

過去10年間の要約連結財務諸表

事業年度：4月1日～翌年3月31日

この過去10年間の要約財務データは、あくまで利便性を目的としています。

有価証券報告書と併せてお読みいただくようお願いいたします。

有価証券報告書
<https://ir.nri.com/jp/ir/library/securities.html>

日本基準

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
損益計算書：						
売上高	363,891	385,932	405,984	421,439	424,548	471,488
売上原価	262,315	276,664	289,210	287,270	280,761	311,868
売上総利益	101,575	109,267	116,774	134,168	143,787	159,619
販売費及び一般管理費	57,608	59,450	65,287	75,873	85,272	94,481
役員報酬	878	986	1,316	1,227	1,213	1,101
給料及び手当	20,080	20,087	22,450	25,395	27,576	29,681
賞与引当金繰入額	4,582	4,715	5,136	5,802	5,993	6,751
退職給付費用	2,492	2,458	2,105	2,155	3,038	2,678
福利厚生費	3,641	3,786	4,362	4,935	5,842	6,348
教育研修費	1,843	1,853	1,789	1,712	1,768	1,705
事務委託費	8,823	9,640	11,170	14,246	16,722	16,740
営業利益	43,967	49,816	51,486	58,295	58,514	65,138
営業外損益	1,891	2,544	1,455	2,705	1,839	1,023
経常利益	45,858	52,360	52,942	61,001	60,354	66,161
特別損益	△2,988	349	6,132	1,304	4,638	16,366
法人税等	14,261	21,175	19,209	19,513	21,042	26,356
親会社株主に帰属する当期純利益	28,612	31,527	38,880	42,648	45,064	55,145
貸借対照表(期末)：						
資産合計	432,222	469,010	593,213	621,695	628,944	643,117
流動資産	189,206	208,121	298,565	306,943	295,915	298,275
現金及び預金	10,273	9,885	26,469	62,138	152,610	159,541
固定資産	243,016	260,888	294,647	314,751	333,029	344,842
有形固定資産	63,456	62,767	53,915	65,384	63,790	68,528
無形固定資産	42,854	42,712	55,582	65,085	99,485	103,747
のれん	—	—	—	7,864	35,404	36,624
投資その他の資産	136,705	155,408	185,148	184,280	169,754	172,566
投資有価証券	88,378	94,766	116,480	120,397	103,841	88,999
負債合計	141,404	137,601	189,745	196,286	181,646	210,442
流動負債	118,207	79,841	113,208	134,304	111,552	162,133
短期借入金	—	—	10,645	2,270	2,870	6,074
受注損失引当金	579	3,083	3,911	1,345	1,591	50
固定負債	23,196	57,759	75,988	61,327	69,500	47,714
社債	—	30,000	30,000	15,000	25,000	34,082
長期借入金	4,250	22,054	21,333	27,969	24,396	408
純資産合計	290,818	331,408	403,467	425,409	447,297	432,674
キャッシュ・フロー計算書：						
営業活動によるキャッシュ・フロー	68,600	33,839	58,710	81,470	61,147	73,493
投資活動によるキャッシュ・フロー	△36,019	△32,234	△1,093	△75,344	△30,341	△17,882
(除く、資金運用目的投資)	△34,055	△38,086	△13,800	△52,725	△41,348	△30,162
フリー・キャッシュ・フロー	32,580	1,605	57,617	6,126	30,805	55,610
(除く、資金運用目的投資)	34,544	△4,246	44,910	28,744	19,799	43,330
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,723	△8,773	△10,536	9,326	△34,327	△46,829
現金及び現金同等物に係る換算差額	721	337	694	△1,071	624	△2,529
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	22,579	△6,830	47,775	14,381	△2,897	6,251
現金及び現金同等物の期末残高	99,623	92,792	140,567	154,949	152,051	158,303
現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	145,974	133,350	169,023	206,031	192,028	185,882

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。
 2. 消費税および地方消費税の会計処理は、税抜き方式によっています。

(単位:百万円)

2019年3月期	2020年3月期	IFRS			
		2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	
501,243	528,873	売上収益	528,721	550,337	611,634
336,508	348,006	売上原価	346,101	364,539	395,562
164,735	180,866	売上総利益	182,620	185,798	216,071
93,293	97,688	販売費及び一般管理費	97,491	98,366	113,536
1,069	1,220	(売上原価、販売費及び一般管理費の内訳)			
30,506	32,522	従業員給付費用	164,707	171,521	196,600
6,783	7,032	事務委託費	179,721	190,008	217,175
2,533	2,907	減価償却費及び償却費	39,383	40,911	41,941
6,532	6,697	設備機械費	42,954	46,819	47,597
1,851	1,840				
17,073	18,366				
71,442	83,178	営業利益	85,625	80,748	106,218
967	1,349	金融損益	△140	△9,672	△1,547
72,409	84,528	税引前利益	85,484	71,075	104,671
4,340	17,968				
25,213	32,288	法人所得税費用	26,388	18,497	32,878
50,931	69,276	親会社の所有者に帰属する当期利益	58,195	52,867	71,445
612,192	533,151	資産合計	565,229	656,536	789,655
285,788	259,855	流動資産	259,187	323,366	333,645
124,773	102,540	現金及び現金同等物	100,778	153,187	115,610
326,404	273,295	非流動資産	306,042	333,170	456,010
65,376	63,422	有形固定資産	48,611	46,714	37,482
91,505	85,118	のれん及び無形資産	83,167	89,067	210,744
27,572	20,409	のれん	16,053	20,351	95,497
169,522	124,755	その他の金融資産	55,189	59,254	69,219
80,203	28,512	投資有価証券	31,190	34,780	44,220
187,160	245,997	負債合計	300,502	323,329	447,168
124,264	140,456	流動負債	156,179	174,348	298,342
6,345	6,659	社債及び借入金	11,822	23,844	116,941
933	300	引当金	390	1,497	2,646
62,419	105,076	非流動負債	144,322	148,981	148,826
33,931	73,310	社債及び借入金	91,186	93,651	91,275
13,213	17,876	リース負債	36,261	35,748	29,952
425,032	287,153	資本合計	264,727	333,206	342,486
56,349	102,787	営業活動によるキャッシュ・フロー	112,838	84,594	98,137
△16,826	18,382	投資活動によるキャッシュ・フロー	18,382	△20,522	△130,547
△15,025	△6,985	(除く、資金運用目的投資)	—	△22,811	△130,472
39,523	121,169	フリー・キャッシュ・フロー	131,221	64,071	△32,410
41,324	95,801	(除く、資金運用目的投資)	—	61,782	△32,335
△73,106	△139,857	財務活動によるキャッシュ・フロー	△149,908	△13,183	△7,995
△1,519	△3,734	現金及び現金同等物に係る換算差額	△3,734	1,520	2,829
△35,102	△22,421	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△22,421	52,408	△37,576
123,200	100,778	現金及び現金同等物の期末残高	100,778	153,187	115,610
152,743	104,842	現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	—	154,847	117,368

連結財務データ

(単位:百万円)

		日本基準				IFRS		
		2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
セグメント情報:								
外部売上収益	コンサルティング	30,574	34,577	34,839	38,572	38,572	37,246	42,807
(外部顧客への売上収益)	金融ITソリューション	246,979	252,122	252,367	273,571	273,571	288,196	303,635
	証券業	119,128	118,397	100,309	112,762	112,762	130,427	133,316
	保険業	51,982	51,836	64,874	66,374	66,374	61,441	68,894
	銀行業	40,286	42,225	43,404	51,022	51,022	50,181	47,073
	その他金融業等	35,580	39,662	43,780	43,411	43,411	46,146	54,351
	産業ITソリューション	107,208	154,917	180,882	178,490	178,490	186,051	222,583
	流通業	54,256	61,057	66,814	66,789	66,789	62,192	68,269
	製造・サービス業等	52,952	93,860	114,068	111,700	111,700	123,858	154,313
	IT基盤サービス	29,241	29,870	33,153	38,239	38,087	38,843	42,607
	その他	10,544	—	—	—	—	—	—
外部売上収益	コンサルティング							
+	売上収益	31,161	35,332	35,481	39,612	39,612	38,155	44,414
	内部売上収益							
	営業利益	5,853	6,561	7,786	9,515	9,494	10,059	12,820
	営業利益率(%)	18.8	18.6	21.9	24.0	24.0	26.4	28.9
	金融ITソリューション							
	売上収益	248,188	254,567	255,162	276,937	276,937	292,038	308,376
	営業利益	26,461	27,673	27,095	35,034	34,170	36,275	43,877
	営業利益率(%)	10.7	10.9	10.6	12.7	12.3	12.4	14.2
	産業ITソリューション							
	売上収益	107,672	157,585	183,580	181,438	181,438	189,551	229,921
	営業利益	9,076	15,119	18,449	19,719	22,055	19,482	25,449
	営業利益率(%)	8.4	9.6	10.0	10.9	12.2	10.3	11.1
	IT基盤サービス							
	売上収益	122,107	122,342	127,777	138,833	138,680	142,686	157,598
	営業利益	14,015	14,764	17,130	18,454	19,450	19,785	20,955
	営業利益率(%)	11.5	12.1	13.4	13.3	14.0	13.9	13.3
サービス別	コンサルティングサービス	62,734	78,987	90,816	96,862	96,862	90,056	125,460
外部売上収益	開発・製品販売	131,908	138,111	150,467	161,703	161,703	183,847	196,000
	運用サービス	217,271	241,198	244,273	251,908	251,757	258,656	272,903
	商品販売	12,634	13,191	15,686	18,399	18,399	17,777	17,269
主な相手先別	野村ホールディングス(株)	71,600	77,937	60,579	65,049	65,049	66,309	63,025
売上収益	(株)セブン&アイ・ホールディングス	45,285	47,001	49,109	52,434	—	—	—
	海外売上収益	海外売上収益	18,925	43,559	53,081	46,752	46,752	43,625
	海外売上収益比率(%)	4.5	9.2	10.6	8.8	8.8	7.9	12.5%

- (注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
 2. 相手先別の売上収益には、相手先の子会社に販売したものおよびリース会社等を経由して販売したものを含めています。
 3. 2020年3月期にセグメントの区分を一部変更しており、2019年3月期については、当該変更後の区分による数値を記載しています。
 4. 海外売上収益は、2022年3月期より販売仕向先の所在地による方法から各社の本社所在地による方法に変更しています。

(単位:百万円)

		日本基準				IFRS		
		2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
受注高	コンサルティング	34,609	36,285	34,315	39,352	—	39,957	44,546
	金融ITソリューション	246,153	244,794	265,724	284,089	—	307,715	317,059
	産業ITソリューション	116,335	174,260	184,653	176,867	—	189,587	243,501
	IT基盤サービス	31,423	30,154	33,467	40,671	—	37,083	45,126
	その他	10,463	—	—	—	—	—	—
	計	438,986	485,494	518,161	540,980	—	574,343	650,233
受注残高	コンサルティング	8,711	6,764	3,559	4,339	4,339	7,050	8,789
	金融ITソリューション	148,893	141,574	154,930	165,449	165,449	184,968	198,391
	産業ITソリューション	67,650	94,120	100,572	98,949	98,949	102,484	123,402
	IT基盤サービス	14,019	14,295	14,609	17,041	17,041	15,281	17,800
	その他	3,472	—	—	—	—	—	—
	計	242,748	256,754	273,672	285,779	285,779	309,785	348,384

- (注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。
 2. 金額は販売価格によっています。
 3. 継続的な役務提供サービスや利用度数等に応じて料金をいただくサービスについては、各年度末時点で翌年度の売上見込額を受注額に計上しています。

(単位:百万円)

	日本基準				IFRS		
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
生産実績・外注実績:							
生産実績	277,736	304,044	327,324	337,197	—	354,035	399,558
外注実績	126,361	135,522	150,635	161,305	161,353	171,560	194,766
うち、中国企業への外注実績	18,815	19,532	23,213	28,514	28,514	30,460	36,730
外注比率(%)	45.5	44.6	46.0	47.8	48.1	48.5	48.7
中国企業への外注比率(%)	14.9	14.4	15.4	17.7	17.7	17.8	18.9

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
2. 金額は製造原価によっています。各セグメントの金額は、セグメント間の内部振替前の数値であり、調整額で内部振替高を消去しています。
3. 外注実績の割合は、生産実績に対する割合を、中国企業への外注実績の割合は、総外注実績に対する割合を記載しています。

(単位:百万円)

	日本基準				IFRS		
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
設備投資・減価償却・研究開発:							
設備投資額	38,668	38,201	26,276	28,496	—	33,372	46,980
有形固定資産	13,640	16,188	5,615	6,684	—	11,712	10,990
無形固定資産	25,027	22,012	20,661	21,811	—	21,660	35,990
減価償却費	28,476	31,941	30,427	30,414	39,383	40,911	41,941
研究開発費	5,674	5,170	3,665	4,310	4,310	4,468	4,992

(単位:%)

	日本基準				IFRS		
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
財務指標:							
売上総利益率	33.9	33.9	32.9	34.2	34.5	33.8	35.3
営業利益率	13.8	13.8	14.3	15.7	16.2	14.7	17.4
EBITDAマージン	20.9	21.9	21.7	22.2	23.8	23.6	23.9
ROE	10.7	12.9	12.3	20.3	18.3	18.2	21.3
ROA	9.7	10.4	11.5	14.8	14.2	11.6	14.5
グロスD/ELシオ(倍)	0.13	0.19	0.15	0.40	0.61	0.36	0.62
ネットD/ELシオ(倍)	—	—	—	—	0.20	△0.11	0.27
親会社所有者帰属持分比率	69.1	65.2	67.1	50.9	44.1	50.3	43.0
株価収益率(PER)(倍)	22.6	22.1	23.3	20.9	24.9	38.8	33.3
配当性向	42.4	39.1	41.5	27.9	33.2	41.3	33.1
総還元性向	66.4	129.8	113.4	258.9	326.8	60.2	117.1

(単位:円)

	日本基準				IFRS		
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
1株当たり指標:							
基本的1株当たり当期利益(EPS)	181	228	72	109	91	88	120
希薄化後1株当たり当期利益(EPS)	181	227	71	109	91	88	120
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)	1,750	1,760	587	455	418	547	575
1株当たり年間配当金(DPS)	80	90	90	32	32	36	40

(注) 1. 記載数値は、表示単位未満の端数を切り捨てています。ただし、比率の数値は、表示桁未満の端数を四捨五入しています。
2. EBITDAは、2017年3月期は営業利益+減価償却費+のれん償却費、2018年3月期以降は営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却損、2020年3月期(IFRS)以降は営業利益+減価償却費+固定資産除却損+一時的要因で算出しています。
3. 当社は、2017年1月1日付で、普通株式1株につき1.1株の割合で株式分割を行いました。基本的1株当たり当期利益(EPS)、希薄化後1株当たり当期利益(EPS)および1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)は、それぞれ2016年3月期の期首に株式分割が行われたと仮定し算定しています。
4. 当社は、2019年7月1日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行いました。基本的1株当たり当期利益(EPS)、希薄化後1株当たり当期利益(EPS)および1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)は、それぞれ2019年3月期の期首に株式分割が行われたと仮定し算定しています。なお、2019年3月期の1株当たり年間配当金(DPS)は、当該分割が行われる前の1株当たり金額です。
5. 配当性向は、配当金総額(NRIグループ社員持株会専用信託に対する配当金を含む)を親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

ESGデータ

E:環境

環境KPI(集計単位:グループ):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
温室効果ガス排出量削減率(2014年3月期比)(%)	30.0	38.2	43.8	48.7	72.1
データセンターの再生可能エネルギー利用率(%)	0.1	0.1	0.1	1.6	56.9
サプライヤーの環境目標設定割合(%) (Scope3のカテゴリー1、2、および11)	4.6	18.1	21.6	30.5	33.6

温室効果ガス排出量(集計単位:グループ):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
直接的温室効果ガス排出量(Scope1)	1	1	1	1	1
国内	1	1	1	1	1
海外	0	0	0	0	0
間接的温室効果ガス排出量(Scope2)	73	64	58	53	28
国内	70	61	56	53	28
海外	3	2	2	0	0
Scope1 + Scope2排出量合計	75	66	60	55	30
国内	71	63	58	55	29
海外	3	2	2	0	0

(注) Scope: 企業による温室効果ガス排出量の算定・報告の対象範囲
 Scope1: 燃料の燃焼などの直接排出量
 Scope2: 電気・熱・蒸気などの使用に伴う間接排出量
 Scope3: Scope1、2以外の温室効果ガスの間接排出量。サプライチェーンでの製造、従業員の通勤、出張など

S:社会

社員数(集計単位:グループ):	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期	
	名	比率(%)	名	比率(%)	名	比率(%)	名	比率(%)	名	比率(%)
社員数	12,708	100	12,578	100	13,278	100	13,430	100	16,512	100
地域別										
日本	8,821	69.4	9,004	71.6	9,495	71.5	9,912	73.8	10,236	62.0
欧州	14	0.1	15	0.1	16	0.1	12	0.1	13	0.1
米州	392	3.1	345	2.7	328	2.5	218	1.6	1,063	6.4
アジア	2,052	16.1	1,761	14.0	1,860	14.0	1,903	14.2	1,904	11.5
うち中国	1,465	11.5	1,168	9.3	1,244	9.4	1,289	9.6	1,323	8.0
豪州	1,429	11.2	1,453	11.6	1,579	11.9	1,385	10.3	3,296	20.0

雇用関連(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
採用者数(名)	339	452	496	543	622
離職率(%) ^{*1}	3.8	3.9	4.3	3.8	5.1
自己都合離職率(%) ^{*2}	2.3	2.7	3.1	2.3	3.1
平均勤続年数(年)	14.6	14.6	14.7	14.7	14.8
新卒新入社員の3年後定着率(%)	93.3	95.9	92.8	92.4	94.1
平均年間給与:従業員全体(千円)	11,660	12,217	12,352	12,251	12,320

^{*1} 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含む
^{*2} 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含まない

女性活躍(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
女性社員比率(%)	19.3	19.8	20.4	20.8	21.7
女性管理職比率(%) [*]	6.4	6.8	7.1	7.6	8.3
女性採用比率(%)	26.7	27.6	28.2	27.2	33.2

^{*} 女性管理職比率は、期初の値

育児・介護休業(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
産前産後休暇取得者数(名)	56	72	78	61	68
育児休業取得者数(名) ^{*1}	85	105	123	149	164
男性(名)	22	38	53	84	96
女性(名)	63	67	70	65	68
育児休業・パートナー出産休暇取得者数(名) ^{*1}	252	261	260	273	243
うちパートナー出産休暇のみ取得(名)	167	156	137	124	79
育児短時間勤務制度利用者数(名)	107	112	103	108	94
育児休業取得後の復職率(女性)(%) ^{*2}	97.0	96.7	98.1	100.0	97.0
育児休業取得後の定着率(女性)(%) ^{*3}	93.3	92.8	96.8	96.5	94.9
介護休業取得者数(名)	3	3	0	1	2

(注) 該年度内に、休暇あるいは休業の取得を開始した人数
^{*1} 2022年3月期より集計基準を変更しています。これに伴い、2021年3月期以前も同基準で再集計しています。
^{*2} 復職率: 当年度の育児休業からの復職者数 / 当年度育児休業からの復職予定者数 × 100%
^{*3} 定着率: 前年度の育児休業から復職した者のうち、当年度3月末時点で在籍している社員数 / 前年度の育児休業からの復職者 × 100%

障がい者雇用(集計単位:グループ):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
障がい者雇用者数(名)	134	142	166	170	181
障がい者雇用比率(%)	2.19	2.26	2.45	2.35	2.37

(注)NRIとグループ適用会社の障がい者雇用者数

健康経営(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
従業員一人当たり月平均時間外労働時間*1	—	—	—	8.1	8.3
年次有給休暇取得率(%)	71.4	71.3	71.1	64.1	67.1
業務上死亡者数(名)	0	0	0	0	0
労働災害件数(件)**2	0	2	1	0	1

*1 法定労働時間(週40時間)を超える時間で算出。「—」は算出値が法定労働時間を超えていないことを示す

**2 死亡災害および死傷災害による休業4日以上の発生件数

お客様満足度・従業員満足度(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
お客様満足度(%)**1	84.6	86.9	83.8	86.4	88.0
従業員満足度(%)**2	80.5	—	81.8	—	—
エンゲージメントスコア**3	—	—	—	—	70

*1 お客様満足度は、「満足している」または「どちらかといえば満足している」と回答いただいた比率(5段階評価の上位2項目の合計)

*2 従業員満足度は、総合的な満足度を尋ねた回答を採用。4段階評価で「満足している」または「どちらかといえば満足している」の割合

*3 ㈱アトラエが提供するエンゲージメント解析ツール[Wevox]を利用し、NRI単体およびNRIからの出向者の割合が高いグループ会社5社(NRIセキュアテクノロジーズ、NRI社会情報システム、NRIデジタル、野村マネジメントスクール)の社員を対象に調査したもの

情報発信・提言活動(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
単行本の発行(冊)	15	20	21	18	21
新聞・雑誌への寄稿(回)	298	306	290	353	309
講演(回)	962	922	911	666	765
テレビ・ラジオへの出演(回)	158	267	155	227	244

人づくり/社会づくり活動(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	
NRI学生小論文コンテスト応募数(件)	1,767	1,444	2,300	1,925	3,043	
キャリア教育支援	学校数(校)	24	31	29	2	4
	参加人数(名)	733	850	704	41	131

G:ガバナンス

取締役構成(集計単位:単体):	2018年7月現在	2019年7月現在	2020年7月現在	2021年7月現在	2022年7月現在
取締役合計(名)	7	9	9	9	9
社外取締役(名)	3	3	3	3	3
女性取締役(名)	1	1	1	1	1

取締役会開催状況(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
開催回数(回)	15	14	14	14	14
全取締役の平均出席率(%)	98	98	99	100	99
社外取締役の平均出席率(%)	93	95	98	100	97
全監査役の平均出席率(%)	99	99	100	100	100
社外監査役の平均出席率(%)	98	98	100	100	100

監査役会開催状況(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
開催回数(回)	18	17	17	18	17
全監査役の出席率(%)	100	99	100	100	100
社外監査役の平均出席率(%)	100	98	100	100	100

通報窓口への通報または相談件数(集計単位:単体):	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
通報または相談件数(件)	2	4	3	4	3

NRIグループネットワーク (2022年3月31日現在)

本社	グローバルネットワーク	
株式会社野村総合研究所 〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2 大手町フィナンシャルシティ グランキューブ Tel: 03-5533-2111 (代表)	17カ国・地域 44拠点 欧州 Denmark Ireland Luxembourg Russia United Kingdom 北米 United States アジア・大洋州 Australia China Hong Kong India Indonesia New Zealand Philippines Singapore South Korea Taiwan Thailand Nomura Research Institute Holdings America, Inc. Nomura Research Institute America, Inc. Nomura Research Institute IT Solutions America, Inc. Core BTS, Inc. Brierley + Partners, Inc.	Brierley Europe Limited Cutter Associates, LLC Cutter Associates Europe, Ltd Nomura Research Institute Europe Limited 野村総合研究所(北京)有限公司 野村総合研究所(上海)有限公司 野村総合研究所(大連)有限公司 北京智明創発有限公司 大連智明創発有限公司 吉林智明創発有限公司 Nomura Research Institute Asia Pacific Private Limited Nomura Research Institute Hong Kong Limited Nomura Research Institute Singapore Pte. Ltd. 野村総合研究所台湾有限公司 Nomura Research Institute Seoul Co., Ltd. Nomura Research Institute Consulting and Solutions India Private Limited Nomura Research Institute Financial Technologies India Pvt. Ltd. PT. Nomura Research Institute Indonesia Nomura Research Institute Thailand ASG Group Limited Nomura Research Institute Australia Pty Ltd Australian Investment Exchange Limited Planit Test Management Solutions Pty Ltd Planit Software Testing Limited (NZ) Planit Software Testing Limited (UK) Planit Testing India Private Limited Planit Philippines Corporation
国内グループ会社		
NRIネットコム株式会社 NRIセキュアテクノロジーズ株式会社 NRIワークプレイスサービス株式会社 NRIデータテック株式会社 NRI社会情報システム株式会社 NRIプロセスイノベーション株式会社 NRIシステムテクノ株式会社 株式会社ユービーセキュア 株式会社だいこう証券ビジネス 株式会社DSB情報システム NRIみらい株式会社 日本智明創発ソフト株式会社 NRIリテールネクスト株式会社 プライアリー・アンド・パートナーズ・ジャパン株式会社 NRIデジタル株式会社 株式会社NDIAS 株式会社Financial Digital Solutions 日本証券テクノロジー株式会社		
詳しくは、ウェブサイト(アクセスマップ)参照 https://www.nri.com/jp/company/map/index.html		

NRIのグローバルネットワーク



会社情報 / 株式情報 (2022年3月31日現在)

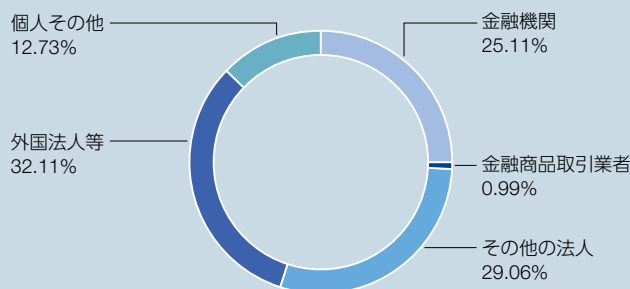
会社情報

会社名	株式会社野村総合研究所
英文社名	Nomura Research Institute, Ltd.
所在地	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2 大手町フィナンシャルシティグランキューブ
資本金	224億円
代表者	代表取締役会長 兼 社長 此本 臣吾
従業員数 (連結ベース)	16,512名

株式情報

上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (2022年4月4日現在)
証券コード	4307
事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	6月
単元株式数	100株
発行可能株式総数	2,722,500,000株
発行済株式の総数	610,696,500株
単元株主総数	17,923名
株主名簿管理人 (連絡先・郵送先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 Tel. 0120-232-711 (通話料無料)
配当基準日	9月30日、3月31日

所有者別持株比率



(注)自己株式は「個人その他」に含まれています。

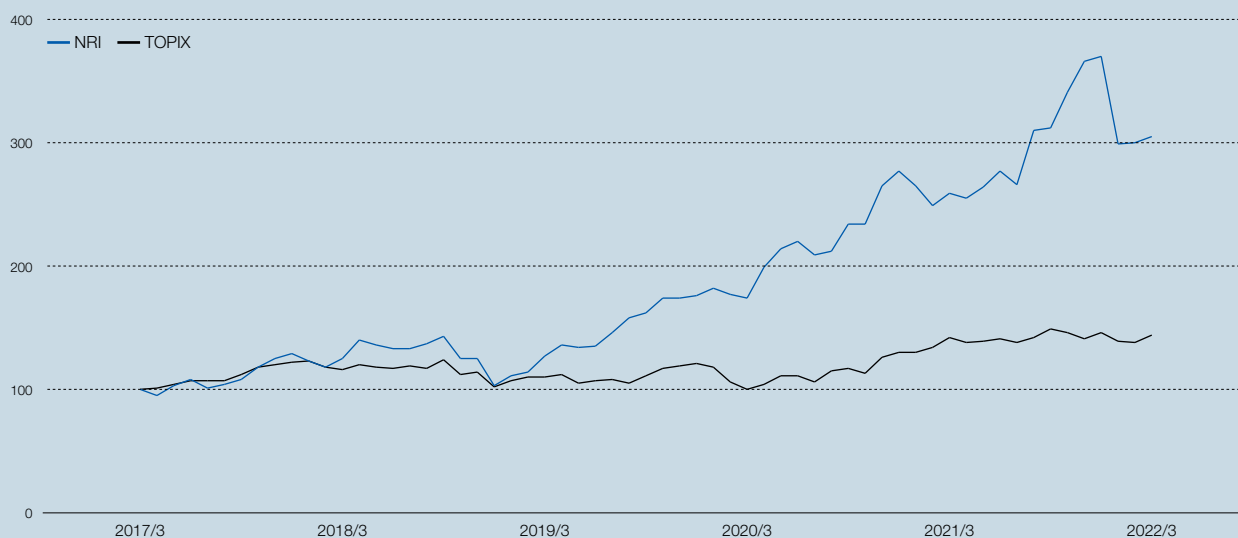
大株主の状況

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
野村ホールディングス株式会社	77,320	13.08
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	71,865	12.16
野村プロパティーズ株式会社	67,518	11.42
ジェーピー モルガン チェース バンク 385632 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	28,685	4.85
NRIグループ社員持株会	28,323	4.79
日本生命保険相互会社(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	24,727	4.18
ジャフコグループ株式会社	23,968	4.05
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	23,500	3.98
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	14,925	2.52
全国共済農業協同組合連合会(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	13,434	2.27

(注) 1. 当社が保有する自己株式19,489千株は、上記大株主からは除外しています。
2. 所有株式数は千株未満を切り捨て、持株比率は自己株式を控除して計算しています。

過去5年間の株主総利回り(TSR)推移

(%)



保有期間	1年	2年	3年	4年	5年
NRI	125.1%	127.1%	174.1%	260.0%	306.4%
TOPIX	115.9%	110.0%	99.6%	141.5%	144.3%

(注) 株主総利回り(TSR)は、株式投資により得られた収益(配当とキャピタルゲイン)を投資額(株価)で割った比率です。
上のグラフおよび表は、2017年3月末に投資を行った場合のTSRを示しています。2017年3月末の終値を100%としています。
(出所)NRI作成

株式会社 野村総合研究所

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2
大手町フィナンシャルシティ グランキューブ
Tel. 03-5533-2111
<https://www.nri.com/jp>

NRI

