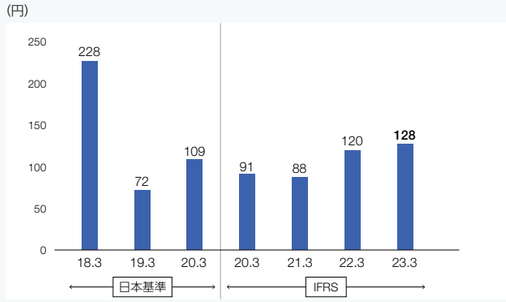
財務ハイライト

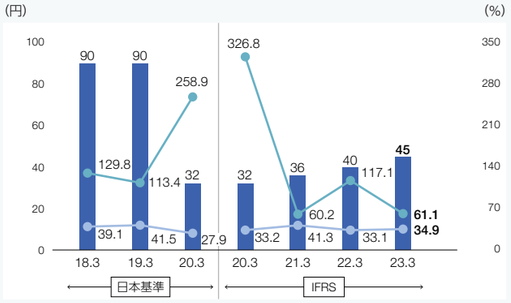
詳しくは、有価証券報告書の第一部第2の4【経営者による財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析】参照

株主価値／株主還元

基本的1株当たり当期利益(EPS)※2

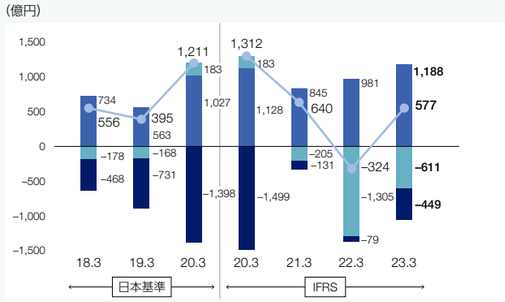


1株当たり年間配当金(DPS)※2・配当性向※3・総還元性向



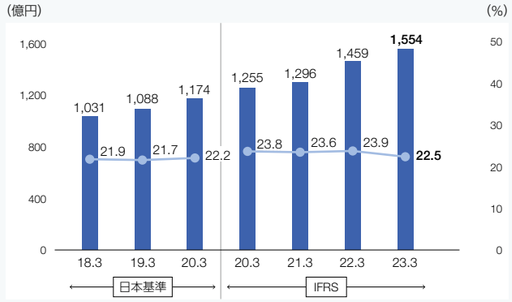
■1株当たり年間配当金(左軸) ●配当性向(右軸) ●総還元性向(右軸)

キャッシュ・フロー(CF)



■営業活動によるCF ■投資活動によるCF ■財務活動によるCF ●フリーCF

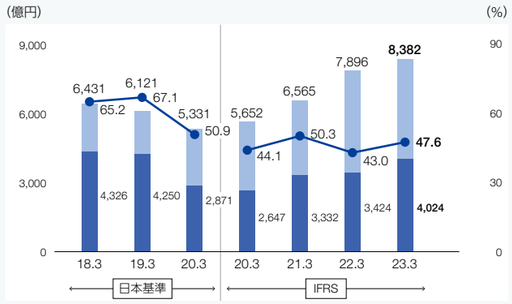
EBITDA※5・EBITDAマージン



■EBITDA(左軸) ●EBITDAマージン(右軸)

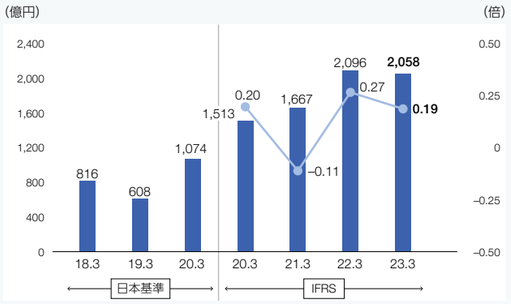
財政状態

資産合計・資本合計・親会社所有者帰属持分比率



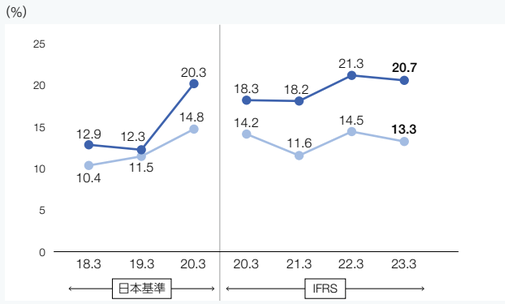
■資産合計(左軸) ■資本合計(左軸) ●親会社所有者帰属持分比率(右軸)

有利子負債・ネットD/Eレシオ



■有利子負債(左軸) ●ネットD/Eレシオ(右軸)

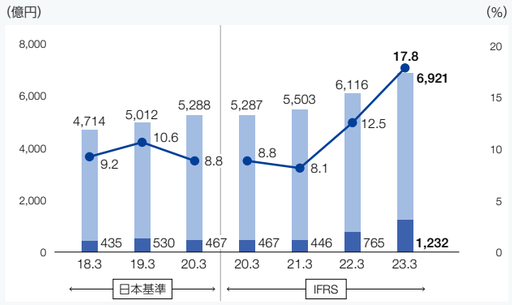
ROE・ROA



●ROE ●ROA

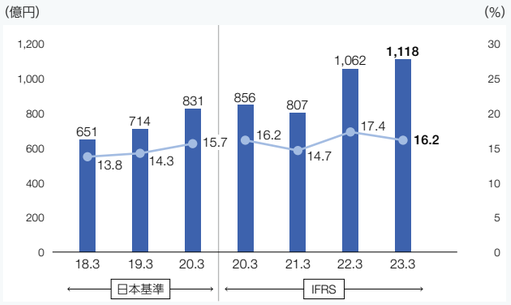
損益の状況／キャッシュ・フローの状況

売上収益・海外売上収益※4・海外売上収益比率



■売上収益(左軸) ■うち海外売上収益(左軸) ●海外売上収益比率(右軸)

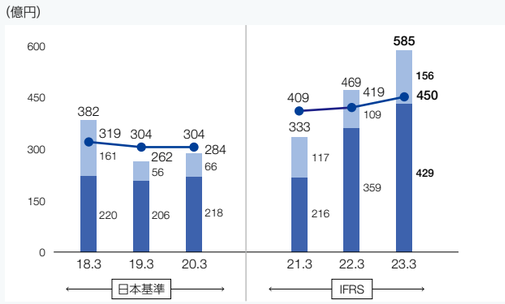
営業利益・営業利益率



■営業利益(左軸) ●営業利益率(右軸)

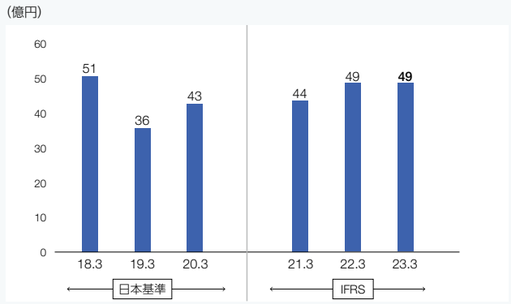
投資の状況

設備投資額・減価償却費



■設備投資額(無形固定資産) ■設備投資額(有形固定資産) ●減価償却費

研究開発費



※1 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
※2 当社は、2019年7月1日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行いました。基本的1株当たり当期利益(EPS)は、2019年3月期の期首に株式分割が行われたと仮定して計算しています。なお、2019年3月期の1株当たり年間配当金(DPS)は、当該分割が行われる前の1株当たり金額です。
※3 配当性向は、配当金総額(NRIグループ社員持株会専用信託に対する配当金を含む)を親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。
※4 海外売上収益は、2022年3月期より販売仕向先の所在地による方法から各社の本社所在地による方法に変更しています。
※5 EBITDAは、2020年3月期(日本基準)までは営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却損、2020年3月期(IFRS)以降は営業利益+減価償却費+固定資産除却損±一時的要因で算出しています。

過去10年間の要約連結財務諸表

事業年度：4月1日～翌年3月31日
この過去10年間の要約財務データは、あくまで利便性を目的としています。
有価証券報告書と併せてお読みいただくようお願いいたします。

有価証券報告書
https://ir.nri.com/jp/ir/library/securities.html

（単位：百万円）

	日本基準						
	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期
損益計算書：							
売上高	385,932	405,984	421,439	424,548	471,488	501,243	528,873
売上原価	276,664	289,210	287,270	280,761	311,868	336,508	348,006
売上総利益	109,267	116,774	134,168	143,787	159,619	164,735	180,866
販売費及び一般管理費	59,450	65,287	75,873	85,272	94,481	93,293	97,688
役員報酬	986	1,316	1,227	1,213	1,101	1,069	1,220
給料及び手当	20,087	22,450	25,395	27,576	29,681	30,506	32,522
賞与引当金繰入額	4,715	5,136	5,802	5,993	6,751	6,783	7,032
退職給付費用	2,458	2,105	2,155	3,038	2,678	2,533	2,907
福利厚生費	3,786	4,362	4,935	5,842	6,348	6,532	6,697
教育研修費	1,853	1,789	1,712	1,768	1,705	1,851	1,840
事務委託費	9,640	11,170	14,246	16,722	16,740	17,073	18,366
営業利益	49,816	51,486	58,295	58,514	65,138	71,442	83,178
営業外損益	2,544	1,455	2,705	1,839	1,023	967	1,349
経常利益	52,360	52,942	61,001	60,354	66,161	72,409	84,528
特別損益	349	6,132	1,304	4,638	16,366	4,340	17,968
法人税等	21,175	19,209	19,513	21,042	26,356	25,213	32,288
親会社株主に帰属する当期純利益	31,527	38,880	42,648	45,064	55,145	50,931	69,276
貸借対照表（期末）：							
資産合計	469,010	593,213	621,695	628,944	643,117	612,192	533,151
流動資産	208,121	298,565	306,943	295,915	298,275	285,788	259,855
現金及び預金	9,885	26,469	62,138	152,610	159,541	124,773	102,540
固定資産	260,888	294,647	314,751	333,029	344,842	326,404	273,295
有形固定資産	62,767	53,915	65,384	63,790	68,528	65,376	63,422
無形固定資産	42,712	55,582	65,085	99,485	103,747	91,505	85,118
のれん	—	—	7,864	35,404	36,624	27,572	20,409
投資その他の資産	155,408	185,148	184,280	169,754	172,566	169,522	124,755
投資有価証券	94,766	116,480	120,397	103,841	88,999	80,203	28,512
負債合計	137,601	189,745	196,286	181,646	210,442	187,160	245,997
流動負債	79,841	113,208	134,304	111,552	162,133	124,264	140,456
短期借入金	—	10,645	2,270	2,870	6,074	6,345	6,659
受注損失引当金	3,083	3,911	1,345	1,591	50	933	300
固定負債	57,759	75,988	61,327	69,500	47,714	62,419	105,076
社債	30,000	30,000	15,000	25,000	34,082	33,931	73,310
長期借入金	22,054	21,333	27,969	24,396	408	13,213	17,876
純資産合計	331,408	403,467	425,409	447,297	432,674	425,032	287,153
キャッシュ・フロー計算書：							
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,839	58,710	81,470	61,147	73,493	56,349	102,787
投資活動によるキャッシュ・フロー	△32,234	△1,093	△75,344	△30,341	△17,882	△16,826	18,382
（除く、資金運用目的投資）	△38,086	△13,800	△52,725	△41,348	△30,162	△15,025	△6,985
フリー・キャッシュ・フロー	1,605	57,617	6,126	30,805	55,610	39,523	121,169
（除く、資金運用目的投資）	△4,246	44,910	28,744	19,799	43,330	41,324	95,801
財務活動によるキャッシュ・フロー	△8,773	△10,536	9,326	△34,327	△46,829	△73,106	△139,857
現金及び現金同等物に係る換算差額	337	694	△1,071	624	△2,529	△1,519	△3,734
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△6,830	47,775	14,381	△2,897	6,251	△35,102	△22,421
現金及び現金同等物の期末残高	92,792	140,567	154,949	152,051	158,303	123,200	100,778
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	133,350	169,023	206,031	192,028	185,882	152,743	104,842

	IFRS			
	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
売上収益	528,721	550,337	611,634	**692,165**
売上原価	346,101	364,539	395,562	**452,336**
売上総利益	182,620	185,798	216,071	**239,829**
販売費及び一般管理費	97,491	98,366	113,536	**131,580**
（売上原価、販売費及び一般管理費の内訳）				
従業員給付費用	164,707	171,521	196,600	**237,155**
事務委託費	179,721	190,008	217,175	**236,305**
減価償却費及び償却費	39,383	40,911	41,941	**45,092**
設備機械費	42,954	46,819	47,597	**53,277**
営業利益	85,625	80,748	106,218	**111,832**
金融損益	△140	△9,672	△1,547	**△3,333**
税引前利益	85,484	71,075	104,671	**108,499**
法人所得税費用	26,388	18,497	32,878	**32,002**
親会社の所有者に帰属する当期利益	58,195	52,867	71,445	**76,307**
資産合計	565,229	656,536	789,655	**838,224**
流動資産	259,187	323,366	333,645	**349,102**
現金及び現金同等物	100,778	153,187	115,610	**129,257**
非流動資産	306,042	333,170	456,010	**489,122**
有形固定資産	48,611	46,714	37,482	**42,114**
のれん及び無形資産	83,167	89,067	210,744	**237,283**
のれん	16,053	20,351	95,497	**101,850**
その他の金融資産	55,189	59,254	69,219	**70,838**
投資有価証券	31,190	34,780	44,220	**46,090**
負債合計	300,502	323,329	447,168	**435,817**
流動負債	156,179	174,348	298,342	**198,247**
社債及び借入金	11,822	23,844	116,941	**20,235**
引当金	390	1,497	2,646	**1,027**
非流動負債	144,322	148,981	148,826	**237,570**
社債及び借入金	91,186	93,651	91,275	**182,725**
リース負債	36,261	35,748	29,952	**25,420**
資本合計	264,727	333,206	342,486	**402,406**
営業活動によるキャッシュ・フロー	112,838	84,594	98,137	**118,899**
投資活動によるキャッシュ・フロー	18,382	△20,522	△130,547	**△61,190**
（除く、資金運用目的投資）	—	△22,811	△130,472	**△60,683**
フリー・キャッシュ・フロー	131,221	64,071	△32,410	**57,709**
（除く、資金運用目的投資）	—	61,782	△32,335	**58,215**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△149,908	△13,183	△7,995	**△44,921**
現金及び現金同等物に係る換算差額	△3,734	1,520	2,829	**859**
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△22,421	52,408	△37,576	**13,646**
現金及び現金同等物の期末残高	100,778	153,187	115,610	**129,257**
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	—	154,847	117,368	**131,235**

（注）1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。
2. 消費税および地方消費税の会計処理は、税抜き方式によっています。

連結財務データ

(単位:百万円)

		日本基準			IFRS			
		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
セグメント情報:								
外部売上収益(外部顧客への売上収益)	コンサルティング	34,577	34,839	38,572	38,572	37,246	42,807	**46,100**
	金融ITソリューション	252,122	252,367	273,571	273,571	288,196	303,635	**328,576**
	証券業	118,397	100,309	112,762	112,762	130,427	133,316	**141,541**
	保険業	51,836	64,874	66,374	66,374	61,441	68,894	**77,039**
	銀行業	42,225	43,404	51,022	51,022	50,181	47,073	**55,069**
	その他金融業等	39,662	43,780	43,411	43,411	46,146	54,351	**54,926**
	産業ITソリューション	154,917	180,882	178,490	178,490	186,051	222,583	**267,190**
	流通業	61,057	66,814	66,789	66,789	62,192	68,269	**70,628**
	製造・サービス業等	93,860	114,068	111,700	111,700	123,858	154,313	**196,562**
	IT基盤サービス	29,870	33,153	38,239	38,087	38,843	42,607	**50,298**
外部売上収益+内部売上収益	コンサルティング							
	売上収益	35,332	35,481	39,612	39,612	38,155	44,414	**47,821**
	営業利益	6,561	7,786	9,515	9,494	10,059	12,820	**12,329**
	営業利益率(%)	18.6	21.9	24.0	24.0	26.4	28.9	**25.8**
	金融ITソリューション							
	売上収益	254,567	255,162	276,937	276,937	292,038	308,376	**334,141**
	営業利益	27,673	27,095	35,034	34,170	36,275	43,877	**49,710**
	営業利益率(%)	10.9	10.6	12.7	12.3	12.4	14.2	**14.9**
	産業ITソリューション							
	売上収益	157,585	183,580	181,438	181,438	189,551	229,921	**276,031**
	営業利益	15,119	18,449	19,719	22,055	19,482	25,449	**24,429**
	営業利益率(%)	9.6	10.0	10.9	12.2	10.3	11.1	**8.9**
	IT基盤サービス							
	売上収益	122,342	127,777	138,833	138,680	142,686	157,598	**169,840**
	営業利益	14,764	17,130	18,454	19,450	19,785	20,955	**23,346**
	営業利益率(%)	12.1	13.4	13.3	14.0	13.9	13.3	**13.7**
サービス別外部売上収益	コンサルティングサービス	78,987	90,816	96,862	96,862	90,056	125,460	**156,582**
	開発・製品販売	138,111	150,467	161,703	161,703	183,847	196,000	**211,512**
	運用サービス	241,198	244,273	251,908	251,757	258,656	272,903	**292,874**
	商品販売	13,191	15,686	18,399	18,399	17,777	17,269	**31,195**
主な相手先別売上収益	野村ホールディングス㈱	77,937	60,579	65,049	65,049	66,309	63,025	**72,921**
	㈱セブン&アイ・ホールディングス	47,001	49,109	52,434	—	—	—	**—**
海外売上収益	海外売上収益	43,559	53,081	46,752	46,752	43,625	76,519	**123,207**
	海外売上収益比率(%)	9.2	10.6	8.8	8.8	7.9	12.5	**17.8%**

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
2. 相手先別の売上収益には、相手先の子会社に販売したものおよびリース会社等を経由して販売したものを含めています。
3. 2020年3月期にセグメントの区分を一部変更しており、2019年3月期については、当該変更後の区分による数値を記載しています。
4. 海外売上収益は、2022年3月期より販売仕向先の所在地による方法から各社の本社所在地による方法に変更しています。

(単位:百万円)

		日本基準			IFRS			
		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
受注高	コンサルティング	36,285	34,315	39,352	—	39,957	44,546	**49,189**
	金融ITソリューション	244,794	265,724	284,089	—	307,715	317,059	**342,201**
	産業ITソリューション	174,260	184,653	176,867	—	189,587	243,501	**266,947**
	IT基盤サービス	30,154	33,467	40,671	—	37,083	45,126	**53,781**
	計	485,494	518,161	540,980	—	574,343	650,233	**712,120**
受注残高	コンサルティング	6,764	3,559	4,339	4,339	7,050	8,789	**11,929**
	金融ITソリューション	141,574	154,930	165,449	165,449	184,968	198,391	**212,716**
	産業ITソリューション	94,120	100,572	98,949	98,949	102,484	123,402	**130,186**
	IT基盤サービス	14,295	14,609	17,041	17,041	15,281	17,800	**21,283**
	計	256,754	273,672	285,779	285,779	309,785	348,384	**376,116**

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。
2. 金額は販売価格によっています。
3. 継続的な役務提供サービスや利用度数等に応じて料金をいただくサービスについては、各年度末時点で翌年度の売上見込額を受注額に計上しています。
4. 受注高は、2022年3月期までは期首受注残高より生じる為替変動影響を含んでいましたが、2023年3月期より当該影響を含めない方法に変更しています。

(単位:百万円)

	日本基準			IFRS			
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
生産実績・外注実績:							
生産実績	304,044	327,324	337,197	—	354,035	399,558	**451,620**
外注実績	135,522	150,635	161,305	161,353	171,560	194,766	**214,166**
うち、中国企業への外注実績	19,532	23,213	28,514	28,514	30,460	36,730	**37,436**
外注比率(%)	44.6	46.0	47.8	48.1	48.5	48.7	**47.4**
中国企業への外注比率(%)	14.4	15.4	17.7	17.7	17.8	18.9	**17.5**

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
2. 金額は製造原価によっています。各セグメントの金額は、セグメント間の内部振替前の数値であり、調整額で内部振替高を消去しています。
3. 外注実績の割合は、生産実績に対する割合を、中国企業への外注実績の割合は、総外注実績に対する割合を記載しています。

(単位:百万円)

	日本基準			IFRS			
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
設備投資・減価償却・研究開発:							
設備投資額	38,201	26,276	28,496	—	33,372	46,980	**58,565**
有形固定資産	16,188	5,615	6,684	—	11,712	10,990	**15,633**
無形固定資産	22,012	20,661	21,811	—	21,660	35,990	**42,932**
減価償却費	31,941	30,427	30,414	39,383	40,911	41,941	**45,092**
研究開発費	5,170	3,665	4,310	4,310	4,468	4,992	**4,908**

(注) 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。

(単位:%)

	日本基準			IFRS			
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
財務指標:							
売上総利益率	33.9	32.9	34.2	34.5	33.8	35.3	**34.6**
営業利益率	13.8	14.3	15.7	16.2	14.7	17.4	**16.2**
EBITDAマージン	21.9	21.7	22.2	23.8	23.6	23.9	**22.5**
ROE	12.9	12.3	20.3	18.3	18.2	21.3	**20.7**
ROA	10.4	11.5	14.8	14.2	11.6	14.5	**13.3**
グロスD/Eレシオ(倍)	0.19	0.15	0.40	0.61	0.36	0.62	**0.52**
ネットD/Eレシオ(倍)	—	—	—	0.20	△0.11	0.27	**0.19**
親会社所有者帰属持分比率	65.2	67.1	50.9	44.1	50.3	43.0	**47.6**
株価収益率(PER)(倍)	22.1	23.3	20.9	24.9	38.8	33.3	**23.8**
配当性向	39.1	41.5	27.9	33.2	41.3	33.1	**34.9**
総還元性向	129.8	113.4	258.9	326.8	60.2	117.1	**61.1**

(単位:円)

	日本基準			IFRS			
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
1株当たり指標:							
基本的1株当たり当期利益(EPS)	228	72	109	91	88	120	**128**
希薄化後1株当たり当期利益(EPS)	227	71	109	91	88	120	**128**
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)	1,760	587	455	418	547	575	**674**
1株当たり年間配当金(DPS)	90	90	32	32	36	40	**45**

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
2. EBITDAは、2020年3月期(日本基準)までは営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却損、2020年3月期(IFRS)以降は営業利益+減価償却費+固定資産除却損±一時的要因で算出しています。
3. 当社は、2019年7月1日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行いました。基本的1株当たり当期利益(EPS)、希薄化後1株当たり当期利益(EPS)および1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)は、それぞれ2019年3月期の期首に株式分割が行われたと仮定し算定しています。なお、2019年3月期の1株当たり年間配当金(DPS)は、当該分割が行われる前の1株当たり金額です。
4. 配当性向は、配当金総額(NRIグループ社員持株会専用信託に対する配当金を含む)を親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

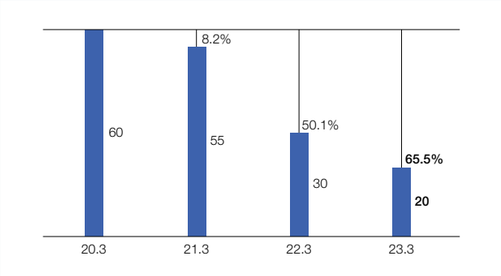
非財務ハイライト

E:環境

温室効果ガス排出量（Scope1+Scope2）削減率（集計単位：グループ）

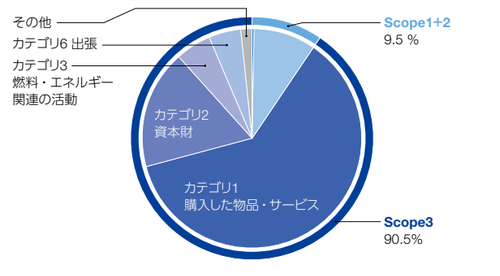
(千t-CO_2)

・2023年3月期は2020年3月期比で65.5%削減を実現



温室効果ガス排出量（集計単位：グループ）

2023年3月期



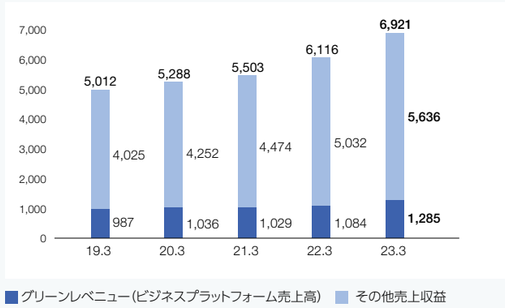
(注) Scope2はマーケット基準

グリーンレベニュー(ビジネスプラットフォーム売上高)（集計単位：グループ）

ITサービス業界全体の電力使用量の増大が懸念される中で、NRIは、顧客企業も含めたバリューチェーン全体のITにより電力使用を抑制する事業計画を策定しています。具体的には、NRIが提供する共同利用型サービス関連売上収益が拡大することで、社会全体としてのCO_2排出量の抑制効果が期待できます。

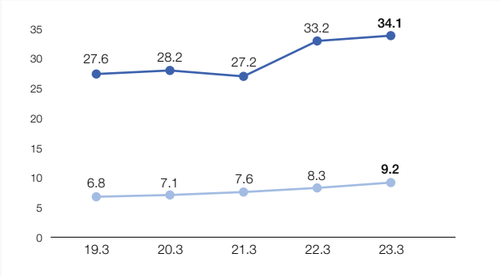
共同利用型サービスを利用していただくことで、お客様が個々にシステムを構築して運用する場合に比べて、約7割のCO_2を削減することができると考えられています。

(億円)



女性採用比率・女性管理職掌比率（集計単位：単体）

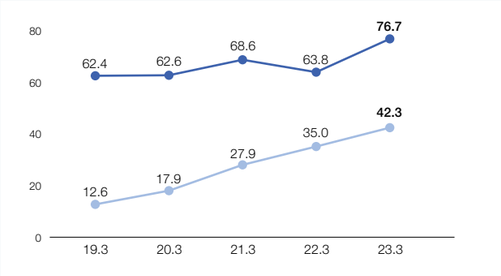
(%)



(注) 女性管理職掌比率は期初の値

男性育児休業等取得率（集計単位：単体）

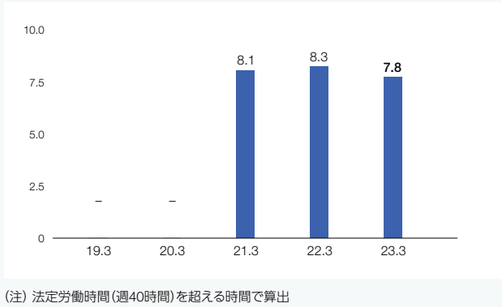
(%)



(注) 2022年3月期より集計基準を変更しています。これに伴い、2021年3月期以前も同基準で再集計しています。

従業員1人当たり月平均時間外労働時間（集計単位：単体）

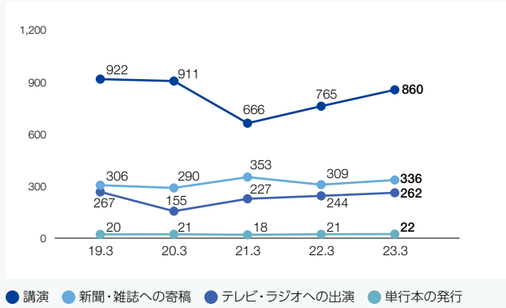
(時間)



(注) 法定労働時間(週40時間)を超える時間で算出
「–」は算出値が法定労働時間を超えていないことを示す。

情報発信・提言活動（集計単位：単体）

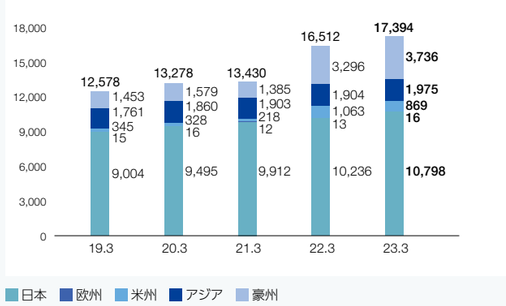
(冊／回)



S:社会

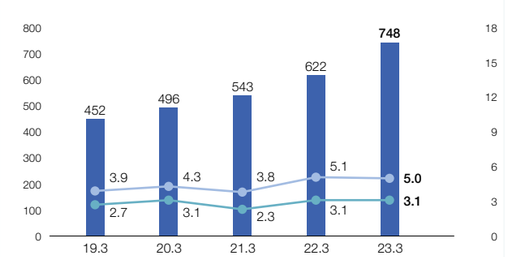
従業員数（集計単位：グループ）

(名)



採用者数・離職率（集計単位：単体）

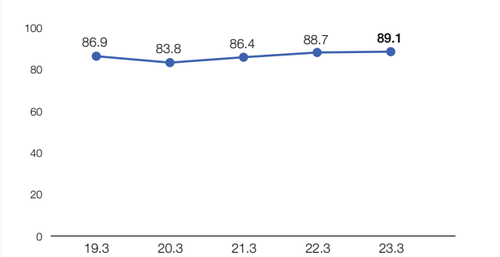
(名) (%)



(注) 離職率は、期末の従業員数に対する退職者数の割合
※1 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含む。
※2 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含まない。

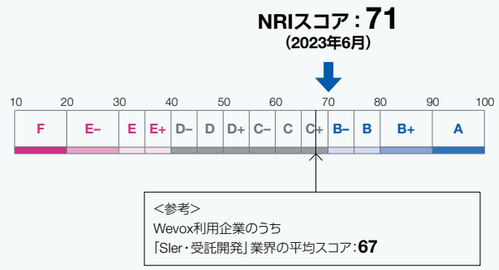
お客様満足度（集計単位：単体）

(%)



(注) NRIが受注したプロジェクト単位で、アンケート調査を実施
「満足している」または「どちらかといえば満足している」とご回答いただいた比率
(5段階評価の上位2項目の合計)

エンゲージメントスコア



(注) 1. ㈱アトラエが提供するエンゲージメント解析ツール「Wevox」を利用し、NRI単体およびNRIからの出向者の割合が高いグループ会社5社(NRIセキュアテクノロジーズ㈱、NRIワークプレイスサービス㈱、NRI社会情報システム㈱、NRIデジタル㈱、公益財団法人野村マネジメント・スクール)の社員を対象に調査したもの
2. エンゲージメントスコアをA-Fランクの指標でランク付け

非財務データ

ESGデータブック2023
https://www.nri.com/-/media/Corporate/jp/Files/PDF/sustainability/library/ESG_Databook2023.pdf

E：環境

環境KPI（集計単位：グループ）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
CO_2排出量（Scope1+2）削減率（2020年3月期比）（%）	—	（基準年）	8.2	50.1	**65.5**
NRIグループ再生可能エネルギー利用率（%）	—	0.7	3.3	50.6	**72.6**
CO_2排出量（Scope1+2+3）削減率（2020年3月期比）（%）	—	（基準年）	21.6	24.4	**12.4**

温室効果ガス排出量（集計単位：グループ）：		2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
直接的温室効果ガス排出量（Scope1）	（千t-CO_2）	1	1	1	1	**1**
国内	（千t-CO_2）	1	1	1	1	**1**
海外	（千t-CO_2）	0	0	0	0	**0**
間接的温室効果ガス排出量（Scope2）	（千t-CO_2）	64	58	53	28	**19**
国内	（千t-CO_2）	61	56	53	28	**12**
海外	（千t-CO_2）	2	2	0	0	**6**
Scope1 ＋ Scope2排出量合計	（千t-CO_2）	66	60	55	30	**20**
国内	（千t-CO_2）	63	58	55	29	**14**
海外	（千t-CO_2）	2	2	0	0	**6**

（注）1. Scope：企業による温室効果ガス排出量の算定・報告の対象範囲
Scope1：燃料の燃焼などの直接排出量
Scope2：電気・熱・蒸気などの使用に伴う間接排出量
Scope3：Scope1、2以外の温室効果ガスの間接排出量。サプライチェーンでの製造、従業員の通勤、出張など
2. 間接的温室効果ガス排出量（Scope2）はマーケット基準

S：社会

従業員数（集計単位：グループ）：		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
		名	比率（%）	名	比率（%）	名	比率（%）	名	比率（%）	名	比率（%）
全体		12,578	100	13,278	100	13,430	100	16,512	100	**17,394**	**100**
地域別	日本	9,004	71.6	9,495	71.5	9,912	73.8	10,236	62.0	**10,798**	**62.1**
	欧州	15	0.1	16	0.1	12	0.1	13	0.1	**16**	**0.1**
	米州	345	2.7	328	2.5	218	1.6	1,063	6.4	**869**	**5.0**
	アジア	1,761	14.0	1,860	14.0	1,903	14.2	1,904	11.5	**1,975**	**11.4**
	うち中国	1,168	9.3	1,244	9.4	1,289	9.6	1,323	8.0	**1,318**	**7.6**
	豪州	1,453	11.6	1,579	11.9	1,385	10.3	3,296	20.0	**3,736**	**21.5**

雇用関連（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
採用者数（名）	452	496	543	622	**748**
離職率（%）※1	3.9	4.3	3.8	5.1	**5.0**
自己都合離職率（%）※2	2.7	3.1	2.3	3.1	**3.1**
平均勤続年数（年）	14.6	14.7	14.7	14.8	**14.6**
新卒新入社員の3年後定着率（%）	95.9	92.8	92.4	94.1	**91.2**
平均年間給与：従業員全体（千円）	12,217	12,352	12,251	12,320	**12,421**

※1 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含む
※2 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含まない

女性活躍（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
女性社員比率（%）	19.8	20.4	20.8	21.7	**22.1**
女性管理職掌比率（%）※	6.8	7.1	7.6	8.3	**9.2**
女性管理職比率※	4.2	4.1	5.9	6.5	**8.5**
女性採用比率（%）	27.6	28.2	27.2	33.2	**34.1**

※ 比率は期初の値。管理職掌：エキスパート職の社員、管理職：エキスパート社員のうち部長、課長

育児・介護休業（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
産前産後休暇取得者数（名）	72	78	61	68	**67**
育児休業等取得者数（名）※1	261	260	273	243	**284**
男性（パートナー出産休暇含む取得）（名）	188	178	204	175	**225**
男性（育児休業取得）（名）	38	51	83	96	**124**
女性（育児休業取得）（名）	67	70	65	68	**59**
育児短時間勤務制度利用者数（名）	112	103	108	94	**95**
育児休業取得後の復職率（女性）（%）※2	96.7	98.1	100.0	97.0	**97.9**
育児休業取得後の定着率（女性）（%）※3	92.8	96.8	96.5	94.9	**97.0**
介護休業取得者数（名）	3	0	1	2	**3**

（注）該当期内に、休暇あるいは休業の取得を開始した人数
※1 2022年3月期より集計基準を変更しています。これに伴い、2021年3月期以前も同基準で再集計しています。
※2 復職率：当期の育児休業からの復職者数／当期育児休業からの復職予定者数×100%
※3 定着率：前期の育児休業から復職した者のうち、当期3月末時点で在籍している社員数／前期の育児休業からの復職者×100%

障がい者雇用（集計単位：グループ）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
障がい者雇用者数（名）	142	166	170	181	**191**
障がい者実雇用率（%）	2.26	2.45	2.35	2.37	**2.42**

（注）NRIとグループ適用会社の障がい者雇用者数

健康経営（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
従業員1人当たり月平均時間外労働時間※1	—	—	8.1	8.3	**7.8**
年次有給休暇取得率（%）	71.3	71.1	64.1	67.1	**70.5**
業務上死亡者数（名）	0	0	0	0	**0**
労働災害件数（件）※2	2	1	0	1	**0**

※1 法定労働時間（週40時間）を超える時間で算出。「—」は算出値が法定労働時間を超えていないことを示す
※2 死亡災害および死傷災害による休業4日以上の発生件数

お客様満足度・従業員満足度（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
お客様満足度（%）※1	86.9	83.8	86.4	88.7	**89.1**
従業員満足度（%）※2	—	81.8	—	—	**—**
エンゲージメントスコア※3	—	—	—	70	**71**

※1 お客様満足度は、「満足している」または「どちらかといえば満足している」とご回答いただいた比率（5段階評価の上位2項目の合計）
※2 従業員満足度は、総合的な満足度を尋ねた回答を採用。4段階評価で「満足している」または「どちらかといえば満足している」の割合
※3 ㈱アトラエが提供するエンゲージメント解析ツール「Wevox」を利用し、NRI単体およびNRIからの出向者の割合が高いグループ会社5社（NRIセキュアテクノロジーズ㈱、NRIワークプレイスサービス㈱、NRI社会情報システム㈱、NRIデジタル㈱、公益財団法人野村マネジメント・スクール）の社員を対象に調査したもの

情報発信・提言活動（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
単行本の発行（冊）	20	21	18	21	**22**
新聞・雑誌への寄稿（回）	306	290	353	309	**336**
講演（回）	922	911	666	765	**860**
テレビ・ラジオへの出演（回）	267	155	227	244	**262**

人づくり／社会づくり活動（集計単位：単体）：		2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
NRI学生小論文コンテスト応募数（件）		1,444	2,300	1,925	3,043	**2,215**
キャリア教育支援	学校数（校）	31	29	2	4	**20**
	参加人数（名）	850	704	41	131	**647**

G：ガバナンス

取締役構成（集計単位：単体）：	2019年7月現在	2020年7月現在	2021年7月現在	2022年7月現在	2023年7月現在
取締役合計（名）	9	9	9	9	**9**
社外取締役（名）	3	3	3	3	**3**
女性取締役（名）	1	1	1	1	**1**

取締役会開催状況（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
開催回数（回）	14	14	14	14	**14**
全取締役の出席率（%）	98	99	100	99	**100**
社外取締役の出席率（%）	95	98	100	97	**100**
全監査役の出席率（%）	99	100	100	100	**100**
社外監査役の出席率（%）	98	100	100	100	**100**

監査役会開催状況（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
開催回数（回）	17	17	18	17	**18**
全監査役の出席率（%）	99	100	100	100	**100**
社外監査役の出席率（%）	98	100	100	100	**100**

通報窓口への通報または相談件数（集計単位：単体）：	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
通報または相談件数（件）	4	3	4	3	**7**

会社情報／株式情報(2023年3月31日現在)

会社情報

会社名	株式会社野村総合研究所
英文社名	Nomura Research Institute, Ltd.
所在地	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2 大手町フィナンシャルシティ グランキューブ
資本金	236億円
代表者	代表取締役会長 兼 社長 此本 臣吾
従業員数 (連結ベース)	17,394名

株式情報

上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
証券コード	4307
事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	6月
単元株式数	100株
発行可能株式総数	2,722,500,000株
発行済株式の総数	593,652,242株
単元株主総数	35,350名
株主名簿管理人 (連絡先・郵送先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 Tel. 0120-232-711(通話料無料)
配当基準日	9月30日、3月31日

株主構成

区分		株主数(名)	所有株式数(単元)
政府・地方公共団体		—	—
金融機関		105	1,605,822
金融商品取引業者		48	99,745
その他の法人		516	1,420,846
外国法人等	個人以外	783	2,072,123
	個人	75	431
個人その他		33,823	734,415
合計		35,350	5,933,382
単元未満株式の状況(株)		—	314,042

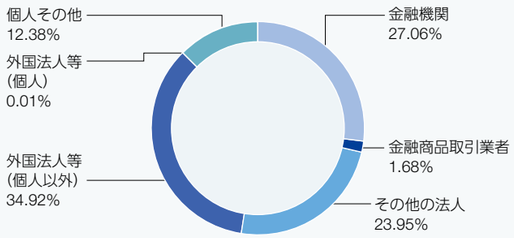
(注) 1. 自己株式1,959,169株は、「個人その他」に19,591単元、「単元未満株式の状況」に69株含まれています。
2. 「その他の法人」および「単元未満株式の状況」の欄には、㈱証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ65単元および34株含まれています。

大株主の状況

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	74,682	12.62
野村プロパティーズ株式会社	67,518	11.41
野村ホールディングス株式会社	64,320	10.87
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	30,346	5.13
NRIグループ社員持株会	24,970	4.22
日本生命保険相互会社(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	24,727	4.18
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	16,799	2.84
全国共済農業協同組合連合会(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	13,434	2.27
株式会社セブン-イレブン・ジャパン	7,804	1.32
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティ 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	7,638	1.29

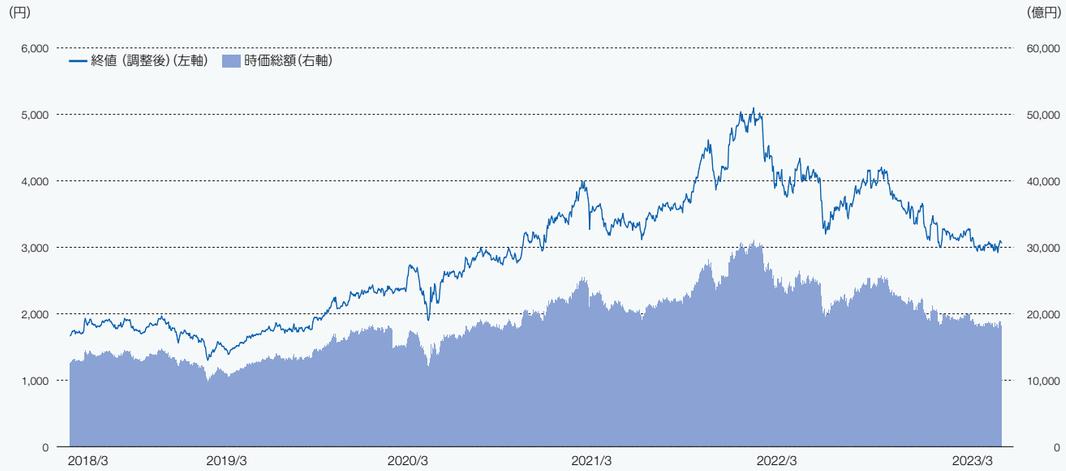
(注) 1. 当社が保有する自己株式1,959千株は、上記大株主からは除外しています。
2. 所有株式数は千株未満を切り捨て、持株比率は自己株式を控除して計算しています。

所有者別持株比率

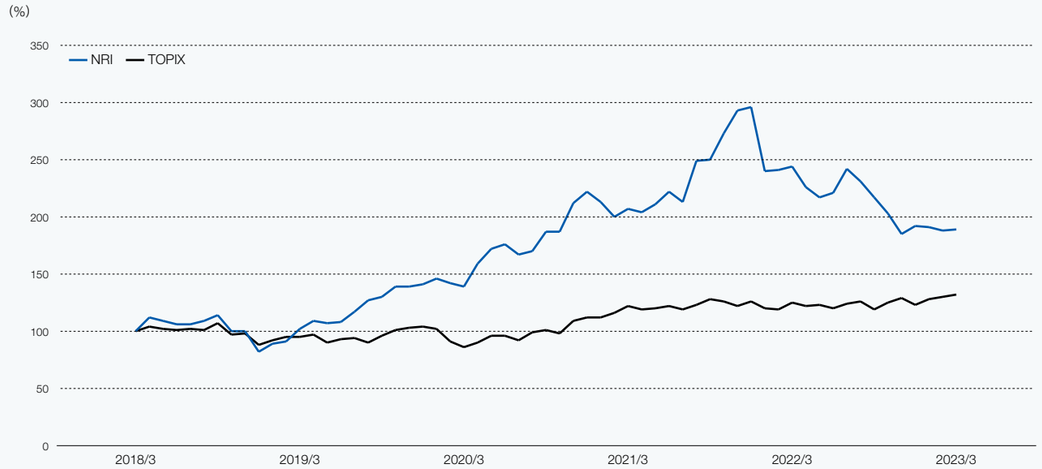


(注)自己株式は「個人その他」に含まれています。

過去5年間の株価と時価総額の推移



過去5年間の株主総利回り(TSR)推移



保有期間	1年	2年	3年	4年	5年
NRI	101.6%	139.9%	209.7%	247.5%	193.3%
TOPIX	95.0%	85.9%	122.1%	124.6%	131.8%

(注)株主総利回り(TSR)は、株式投資により得られた収益(配当とキャピタルゲイン)を投資額(株価)で割った比率です。
上のグラフおよび表は、2018年3月末に投資を行った場合のTSRを示しています。2018年3月末の終値を100%としています。
(出所)NRI作成

イニシアチブへの加盟・賛同

2017年5月～

国連グローバル・コンパクト(UNGC)

各企業・団体が責任ある創造的なリーダーシップを発揮することによって、社会の良き一員として行動し、持続可能な成長を実現するための世界的な枠組みづくりに参加する自発的な取り組みです。
NRIは、日本のみならずグローバルに活動を展開しています。そのため、今後も社会に信頼され、その期待に応えていくために、2017年5月、国連グローバル・コンパクト(UNGC)に賛同し、参加を表明しました。

2018年6月～

気候変動イニシアティブ

気候変動対策に積極的に取り組む企業や自治体、団体、NGOなど、国家政府以外の多様な主体の情報発信や意見交換を強化するためのネットワークです。

2018年7月～

気候関連財務情報開示タスクフォース

世界経済の安定を図るための国際組織である金融安定理事会が設置したTCFDの最終提言への支持を、NRIは表明しています。

2019年2月～

Renewable Electricity 100%

事業活動によって生じる環境負荷を低減させるために設立された環境イニシアチブ。事業運営に必要な電力を100%再生可能エネルギーによるもので賄うことを目標としています。

2020年5月～

Business Ambition for 1.5℃

UNGC(国連グローバル・コンパクト)、Science Based Targets initiative(SBTi)、We Mean Businessの3者が今後の気温上昇を1.5℃に抑える目標を設定するよう企業に要請する共同書簡です。

2018年9月～

Science Based Targets initiative

世界の平均気温の上昇を産業革命前と比べ「1.5℃」に抑えるために、企業に対して科学的な知見と整合した削減目標を設定するよう求めるイニシアチブです。

2020年6月～

Race to Zero

世界中の企業や自治体、投資家、大学などの非政府アクターに、2030年までに温室効果ガス排出量実質を半減するため、その達成に向けた行動をすぐに起こすことを呼びかける国際キャンペーンです。

2019年1月～

持続可能な開発のための世界経済人会議(WBCSD)

経済界からの「持続可能な開発」についての見解を提言することを目的として、環境保全と経済発展に関する国際的関心と必要な行動を促すため、1995年に創設されました。

2022年2月～

GXリーグ基本構想(2023年5月よりGXリーグへ移行)

2050年カーボンニュートラル実現と社会変革を見据えて、GXへの挑戦を行い、現在および未来社会における持続的な成長実現を目指す企業が同様の取り組みを行う企業群を、官・学とともに協働する場です。

ESGに関する外部からの評価

NRIは、サステナビリティに関する外部機関から高い評価を受けています。

CDP気候変動Aリスト

2020年から継続

MSCI AAA

2021年から継続

As of 2022, Nomura Research Institute, Ltd. received an MSCI ESG Rating of AAA

NRIは、代表的なESG銘柄に選定されています。

Dow Jones Sustainability World Index

2018年から5年連続採用

Dow Jones Sustainability Asia Pacific Index

2016年から7年連続採用

MSCI ESG Leaders Indexes※

MSCI Global Sustainability Indexes
から改称された指数
2016年から8年連続採用

FTSE4Good Index Series

2006年から17年連続採用

SOMPOサステナビリティ・インデックス

2012年から12年連続採用

Euronext Vigeo World 120 Index

2021年から継続選定

NRIは、年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)が国内株式を対象として選定している6つのESG株式指数の全ての構成銘柄に、選定当初から採用されています。

MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数※

2023 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数

MSCI日本株女性活躍指数(WIN)※

2023 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数(WIN)

※ THE INCLUSION OF Nomura Research Institute, Ltd IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Nomura Research Institute, Ltd BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

FTSE Blossom Japan Index

S&P／JPXカーボン・エフィシェント指数

Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index

NRIは、サステナビリティに関する表彰を受けています。

ジャパンタイムズ

「Sustainable Japan Award2022」
最優秀賞

日本取締役協会

「コーポレートガバナンス・オブ・ザ・イヤー2022」
Winner Company選出