,575	△279	△4.8
1 株当たり四半期 （当期）純利益（円）	30.09	28.64	△1.45	△4.8

- 売上高は、証券業向けの開発案件や銀行業向けの商品販売が減少したほか、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動などにより減少し、814 億円と前年同期比 4.6%減少した。
- 売上総利益は、229 億円と前年同期比 8.3%減少した。外部委託費の削減に努めたものの、顧客基盤の拡大に向けた案件で追加コストが発生し、売上総利益率は、前年同期の 29.3%から 28.1%へと 1.2 ポイント悪化した。
- 販売費及び一般管理費は、オフィス拡張にともなうコストの増加や人員増加にともなう人件費の増加により、134 億円と前年同期比 4.7%増加した。
- 営業利益は、94 億円と前年同期比 22.1%減少した。営業利益率は 14.2%から 11.6%へと 2.6 ポイント悪化した。
- 経常利益は、持分法投資損失の減少などもあり、95 億円と前年同期比 16.7%減少した。
- 四半期純利益は、55 億円と前年同期比 4.8%減少した。1 株当たり四半期純利益は 28.64 円と前年同期比 4.8%減少した。

<参考>

【第 1 四半期】

	前第 1 四半期	当第 1 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	81,521	80,650	△870	△1.1
コンサルティングサービス	6,336	6,517	180	2.9
開発・製品販売	30,638	29,862	△775	△2.5
運用サービス	42,314	42,272	△41	△0.1
商品販売	2,231	1,998	△233	△10.5
売上原価	58,129	60,041	1,911	3.3
売上総利益	23,392	20,609	△2,782	△11.9
（売上総利益率）	28.7%	25.6%	△3.1P	
販売費及び一般管理費	13,438	14,048	610	4.5
営業利益	9,953	6,560	△3,392	△34.1
（営業利益率）	12.2%	8.1%	△4.1P	
営業外損益（ネット）	906	942	35	3.9
経常利益	10,860	7,502	△3,357	△30.9
特別損益（ネット）	△296	△317	△20	—
四半期（当期）純利益	6,124	4,082	△2,042	△33.3
1 株当たり四半期 （当期）純利益（円）	31.48	20.97	△10.51	△33.4

I. 平成23年3月期第2四半期決算概要（連結）

当期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用しています。過年度の数値は、当該会計基準を遡及適用したものです。

（2）セグメント情報

①セグメント別損益（各セグメントは内部売上高を含む）

【第2四半期累計】

	前第2四半期累計		当第2四半期累計		前年同期比		参考：前年度	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング 売上高	8,552	5.1	8,542	5.3	△9	△0.1	17,993	5.3
営業利益	△3	△0.0	△229	△1.4	△225	—	127	0.3
営業利益率(%)	△0.0		△2.7		△2.6P		0.7	
金融ITソリューション 売上高	102,267	61.3	101,221	62.4	△1,046	△1.0	209,191	61.8
営業利益	10,793	48.9	8,998	56.2	△1,794	△16.6	19,845	49.5
営業利益率(%)	10.6		8.9		△1.7P		9.5	
産業ITソリューション 売上高	47,725	28.6	44,305	27.3	△3,420	△7.2	95,859	28.3
営業利益	4,751	21.5	366	2.3	△4,385	△92.3	8,425	21.0
営業利益率(%)	10.0		0.8		△9.1P		8.8	
IT基盤サービス 売上高	34,538	20.7	34,264	21.1	△273	△0.8	69,298	20.5
営業利益	4,520	20.5	5,067	31.7	547	12.1	8,525	21.3
営業利益率(%)	13.1		14.8		1.7P		12.3	
その他 売上高	6,568	3.9	5,677	3.5	△891	△13.6	12,082	3.6
営業利益	△311	△1.4	98	0.6	410	—	△467	△1.2
営業利益率(%)	△4.7		1.7		6.5 P		△3.9	
内部売上高・調整額 売上高	△32,769	△19.6	△31,904	△19.7	865		△65,795	△19.4
営業利益	2,341	10.6	1,708	10.7	△632		3,621	9.0
合計 売上高	166,882	100.0	162,106	100.0	△4,776	△2.9	338,629	100.0
営業利益	22,090	100.0	16,009	100.0	△6,080	△27.5	40,077	100.0
営業利益率(%)	13.2		9.9		△3.4 P		11.8	

- コンサルティングは、経営コンサルティング案件が増加した一方、システムコンサルティング案件が減少し、売上高は85億円、営業損失は2億円となった。
- 金融ITソリューションは、売上高は1,012億円となった。営業利益は、外部委託費が減少する一方、収益構造の強化に向けた戦略的な案件への取組みによるコストやソフトウェアの償却費が増加し、89億円となった。営業利益率は10.6%から8.9%へと1.7ポイント悪化した。
- 産業ITソリューションは、売上高は443億円となった。営業利益は、顧客基盤の拡大に向けた案件で追加コストが発生し、3億円となった。営業利益率は10.0%から0.8%へと9.1ポイント悪化した。
- IT基盤サービスは、売上高は342億円、営業利益は50億円となった。

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上高	4,644	5.4	4,816	5.9	171	3.7
	営業利益	406	3.3	403	4.3	△3	△0.8
	営業利益率(%)	8.8		8.4		△0.4P	
金融ITソリューション	売上高	52,404	61.4	50,321	61.8	△2,083	△4.0
	営業利益	5,917	48.8	5,320	56.3	△596	△10.1
	営業利益率(%)	11.3		10.6		△0.7P	
産業ITソリューション	売上高	24,510	28.7	22,282	27.4	△2,228	△9.1
	営業利益	2,794	23.0	568	6.0	△2,225	△79.6
	営業利益率(%)	11.4		2.6		△8.8P	
IT基盤サービス	売上高	17,454	20.4	17,297	21.2	△156	△0.9
	営業利益	2,218	18.3	2,447	25.9	228	10.3
	営業利益率(%)	12.7		14.1		1.4P	
その他	売上高	3,032	3.6	2,709	3.3	△322	△10.6
	営業利益	△453	△3.7	△17	△0.2	436	—
	営業利益率(%)	△15.0		△0.6		14.3 P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,685	△19.5	△15,971	△19.6	714	
	営業利益	1,254	10.3	726	7.7	△527	
合計	売上高	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6
	営業利益	12,137	100.0	9,448	100.0	△2,688	△22.1
	営業利益率(%)	14.2		11.6		△2.6P	

- コンサルティングは、システムコンサルティング案件が減少した一方、経営コンサルティング案件が増加し、売上高は 48 億円、営業利益は 4 億円となった。
- 金融 IT ソリューションは、売上高は 503 億円となった。営業利益は、外部委託費が減少する一方、ソフトウェアの償却費が増加し、53 億円となった。営業利益率は 11.3% から 10.6% へと 0.7 ポイント悪化した。
- 産業 IT ソリューションは、売上高は 222 億円となった。営業利益は、顧客基盤の拡大に向けた案件で追加コストが発生し、5 億円となった。営業利益率は 11.4% から 2.6% へと 8.8 ポイント悪化した。
- IT 基盤サービスは、売上高は 172 億円、営業利益は 24 億円となった。

<参考>

【第 1 四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上高	3,907	4.8	3,726	4.6	△181	△4.6
	営業利益	△409	△4.1	△632	△9.6	△222	—
	営業利益率(%)	△10.5		△17.0		△6.5P	
金融ITソリューション	売上高	49,862	61.2	50,899	63.1	1,037	2.1
	営業利益	4,875	49.0	3,678	56.1	△1,197	△24.6
	営業利益率(%)	9.8		7.2		△2.6P	
産業ITソリューション	売上高	23,215	28.5	22,023	27.3	△1,192	△5.1
	営業利益	1,956	19.7	△202	△3.1	△2,159	—
	営業利益率(%)	8.4		△0.9		△9.3P	
IT基盤サービス	売上高	17,083	21.0	16,967	21.0	△116	△0.7
	営業利益	2,301	23.1	2,620	39.9	318	13.8
	営業利益率(%)	13.5		15.4		2.0P	
その他	売上高	3,536	4.3	2,967	3.7	△568	△16.1
	営業利益	141	1.4	115	1.8	△25	△18.3
	営業利益率(%)	4.0		3.9		△0.1P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,084	△19.7	△15,933	△19.8	151	
	営業利益	1,086	10.9	981	15.0	△105	
合計	売上高	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1
	営業利益	9,953	100.0	6,560	100.0	△3,392	△34.1
	営業利益率(%)	12.2		8.1		△4.1P	

I. 平成23年3月期第2四半期決算概要（連結）

②セグメント別外部売上高詳細

【第2四半期累計】

参考：

	前第2四半期累計		当第2四半期累計		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	8,541	5.1	8,507	5.2	△33	△0.4	17,945	5.3
金融ITソリューション	102,173	61.2	101,191	62.4	△981	△1.0	209,032	61.7
証券業	53,929	32.3	49,897	30.8	△4,031	△7.5	108,401	32.0
保険業	25,787	15.5	27,210	16.8	1,422	5.5	53,895	15.9
銀行業	12,154	7.3	13,119	8.1	965	7.9	25,881	7.6
その他金融業等	10,302	6.2	10,964	6.8	662	6.4	20,854	6.2
産業ITソリューション	45,351	27.2	42,068	26.0	△3,283	△7.2	90,965	26.9
流通業	20,805	12.5	20,946	12.9	141	0.7	41,289	12.2
製造・サービス業等	24,546	14.7	21,121	13.0	△3,425	△14.0	49,676	14.7
IT基盤サービス	5,734	3.4	6,057	3.7	322	5.6	11,391	3.4
その他	5,081	3.0	4,281	2.6	△799	△15.7	9,295	2.7
合計	166,882	100.0	162,106	100.0	△4,776	△2.9	338,629	100.0

- 金融ITソリューションは、銀行業向けの開発案件や製品販売、保険業向けのコンサルティング案件が増加した一方、証券業向けの開発案件が減少し、1,011億円となった。
- 産業ITソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動などにより減少し、また、機器導入をとまなう開発案件の減少により商品販売も減少し、420億円となった。

I. 平成23年3月期第2四半期決算概要（連結）

【第2四半期】

	前第2四半期		当第2四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,636	5.4	4,803	5.9	166	3.6
金融ITソリューション	52,347	61.3	50,308	61.8	△2,039	△3.9
証券業	27,270	31.9	25,536	31.3	△1,733	△6.4
保険業	13,268	15.5	13,412	16.5	144	1.1
銀行業	6,780	7.9	5,764	7.1	△1,016	△15.0
その他金融業等	5,029	5.9	5,595	6.9	566	11.3
産業ITソリューション	23,203	27.2	21,086	25.9	△2,116	△9.1
流通業	10,702	12.5	10,335	12.7	△367	△3.4
製造・サービス業等	12,500	14.6	10,751	13.2	△1,749	△14.0
IT基盤サービス	2,883	3.4	3,236	4.0	353	12.3
その他	2,289	2.7	2,020	2.5	△269	△11.8
合計	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6

- 金融ITソリューションは、保険業向けコンサルティング案件が増加した一方で、証券業向け開発案件や銀行業向け商品販売が減少し、503億円となった。
- 産業ITソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動などにより減少し、また、機器導入をとまなう開発案件の減少により商品販売も減少し、210億円となった。

<参考>

【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,905	4.8	3,704	4.6	△200	△5.1
金融ITソリューション	49,825	61.1	50,883	63.1	1,058	2.1
証券業	26,658	32.7	24,361	30.2	△2,297	△8.6
保険業	12,519	15.4	13,797	17.1	1,278	10.2
銀行業	5,373	6.6	7,354	9.1	1,981	36.9
その他金融業等	5,273	6.5	5,369	6.7	95	1.8
産業ITソリューション	22,148	27.2	20,981	26.0	△1,166	△5.3
流通業	10,102	12.4	10,611	13.2	509	5.0
製造・サービス業等	12,046	14.8	10,370	12.9	△1,676	△13.9
IT基盤サービス	2,851	3.5	2,820	3.5	△31	△1.1
その他	2,791	3.4	2,261	2.8	△529	△19.0
合計	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

（3）主要顧客別売上高

【第 2 四半期累計】

参考：

	前 2 四半期累計		当 2 四半期累計		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
野村ホールディングス㈱	44,751	26.8	38,596	23.8	△6,154	△13.8	86,335	25.5
㈱セブン&アイ・ホールディングス	21,100	12.6	20,554	12.7	△546	△2.6	40,599	12.0

※ 原則として、相手先の子会社向けの売上高を含めています。

※ 「割合」は、連結売上高に対する割合です。

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,188	26.0	19,441	23.9	△2,747	△12.4
㈱セブン&アイ・ホールディングス	11,303	13.2	9,943	12.2	△1,359	△12.0

<参考>

【第 1 四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,563	27.7	19,155	23.8	△3,407	△15.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,797	12.0	10,610	13.2	813	8.3

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

（4）外注実績

【第 2 四半期累計】

参考：

	前第 2 四半期累計		当第 2 四半期累計		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
外 注 実 績	55,428	33.2	50,547	31.2	△4,881	△8.8	109,825	32.4
うち中国オフショア開発	7,305	13.2	6,001	11.9	△1,303	△17.8	13,548	12.3

※外注実績の割合は、外部売上実績に占める外注実績の割合を表示しています。また、中国オフショア開発の外注実績の割合は、総外注実績に対する割合を表示しています。

- 外部委託費の削減に努め、外注実績は 505 億円となった。
- 中国オフショア開発は、60 億円となった。

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,681	32.4	25,626	31.5	△2,054	△7.4
うち中国オフショア開発	3,641	13.2	3,109	12.1	△531	△14.6

- 外部委託費の削減に努め、外注実績は 256 億円となった。
- 中国オフショア開発は、31 億円となった。

<参考>

【第 1 四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,747	34.0	24,920	30.9	△2,826	△10.2
うち中国オフショア開発	3,664	13.2	2,892	11.6	△772	△21.1

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

（5）キャッシュ・フロー

【第 2 四半期累計】

	前第 2 四半期累計	当第 2 四半期累計	前年同期比	参考：
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減率 (%)	前年度 金額 (百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,133	19,105	△38.6	58,060
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,335	△18,663	249.8	△16,175
（除く：資金運用目的投資※）	△15,514	△11,507	△25.8	△28,184
フリー・キャッシュ・フロー	25,798	442	△98.3	41,885
（除く：資金運用目的投資※）	15,619	7,598	△51.4	29,876
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,190	△5,102	△1.7	△10,348
現金及び現金同等物の増減額	20,328	△5,041	—	31,547
（除く：資金運用目的投資※の増減額）	10,149	2,114	△79.2	19,538
現金及び現金同等物の四半期末（期末）残高	48,556	54,734	12.7	59,775
現金及び現金同等物+資金運用目的残高	61,637	75,895	23.1	73,837

※資金運用目的投資は、取得日から償還日までの期間が3ヵ月を超える債券等への投資です。

（6）投資等

【第 2 四半期累計】

	前第 2 四半期累計	当第 2 四半期累計	前年同期比		参考：
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	前年度 金額 (百万円)
設 備 投 資	15,079	8,644	△6,435	△42.7	29,000
有形固定資産	5,339	3,541	△1,798	△33.7	13,792
無形固定資産	9,740	5,103	△4,637	△47.6	15,208
研 究 開 発	1,684	1,585	△99	△5.9	3,561

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期	当第 2 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設 備 投 資	7,469	4,847	△2,622	△35.1
有形固定資産	3,062	2,097	△964	△31.5
無形固定資産	4,407	2,750	△1,657	△37.6
研 究 開 発	952	904	△48	△5.1

<参考>

【第 1 四半期】

	前第 1 四半期	当第 1 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設 備 投 資	7,610	3,796	△3,813	△50.1
有形固定資産	2,277	1,444	△833	△36.6
無形固定資産	5,332	2,352	△2,979	△55.9
研 究 開 発	732	681	△51	△7.0

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

（7）減価償却費

【第 2 四半期累計】

参考：

	前第 2 四半期累計	当第 2 四半期累計	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
有形固定資産	5,788	5,017	△771	△13.3	12,271
無形固定資産	8,488	9,951	1,462	17.2	18,644
合計	14,277	14,968	691	4.8	30,915

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期	当第 2 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	3,010	2,570	△440	△14.6
無形固定資産	4,491	4,764	272	6.1
合計	7,502	7,334	△168	△2.2

<参考>

【第 1 四半期】

	前第 1 四半期	当第 1 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,777	2,446	△331	△11.9
無形固定資産	3,996	5,187	1,190	29.8
合計	6,774	7,633	859	12.7

I. 平成23年3月期第2四半期決算概要（連結）

（8）セグメント別外部受注額

受注高

【第2四半期累計】

	前第2四半期累計	当第2四半期累計	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,822	11,053	231	2.1
金融ITソリューション	61,748	55,749	△5,999	△9.7
産業ITソリューション	26,703	22,628	△4,075	△15.3
IT基盤サービス	4,562	3,320	△1,242	△27.2
その他の	4,372	4,419	47	1.1
合計	108,209	97,171	△11,038	△10.2

【第2四半期】

	前第2四半期	当第2四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,332	4,503	171	4.0
金融ITソリューション	20,877	21,335	457	2.2
産業ITソリューション	8,492	9,094	602	7.1
IT基盤サービス	760	1,014	254	33.4
その他の	958	1,242	284	29.7
合計	35,422	37,191	1,769	5.0

<参考>

【第1四半期】

	前第1四半期	当第1四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	6,489	6,549	60	0.9
金融ITソリューション	40,870	34,413	△6,456	△15.8
産業ITソリューション	18,211	13,533	△4,677	△25.7
IT基盤サービス	3,801	2,305	△1,496	△39.4
その他の	3,414	3,177	△237	△6.9
合計	72,787	59,980	△12,807	△17.6

I. 平成 23 年 3 月期第 2 四半期決算概要（連結）

受注残高

	前第 2 四半期末	当第 2 四半期末	前年同期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,562	3,987	△574	△12.6
金融 IT ソリューション	74,071	74,898	826	1.1
産業 IT ソリューション	31,565	31,671	105	0.3
IT 基盤サービス	4,411	4,547	135	3.1
その他の	2,662	2,671	9	0.3
合計	117,273	117,776	502	0.4
（うち、期中分）	113,677	112,745	△931	△0.8

- 受注残高合計は、1,177 億円となった。
- 金融 IT ソリューションは、開発案件が減少する一方、共同利用型サービスにおける新規顧客獲得による増加などがあり、748 億円となった。
- 産業 IT ソリューションは、開発案件が増加し、316 億円となった。

Ⅱ. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）

業績予想を修正しました。

（１）損益概況

	22年3月期 (実績)	23年3月期 (今回予想)	前期比		23年3月期 (前回予想)	前回予想比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)	金額 (億円)	金額 (億円)	比率 (%)
売上高	3,386	3,250	△136	△4.0	3,500	△250	△7.1
コンサルティングサービス	288	300	11	3.9	300	—	—
開発・製品販売	1,268	1,220	△48	△3.8	1,330	△110	△8.3
運用サービス	1,670	1,660	△10	△0.6	1,710	△50	△2.9
商品販売	159	70	△89	△56.0	160	△90	△56.3
営業利益	400	370	△30	△7.7	440	△70	△15.9
（営業利益率）	11.8%	11.4%	△0.5P		12.6%	△1.2P	
経常利益	409	385	△24	△6.0	450	△65	△14.4
当期純利益	218	225	6	2.9	260	△35	△13.5
1株当たり当期純利益(円)	112.32	115.59	3.27	2.9	133.59	△18.00	△13.5
1株当たり年間配当金(円)	52.00	52.00	—	—	52.00	—	—
第2四半期末(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—	—
期末(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—	—
連結配当性向	46.3%	45.0%	△1.3P		38.9%	6.1P	

- 企業の情報システム投資に対する慎重な姿勢は変わらず、情報サービス産業にとって厳しい経営環境が続いている。
- 当社グループの業績は、第2四半期累計において期初予想を下回る結果となり、また、第3四半期以降においても受注環境の回復が見込めないため、通期での業績見通しを修正した。
- 第2四半期末の配当金は、期初予想どおり1株当たり26円と決定した。
- 期末配当金についても、期初予想を据え置く。

（２）セグメント別外部売上高詳細

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (今回予想)		前期比		23年3月期 (前回予想)	前回予想比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)	金額 (億円)	金額 (億円)	比率 (%)
コンサルティング	179	5.3	185	5.7	5	3.1	190	△5	△2.6
金融ITソリューション	2,090	61.7	2,015	62.0	△75	△3.6	2,170	△155	△7.1
証券業	1,084	32.0	1,010	31.1	△74	△6.8	1,110	△100	△9.0
保険業	538	15.9	540	16.6	1	0.2	560	△20	△3.6
銀行業	258	7.6	250	7.7	△8	△3.4	265	△15	△5.7
その他金融業等	208	6.2	215	6.6	6	3.1	235	△20	△8.5
産業ITソリューション	909	26.9	845	26.0	△64	△7.1	950	△105	△11.1
流通業	412	12.2	410	12.6	△2	△0.7	415	△5	△1.2
製造・サービス業等	496	14.7	435	13.4	△61	△12.4	535	△100	△18.7
IT基盤サービス	113	3.4	120	3.7	6	5.3	100	20	20.0
その他	92	2.7	85	2.6	△7	△8.6	90	△5	△5.6
合計	3,386	100.0	3,250	100.0	△136	△4.0	3,500	△250	△7.1

Ⅱ. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）

（3）投資等

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (今回予想)	前期比		23 年 3 月期 (前回予想)	前回予想比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)	金額 (億円)	金額 (億円)	比率 (%)
設 備 投 資	290	250	△40	△13.8	300	△50	△16.7
有形固定資産	137	140	2	1.5	140	—	—
無形固定資産	152	110	△42	△27.7	160	△50	△31.3
研 究 開 発	35	35	△0	△1.7	40	△5	△12.5

（4）減価償却費

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (今回予想)	前期比		23 年 3 月期 (前回予想)	前回予想比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)	金額 (億円)	金額 (億円)	比率 (%)
減 価 償 却 費	309	300	△9	△3.0	320	△20	△6.3

野村総合研究所

■ 経営関連

- ・NRI 未来創発フォーラム 2010」を名古屋・東京で開催 (2010/08/20)
～「変革への突破力」をテーマに参加者を募集～
- ・ストックオプション(新株予約権)の内容確定に関するお知らせ (2010/08/18)
- ・ストックオプション(新株予約権)の割当てに関するお知らせ (2010/07/28)
- ・業務アウトソーシング事業を大幅に拡大 (2010/06/28)
～BPO サービス提供会社の完全子会社化と大連現地法人の設立～
- ・支配株主等に関する事項について (2010/06/25)
- ・主要株主の異動に関するお知らせ (2010/06/17)
- ・「NRI 学生小論文コンテスト 2010 日本から未来を提案しよう！」を開催 (2010/05/10)
～全国の学生から日本の未来への提案を募集～
- ・「マーケティングデータ分析コンテスト 2010」を開催 (2010/04/19)
～今年度は、『生活者を動かす広告とは何か』をテーマに募集～
- ・2010 年度 NRI グループ入社式 祝辞 (2010/04/01)
～「第三の創業」にあたり、大いに力を発揮し、会社に新しい力を与えてほしい～

■ 業務提携

- ・野村総合研究所、OSSTech、オージス総研が、「OpenSSO&OpenAM コンソーシアム」を設立 (2010/10/14)
～シングルサインオンソフト「OpenSSO」の発展と普及を目指す～
- ・日本の資産運用会社の経営課題に関するレポートを米国 Casey Quirk 社と共同で作成 (2010/05/17)

■ 商品・サービス (コンサルティングサービス)

- ・「電子マネーに関するアンケート調査(第4回)」を実施 (2010/08/26)
～“お得感”と“利便性”を背景に、買い物利用者が過半数を突破～
- ・「ユーザ企業の IT 活用実態調査(2009年)」を実施 (2010/05/26)
～IT 投資は 2009 年が底、中期的には俊敏(アジャイル)な経営にむけた IT 活用へ～
- ・2015 年度までのソーシャルメディアの進展と CRM へのインパクトを予測した「IT ロードマップ」を発表 (2010/05/18)
～「ソーシャル CRM」が消費者と企業の新たな関係構築を促す～
- ・ポイント・マイレージの年間最少発行額は 2008 年度の約 8,900 億円から 2009 年度は家電エコポイントを含め 1 兆円へ (2010/04/09)
～国内 10 業界のポイント・マイレージ市場を推計・予測～

Ⅲ. 主要ニュースリリース一覧

■ 商品・サービス (IT ソリューションサービス)

- ・オープンソースの OpenSSO と OpenAM を拡張した「OpenStandia/SSO&IDM」の提供を開始 (2010/10/14)
～シングルサインオンにおける代理認証機能、管理機能、監査機能を大幅に拡張～
- ・Web サイト「SyncList for TV」を公開 (2010/10/13)
～Twitter を利用したソーシャルリコメンドでテレビの新しい見かたを提案～
- ・国内の証券化商品の割引スプレッドに関するデータを提供する「NRI コンセンサススプレッドサービス」(2010/10/06) を開始
- ・オープンソース BI ソフト「Jaspersoft」の日本語サポートを開始 (2010/10/06)
～従来製品より大幅に低価格なオープンソース・ソフトウェアを使いやすく～
- ・医薬業界向け SaaS 型文書管理サービス「Perma Document」を日本製薬工業協会に提供 (2010/10/04)
～医薬品評価委員会メンバーのドキュメント共有に 10 月より提供を開始～
- ・野村総合研究所が富士ゼロックスのプライベートクラウドシステムを構築し、運用を開始 (2010/09/30)
- ・医薬業界向け SaaS 型文書管理サービス「Perma Document Ver.2.3」の提供を開始 (2010/08/30)
～逸脱管理・変更管理などの品質保証に係る業務支援機能を追加～
- ・投信会社バックオフィスシステムサービス「T-STAR/TX」の ETF 管理機能を金銭信託型 ETF にも拡充 (2010/08/25)
- ・野村総合研究所とトッパンフォームズが生損保向け「約款トータルソリューション」を共同で提供 (2010/08/12)
～保険会社の約款関連業務をワンストップ化して効率化を実現～
- ・システム運用管理ツール「Senju Family V11」を販売開始 (2010/08/03)
～仮想環境における複雑な障害対応や運用管理を自動化～
- ・野村総合研究所がシンクロン社のサプライチェーン管理製品の日本国内での取引に関する独占的セ (2010/07/27)
ールズ・パートナー契約を締結
～製造業の調達・生産・販売・在庫管理を可視化してグローバル事業展開を支援～
- ・OpenID や OAuth に対応した企業向け ID 連携ソリューション「Uni-ID RP Express」を発売 (2010/07/21)
～OpenID 活用やツイッターマーケティングを短期間・低コストで実現～
- ・新製品「TRUE TELLER VOICE ダイジェスト」を 2010 年 8 月に発売 (2010/07/12)
～コールセンターの電話対応の要約文を自動作成し、業務の大幅効率化を実現～
- ・テスト工程を効率化するテスト自動実行支援ツール「てぷらぱ」に PDF 対応機能を追加 (2010/06/30)
～テスト工程のさらなる効率化と正確性を実現～
- ・「OpenStandia ソリューション/サイボウズ ガルーン エクステンション」の提供を開始 (2010/06/24)
～グループウェア「サイボウズガルーン 2」と「OpenStandia/Portal」を連携～
- ・投資情報データベース提供サービス「IDS」でインターネット経由による格付データの提供を開始 (2010/05/20)
- ・クラウドや仮想環境向けにシステムテンプレート「OpenStandia on クラウド」の提供を開始 (2010/05/12)
～オープンソースを活用してすぐに利用可能な多数のシステムテンプレートを提供～
- ・資産運用会社向けトータルソリューション「T-STAR」ファミリーをシュローダーに提供開始 (2010/04/27)
～顧客サービスの拡充とグローバルな業務効率化を実現～
- ・資産運用会社の新投信交付目論見書を自動作成する「T-STAR/ReportAssist」の提供を開始 (2010/04/06)
～「T-STAR」のオプションとして追加～

Ⅲ. 主要ニュースリリース一覧

NRI セキュアテクノロジーズ

- ・クラウドを利用した安全に情報を保存管理するサービス「SecureCube / Secret Share」を提供開始 (2010/10/12)
～広域災害対策、バックアップ、情報セキュリティ機能も標準装備～
- ・セキュアファイル交換サービス「クリプト便」で大容量送信と多言語に対応した新コースの提供を開始 (2010/08/25)
～セキュリティが強固な環境で大容量ファイルの送付を可能に～
- ・クラウドサービス導入時のセキュリティコンサルティングおよび運用状況のセキュリティ評価サービスを (2010/07/28)
開始
～クラウドコンピューティングのあらゆる不安をワンストップで解決～
- ・企業情報システムのセキュリティに関する分析結果(2010年版)を公開 (2010/07/06)
～新たな脅威Web感染型マルウェアに対し、31%は対策が不十分～
- ・「SecureCube / Labeling」でPDFファイルへの対応を開始 (2010/06/18)
～Active Directoryとの連携も開始し、社内IDと連動したログ管理が可能に～

NRI サイバーパテント

- ・NRIサイバーパテントとアマノタイムビジネスが電子タイムスタンプサービス「Cyber Date Stamp」を共同 (2010/08/23)
で提供
～インターネットを通じて電子データの存在日付を証明～

ユビークリンク

- ・iPhone 向け『全力案内！ナビ』が iPad にも対応 (2010/08/02)
～iPad 向け国内初の本格ナビアプリ～
- ・Google の OS“Android”を搭載したスマートフォン向けにナビアプリ『全力案内！ナビ』を発売 (2010/07/21)
～音声案内、リアルタイムプローブ交通情報などを搭載した本格的カーナビ機能を Android で実現～

IV. 補足資料

(株)野村総合研究所
2010年10月29日

	第2四半期 (7月～9月)		第2四半期累計 (4月～9月)		参考：平成22年 3月期通期 (百万円)
	平成22年3月期	平成23年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	
【連結損益計算書】					
売上高	85,361	81,455	166,882	162,106	338,629
コンサルティング	4,636	4,803	8,541	8,507	17,945
金融ITソリューション	52,347	50,308	102,173	101,191	209,032
証券業	27,270	25,536	53,929	49,897	108,401
保険業	13,268	13,412	25,787	27,210	53,895
銀行業	6,780	5,764	12,154	13,119	25,881
その他金融業等	5,029	5,595	10,302	10,964	20,854
産業ITソリューション	23,203	21,086	45,351	42,068	90,965
流通業	10,702	10,335	20,805	20,946	41,289
製造・サービス業等	12,500	10,751	24,546	21,121	49,676
IT基盤サービス	2,883	3,236	5,734	6,057	11,391
その他	2,289	2,020	5,081	4,281	9,295
売上原価	60,375	58,553	118,505	118,595	245,641
売上総利益	24,985	22,901	48,377	43,511	92,988
百分比 (%)	29.3%	28.1%	29.0%	26.8%	27.5%
販売費及び一般管理費	12,848	13,452	26,287	27,501	52,911
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	16
役員報酬	272	259	577	536	1,125
給与及び手当	3,549	3,797	7,236	7,824	18,261
賞与引当金繰入額	1,914	1,889	4,060	3,786	3,700
退職給付費用	526	583	1,059	1,153	2,111
福利厚生費	799	840	1,655	1,775	3,376
教育研修費	426	352	842	796	1,477
不動産賃借料	1,108	1,284	2,203	2,534	4,443
事務委託費	1,839	1,786	3,435	3,314	7,270
旅費及び交通費	307	304	605	705	1,324
器具備品費	279	382	625	870	1,800
減価償却費	364	453	682	883	1,607
うち研究開発費	952	904	1,684	1,585	3,561
営業利益(又は営業損失)	12,137	9,448	22,090	16,009	40,077
百分比 (%)	14.2%	11.6%	13.2%	9.9%	11.8%
コンサルティング	406	403	△ 3	△ 229	127
金融ITソリューション	5,917	5,320	10,793	8,998	19,845
産業ITソリューション	2,794	568	4,751	366	8,425
IT基盤サービス	2,218	2,447	4,520	5,067	8,525
その他	△ 453	△ 17	△ 311	98	△ 467
調整額	1,254	726	2,341	1,708	3,621
営業外収益	65	142	1,073	1,243	1,569
受取利息	88	87	198	171	365
受取配当金	12	14	843	960	1,036
投資事業組合運用益	0	30	0	89	1
その他	△ 35	10	30	21	166
営業外費用	695	7	796	165	699
支払利息	2	1	8	4	13
投資事業組合運用損	5	12	43	36	36
持分法による投資損失	546	△ 18	602	22	564
その他	142	12	142	101	85
経常利益	11,506	9,583	22,367	17,086	40,947
百分比 (%)	13.5%	11.8%	13.4%	10.5%	12.1%
特別利益	10	△ 28	23	28	195
投資有価証券売却益	-	-	3	-	195
貸倒引当金戻入額	10	△ 28	20	28	-
特別損失	582	-	892	373	3,814
投資有価証券評価損	582	-	892	9	1,036
事務所移転費用	-	-	-	-	2,777
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	364	-
税金等調整前四半期(当期)純利益	10,934	9,555	21,498	16,741	37,328
法人税、住民税及び事業税	5,080	3,979	9,524	7,081	17,402
法人税等調整額	-	-	-	-	△ 1,926
少数株主損益調整前四半期純利益	5,853	5,575	11,973	9,660	21,852
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 1	-	△ 5	1	△ 4
四半期(当期)純利益	5,855	5,575	11,979	9,658	21,856
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	30.09	28.64	61.57	49.62	112.32
潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益(円)	28.34	26.98	58.01	46.75	105.81
主な相手先別の販売実績					
野村ホールディングス㈱	22,188	19,441	44,751	38,596	86,335
㈱セブン&アイ・ホールディングス	11,303	9,943	21,100	20,554	40,599