

COVER STORY	
6	企業概要 6 NRIグループの概要
8	目次／編集方針
10	トップメッセージ
18	NRIの価値共創 18 変わらぬ価値共創のあゆみ 20 価値共創プロセス 22 ビジネスモデル 23 競争優位性 26 資本の活用 28 NRIが持つ資本とその活用を通じた価値創出 30 外部環境の変化による機会とリスク 32 財務ハイライト 34 非財務ハイライト
36	成長戦略 36 過去の中期経営計画の振り返り 38 Vision2022と中期経営計画の概要及び進捗状況 45 社会課題解決への挑戦 46 財務戦略 担当役員メッセージ
48	価値共創を支える仕組み 48 NRIの目指すサステナビリティ経営 50 NRIらしい3つの社会価値(価値共創を通じた社会課題の解決) 53 持続的成長に向けた重要課題 54 特集 価値共創浸透活動 56 コーポレート部門管掌役員メッセージ 58 NRIの人材戦略 60 DX人材の育成 62 ダイバーシティ&インクルージョンの推進と人権尊重 64 働き方改革の取組みと健康経営 65 ステークホルダーとの協働 67 情報開示・コミュニケーション 68 NRIの品質マネジメント 72 地球環境保全のための負荷低減活動 74 TCFD最終提言に対する取組み 80 NRIのコーポレート・ガバナンス 82 取締役会・監査役会の体制 84 取締役・監査役の報酬等 87 社外役員メッセージ 88 内部統制／倫理・コンプライアンス 90 役員一覧
92	事業セグメント 92 NRIの4つの事業セグメント 94 コンサルティングセグメント 96 金融ITソリューションセグメント 98 産業ITソリューションセグメント 100 IT基盤サービスセグメント
102	企業情報／データ 102 過去10年間の要約連結財務諸表 104 連結財務データ 106 ESGデータ 108 NRIグループネットワーク 109 会社情報／株式情報

統合レポート2021の編集方針

NRIでは、2014年3月期から、NRIの全体像をわかりやすくお伝えするために、重要な財務・非財務情報を関連付けながら説明する統合レポートを発行しています。

「統合レポート2021」では、ステークホルダーの皆様のフィードバックを参考に、記載内容を充実させています。特に、NRIの価値共創について、サステナビリティ経営の内容を具体的な取組み内容と共にご紹介しています。また、価値共創のあゆみや成長戦略の振り返りなど、過去の取組みについても記載の充実を図りました。

掲載しきれない詳細情報や関連情報について、統合レポートの各ページにおいて、ウェブサイトや有価証券報告書等の情報ソースを紹介していますので、ぜひご活用ください。

NRIでは、中長期的な企業価値向上に邁進し、その価値をご判断いただくために、ステークホルダーの皆様とのより深いコミュニケーションに努めていきます。

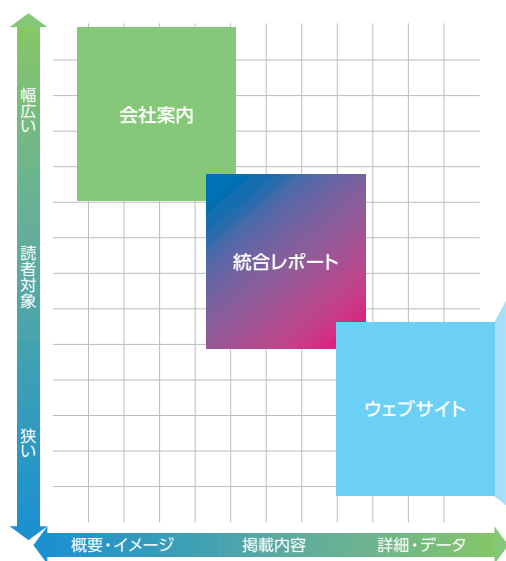
開示にあたって参考にしたガイドライン

国際統合報告評議会 (IIRC)
「国際統合報告フレームワーク」

経済産業省
「価値協創のための統合的開示・
対話ガイダンス」

グローバル・レポーティング・
イニシアティブ (GRI)
「GRIスタンダード」

開示情報の棲み分け



ウェブサイト

<https://www.nri.com/jp>

- ナレッジ・インサイト
- ソリューション・サービス
- サステナビリティ
- ニュース
- 企業情報
- 株主・投資家情報 (IR)
- 採用情報
- NRI People
- NRI JOURNAL
- NRI Voice



ウェブサイト



会社案内



サステナビリティブック2021



ESGデータブック2021

注意事項

- ・本統合レポートは、2021年3月期の業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、(株)野村総合研究所 (NRI) が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではなく、また何らかの保証・約束をするものではありません。
- ・本レポートに記載されている意見や見通しは、作成時点におけるNRIの見解であり、その情報の正確性及び完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。
- ・本レポートのいかなる部分も一切の権利はNRIに帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。
- ・本レポート内の“NRI”は、一部“NRIグループ”全体を指す場合がありますが、便宜上“NRI”と表記しています。