Envision the value, Empower the change

私たちNRIグループは、ありたい未来をかなえるため、
お客様の社会への想いとともに。

不確実性を極めた時代に、
誰も見えなかった新たな豊かさを、鮮明に描く。
変革への道筋を見いだし、緻密に大胆に実現する。

創造は挑戦で、挑戦は成長で、成長は可能性だ。
私たち一人ひとりが、未来を動かす力になる。

Envision the value, Empower the change
まだ見ぬ価値をともに描き、変革にさらなる力を。

CONTENTS

04 CEOメッセージ

12 NRIの価値共創
- 12 NRIの企業理念
- 14 変わらぬ価値共創のあゆみ
- 16 NRI at a glance
- 20 価値共創プロセス
- 22 外部環境の変化による機会とリスク
- 24 NRIのビジネスモデル「コンソリューション」
- 25 NRIの企業理念とNRI Group Vision 2030の体系

26 2030年に向けた成長ストーリー
- 26 成長戦略の変遷
- 28 V2022の振り返り
- **30 NRI Group Vision 2030（V2030）**
  - 34 V2030検討プロセスとマテリアリティ特定プロセス
  - 36 2025年度に向けた環境認識
- **37 中期経営計画（2023–2025）（中計2025）**
- 44 CFOインタビュー

48 マテリアリティ
- 48 コーポレート部門管掌役員メッセージ
- 50 マテリアリティ一覧
- **52 創出する価値**
  - 52 活力ある未来社会の共創
  - 53 最適社会の共創
  - 54 安全安心社会の共創
  - 55 価値共創浸透活動の取り組み
- **56 価値を生み出す資本**
  - 56 人的資本の拡充
  - 70 知的資本の創出・蓄積

78 経営基盤（ESG）
- 78 地球環境への貢献
  - 78 気候変動のリスク低減や機会創出に向けた取り組み（TCFD）
  - 90 自然資本の保全・回復に向けた取り組み（TNFD）
- 92 社会的責任の遂行
  - 94 ステークホルダーとの協働
  - 98 情報開示・コミュニケーション
  - 100 ステークホルダーマップ
- 102 ガバナンスの高度化
  - 102 ガバナンス対談
  - 106 社外監査役インタビュー
  - 108 NRIのコーポレート・ガバナンス
  - 110 取締役会および諮問委員会
  - 112 取締役会・監査役会の体制
  - 115 取締役・監査役の報酬等
  - 118 取締役会の実効性評価
  - 120 役員一覧
  - 122 内部統制／倫理・コンプライアンス

124 企業情報、データ
- 124 財務ハイライト
- 126 過去10年間の要約連結財務諸表
- 128 連結財務データ
- 130 非財務ハイライト
- 132 非財務データ
- 134 会社情報／株式情報
- 136 イニシアチブへの加盟・賛同
- 137 ESGに関する外部からの評価

統合レポートの編集方針

NRIでは、2014年3月期から、NRIの全体像をわかりやすくお伝えするために、重要な財務・非財務情報を関連付けながら説明する統合レポートを発行しています。

統合レポート2023では、長期経営ビジョン NRI Group Vision 2030や中期経営計画(2023–2025)において、中長期の成長ストーリーおよびマテリアリティをご紹介しています。

情報開示の体系については、下図をご参照ください。統合レポートに掲載しきれない詳細情報や関連情報は、下記およびP. 3のリンク集に加え、統合レポートの各ページにおいてウェブサイトや有価証券報告書等の情報ソースを紹介していますので、ぜひご活用ください。

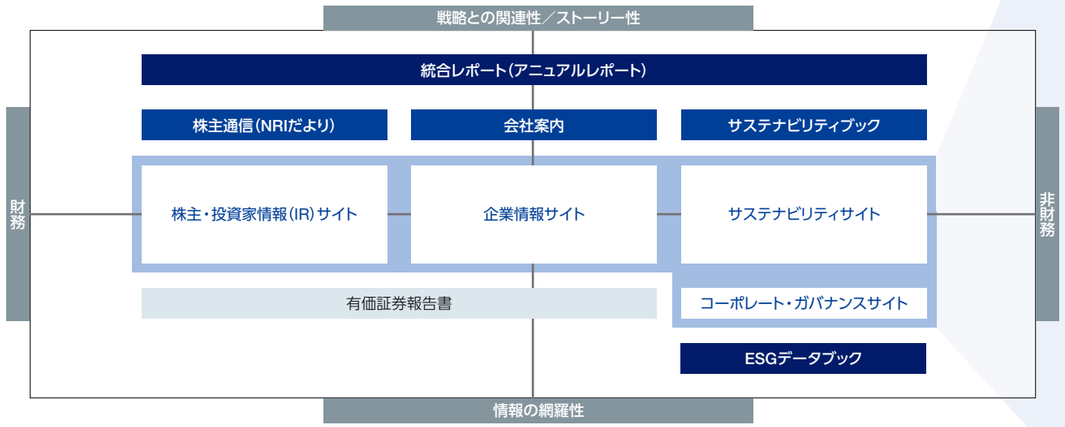
NRIでは、中長期的な企業価値向上に邁進し、その価値をご判断いただくために、ステークホルダーの皆様とのより深いコミュニケーションに努めていきます。

開示にあたって参考にしたガイドライン

国際統合報告評議会(IIRC) 「国際統合報告フレームワーク」	経済産業省 「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」	グローバル・レポーティング・イニシアティブ(GRI) 「GRIスタンダード」

Environment Social Governance
価値協創ガイダンス

情報開示の体系



注意事項

- 本統合レポートは、2023年3月期の業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、㈱野村総合研究所(NRI)が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではなく、また何らかの保証・約束をするものではありません。
- 本レポートに記載されている意見や見通しは、作成時点におけるNRIの見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。
- 本レポートのいかなる部分も一切の権利はNRIに帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。
- 本レポートに登場する商標は、NRIまたは各社の商標です。
- 本レポート内の“NRI”は、一部“NRIグループ”全体を指す場合がありますが、便宜上“NRI”と表記しています。
- 記事、写真の説明等における所属・役職は実施当時のものを掲載しています。

▸ **NRIウェブサイト**
https://www.nri.com/jp

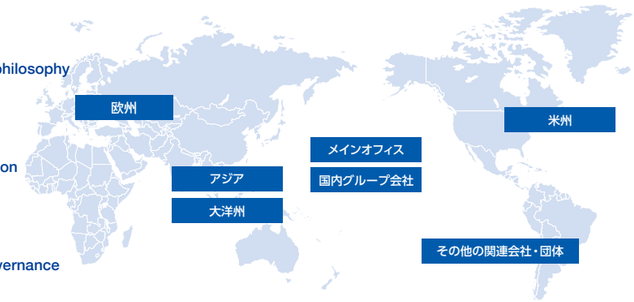
▸ **企業情報**
https://www.nri.com/jp/company

○ 企業理念
https://www.nri.com/jp/company/c_philosophy

○ 経営ビジョン
https://www.nri.com/jp/company/vision

○ コーポレート・ガバナンス
https://www.nri.com/jp/company/governance

○ 国内・海外拠点
https://www.nri.com/jp/company/map



▸ **株主・投資家情報(IR)**
https://ir.nri.com/jp/ir.html

○ IRライブラリ
https://ir.nri.com/jp/ir/library.html
- 決算短信・説明会資料
- スモールミーティング資料
- NRIの事業概要・事業説明会資料
- 有価証券報告書
- 統合レポート(アニュアルレポート)
- 株主通信(NRIだより)

○ 株式・債券情報
https://ir.nri.com/jp/ir/stock.html

○ 個人投資家の皆さまへ
https://ir.nri.com/jp/ir/individual.html

▸ **サステナビリティ**
https://www.nri.com/jp/sustainability

○ サステナビリティブック2023
https://www.nri.com/-/media/Corporate/jp/Files/PDF/sustainability/Sustainability_Book2023.pdf

○ ESGデータブック2023
https://www.nri.com/-/media/Corporate/jp/Files/PDF/sustainability/library/ESG_Databook2023.pdf

○ ナレッジ・インサイト
○ ソリューション・サービス
○ ニュース
○ 採用情報
○ NRI DNA
○ NRI People
○ NRI JOURNAL
○ NRI Voice