

CONTENTS

06 CEOメッセージ

12 NRIの価値共創

- 12 NRIの企業理念
- 14 変わらぬ価値共創のあゆみ
- 16 NRI at a Glance
- 18 NRIのビジネスモデル
- 20 NRIの強み
- 22 価値共創プロセス
- 24 外部環境の変化による機会とリスク

26 2030年に向けた成長ストーリー

- 26 成長戦略の変遷

28 NRI Group Vision 2030 (V2030)

32 中期経営計画(2023-2025) (中計2025)

- 38 特集：NRIらしいAI活用
- 42 財務戦略・資本政策

46 マテリアリティ

46 マテリアリティ一覧

48 創出する価値

- 48 活力ある未来社会の共創
- 48 最適社会の共創
- 49 安全安心社会の共創
- 50 NRIの事業活動が創出する社会インパクト

52 価値を生み出す資本

- 52 人的資本の拡充
- 66 知的資本の創出・蓄積
- 76 人的資本・知的資本への投資が企業価値にもたらすインパクトの分析

78 経営基盤(ESG)

- 78 地球環境への貢献
 - 78 気候変動対応や自然資本の保全に向けた取り組み(TCFD・TNFD)
 - 88 2050年度ネットゼロ実現に向けた取り組み
- 91 社会的責任の遂行
 - 92 人権尊重への取り組み
 - 95 ステークホルダーとの協働
 - 96 情報開示・コミュニケーション
 - 98 ステークホルダーマップ

100 ガバナンスの高度化

- 100 ガバナンス鼎談
- 104 NRIのコーポレート・ガバナンス
- 108 役員一覧
- 110 取締役会および諮問委員会の取り組み状況
- 111 政策保有株式に関する考え方
- 112 取締役会の実効性評価
- 114 取締役の報酬等
- 116 内部統制／倫理・コンプライアンス

120 企業情報、データ

- 120 財務ハイライト
- 122 過去10年間の要約連結財務諸表
- 124 連結財務データ
- 126 非財務ハイライト
- 128 非財務データ
- 130 会社情報／株式情報
- 132 イニシアチブへの加盟・賛同
- 133 ESGに関する外部からの評価

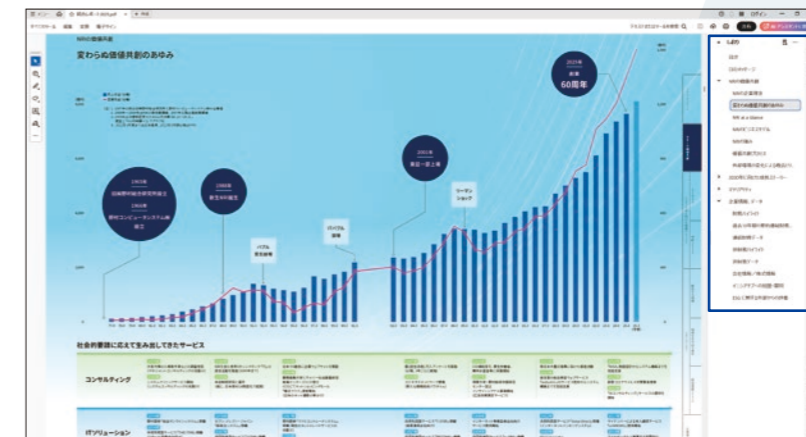
本レポートPDFの使い方

本レポートのPDFは、目次・ページ数記載の箇所・URLをタップすると、該当ページにジャンプする仕様になっています。

また、ダウンロードした上でAdobe Acrobat Readerで閲覧すると、しおりの表示 ① によってどのページでも目次を表示しながら読むことができます。

しおりの項目は、右端のインデックスに記載の大項目ごとに折りたたんだり開いたりすることも可能です ②。

(注)一部ブラウザでは、ダウンロードせずしおりを表示することも可能です。



編集方針／情報体系

統合レポートの編集方針

NRIでは、2014年3月期から、NRIの全体像をわかりやすくお伝えするために、重要な財務・非財務情報を関連付けながら説明する統合レポートを発行しています。

統合レポート2025では、長期経営ビジョン「NRI Group Vision 2030 (V2030)」や「中期経営計画(2023-2025)」において、中長期の成長ストーリーおよびマテリアリティをご紹介します。

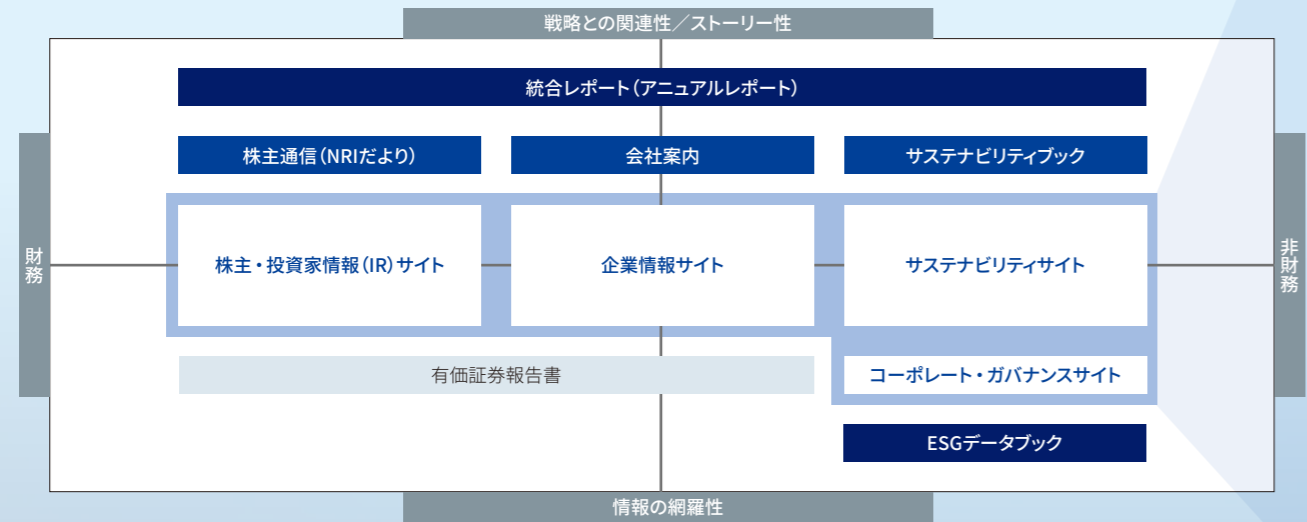
情報開示の体系については、下図をご参照ください。統合レポートに掲載しきれない詳細情報や関連情報は、下記およびP.5のリンク集に加え、統合レポートの各ページにおいてウェブサイトや有価証券報告書等の情報ソースを紹介していますので、ぜひご利用ください。

NRIでは、中長期的な企業価値向上に邁進し、その価値をご判断いただくために、ステークホルダーの皆様とのより深いコミュニケーションに努めていきます。

開示にあたって参考にしたガイドライン



情報開示の体系



注意事項

- 本統合レポートは、2025年3月期の業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、(株)野村総合研究所(NRI)が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではなく、また何らかの保証・約束をするものではありません。
- 本レポートに記載されている意見や見通しは、作成時点におけるNRIの見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。
- 本レポートのいかなる部分も一切の権利はNRIに帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。
- 本レポートに登場する商標は、NRIまたは各社の商標です。
- 本レポート内の“NRI”は、一部“NRIグループ”全体を指す場合がありますが、便宜上“NRI”と表記しています。
- 記事、写真の説明等における所属・役職は実施当時のものを掲載しています。



▶ **NRIウェブサイト**
<https://www.nri.com/jp>



▶ **企業情報**
<https://www.nri.com/jp/company>



○ 企業理念
https://www.nri.com/jp/company/c_philosophy



○ 経営ビジョン
<https://www.nri.com/jp/company/vision>



○ コーポレート・ガバナンス
<https://www.nri.com/jp/company/governance>



○ 国内・海外拠点
<https://www.nri.com/jp/company/map>





▶ **株主・投資家情報 (IR)**
<https://ir.nri.com/jp/ir.html>



○ IRライブラリ
<https://ir.nri.com/jp/ir/library.html>
- 決算短信・説明会資料
- スモールミーティング資料
- 事業概要・事業説明会資料
- 有価証券報告書
- 統合レポート(アニュアルレポート)
- 株主通信(NRIだより)



○ 株式・債券情報
<https://ir.nri.com/jp/ir/stock.html>



○ 個人投資家の皆さまへ
<https://ir.nri.com/jp/ir/individual.html>



▶ **サステナビリティ**
<https://www.nri.com/jp/sustainability>



○ サステナビリティブック2025
https://www.nri.com/jp/sustainability/files/sustainability_book2025.pdf





○ ESGデータブック2025
https://www.nri.com/jp/sustainability/files/esg_databook2025.pdf



- サービス・ソリューション
- ナレッジ・インサイト
- ニュース
- 採用情報

- &N 未来創発ラボ
- Featured People
- NRI JOURNAL
- NRI Voice

04 野村総合研究所

統合レポート2025 05

CEOメッセージ

NRIの価値共創

V2030

2030年に向けた成長ストーリー

中計2025

創出する価値

価値を生み出す資本
マテリアリティ

経営基盤(ESG)

企業情報データ